

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

«03» апреля 2025 года

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Институт заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: общая характеристика, региональные особенности, перспективы развития» выполнена на кафедре конституционного и административного права Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

В 2002 году Морозов Сергей Эдуардович окончил Государственное учреждение Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева (г. Кемерово) по направлению подготовки бакалавриата «Строительство», диплом бакалавра АВБ 0622295, регистрационный номер 459, дата выдачи: 25 июня 2002 года.

В 2020 году Морозов Сергей Эдуардович окончил Северо-Западный институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» программу магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, диплом магистра 107724 3026743, регистрационный номер 261-149/07, дата выдачи: 30 марта 2020 г.

В 2024 г. Морозов Сергей Эдуардович окончил Нижегородский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Федерации» программу магистратуры «Гражданское право» по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, диплом магистра 107724 1324135, регистрационный номер 134-051/9-26, дата выдачи: 26 февраля 2024 г.

В 2021 г. Морозов Сергей Эдуардович поступил в заочную аспирантуру Нижегородского института управления – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 40.06.01 Юриспруденция, направленности Конституционное право; конституционный судебный процесс; муниципальное право (Приказ о зачислении в аспирантуру Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС от 27 октября 2021 № 01-14692), где обучается в настоящий момент.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 31 выдана 11.10.2024 г. научным центром (аспирантура) Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

Научный руководитель – Демичев Алексей Андреевич, доктор юридических наук, кандидат исторических наук, профессор, почетный работник высшего профессионального образования РФ, главный научный сотрудник научного центра Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Актуальность темы исследования.** Диссертационное исследование С.Э. Морозова на тему «Институт заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: общая характеристика, региональные особенности, перспективы развития», представленное на соискание ученой степени кандидата юридических наук по специальности 5.1.2. «Публично-правовые (государственно-правовые) науки», является актуальным, самостоятельным, комплексным научным исследованием, в котором изложены научно обоснованные выводы, имеющие значение для конституционного права России.

Актуальность избранной диссертантом темы научного исследования всесторонне обоснована. Проблематика работы вызывает научный и практический интерес и является перспективной для дальнейшего научного развития.

Тема диссертационного исследования С.Э. Морозова соответствует основным направлениям научно-исследовательской деятельности Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС, утверждена Приказом об утверждении тем научно-квалификационных работ (диссертаций) аспирантов от 26 января 2022 г. № 134.02-1.

### **Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну.**

1. Доказано, что *институт заместителей высших должностных лиц субъектов РФ* в различных регионах Российского государства имеет *единое функциональное назначение*. Заместитель главы региона России должен обеспечивать реализацию полномочий главы того или иного субъекта России во время отсутствия последнего по каким-либо причинам. Заместитель высшего должностного лица субъекта РФ выполняет свою профессиональную деятельность на постоянной основе, осуществляя закрепленные за ним обязанности. Положение заместителей высшего должностного лица субъекта РФ в действующей на соответствующем уровне системе органов исполнительной власти является одинаковым, поскольку в любом регионе Российской Федерации они входят в состав высшего органа исполнительной власти субъекта Федерации.

*Количество и наименование* заместителей высших должностных лиц субъектов, входящих в состав Российской Федерации, а также распределение полномочий между ними сильно разнятся. Данные аспекты в своей совокупности образуют *региональные особенности института заместителя главы субъекта РФ* (что соответствует пп. 2, 8 паспорта специальности 5.1.2).

2. Установлено, что институт заместителя главы субъекта федерации является *пример классического хронодискретного института*, возникшего в XVIII столетии и успешно функционировавшего до начала XX века. Приход советской власти с одновременной ликвидацией имперской государственной машины, привел к тому, что ранее существовавший государственный аппарат, включая губернаторов и вице-губернаторов, был упразднен. 1917 год является началом *хронодискретной паузы* в истории института заместителя губернатора (что соответствует п. 1, 2 паспорта специальности 5.1.2).

3. Выявлено, что *взаимодействие заместителя главы субъекта РФ с региональными органами государственной власти и органами местного самоуправления (ОМСУ)* – это динамичный, комплексный, сложный, урегулированный разноуровневыми нормативными правовыми актами интегративный процесс, в рамках которого две или более сторон вступают в контакт ради достижения конкретной цели в сфере управления. При этом, взаимодействие *одновременно* может означать и организационный *принцип деятельности*, совместно реализуемой различными властными структурами; и *непосредственно саму деятельность* подобного рода, подразумевающую сотрудничество и выстраивание на его основе отношений для достижения общественно значимых целей; и сформированную на основе такой

организованной, направленной на получение конкретных практических результатов коммуникации, *устойчивую правовую связь*; и *особый правовой институт*.

*К основным принципам взаимодействия заместителя главы субъекта РФ с региональными органами государственной власти и органами местного самоуправления (ОМСУ) относятся:* добровольность; гласность; сотрудничество и партнерство; социальная ответственность; законность; невмешательство региональных властных структур в деятельность, реализуемую ОМСУ, за исключением предусмотренных действующим законодательством случаев.

*Основными формами подобного взаимодействия являются:* нормативно-правовая регламентация; координация и организация управленческой деятельности; выстраивание отношений на основе руководства и соподчиненности; административное регулирование и осуществление контроля (что соответствует пп. 2, 14 паспорта специальности 5.1.2).

4. Установлено, что *сущностная природа института заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации*, а именно, первичное предназначение заместителя главы региона РФ, заключающееся во временной реализации им полномочий вместо первого лица субъекта РФ, предполагающее наделение заместителя совокупностью обширных прав и функциональных обязанностей в совокупности с иными элементами, подразумевающими одновременное сочетание различных льгот и гарантий с запретами и ограничениями, указывает на наличие у заместителя высшего должностного лица субъекта РФ *специального правового статуса смешанного вида* (что соответствует п. 2 паспорта специальности 5.1.2).

5. Аргументировано, что несмотря на разнящиеся от региона к региону характеристики действующего института заместителя высшего должностного лица субъекта России, всем из обозначенной категории публичных должностных лиц присуще выполнение следующих *функций*:

- координационной (проведение процедур согласования и мероприятий по обеспечению взаимодействия);

- кураторской (кураторство деятельности, осуществляемой конкретными учреждениями, организациями, должностными лицами);

- контрольной (контроль за реализацией программ и проектов развития региона; контроль за исполнением бюджета; осуществление контроля и надзора за реализацией политики первого лица субъекта России в различных областях управления; контроль за состоянием социальной сферы);

- нормотворческой (подготовка проектов правовых актов первого

лица региона, а также высшего регионального органа исполнительной власти по вопросам, отнесенным к сфере ведения заместителей высших должностных лиц субъектов РФ; предварительное рассмотрение предложений и проектов, поступивших главе субъекта РФ);

— организационной (проведение встреч, переговоров и консультативных совещаний; выполнение соответствующих поручений главы субъекта РФ; организация деятельности структурных подразделений органов исполнительной власти);

— планирования (разработка и принятие мер, направленных на социально-экономическое развитие региона; участие в разработке и в реализации регионального бюджета; планирование мероприятий по вопросам, относящимся к закрепленным за заместителем сферам);

— представительской (представление интересов региона и высшего должностного лица на федеральном уровне и в международных организациях);

— исполнительно-распорядительной (проведение совещаний; выдача устных или письменных поручений; подписание ответов на письма и обращения, направляемых на имя Губернатора области; выполнение иных исполнительно-распорядительных функций).

Помимо указанного общего функционала, каждый из заместителей высшего должностного лица субъекта РФ отвечает за вверенную ему «персональную» сферу ведения, выполняя ряд закрепленных за ним полномочий индивидуального характера (что соответствует п. 2 паспорта специальности 5.1.2).

6. Определено, что *ограничения правового статуса заместителя высшего должностного лица субъекта РФ* – это законодательно установленные, имеющие императивный характер исключения определенных возможностей из его правового статуса, целью которых является превенция и минимизация негативной активности данного специального субъекта, способной оказывать отрицательное воздействие как на отдельно взятую личность, так и на общество и государство в целом.

*Запреты, вытекающие из правового статуса заместителя высшего должностного лица субъекта РФ* – это установленный государством, обладающий императивным характером способ правового регулирования, введенный в отношении отдельной категории граждан с целью превенции возможных проявлений их негативной активности ввиду наличия у них определенных служебных полномочий. При этом, данный способ предполагает наступление юридической ответственности в случае нарушения законодательно установленных предписаний.

Выявлено, что в различных субъектах России степень урегулирования вопроса, касающийся правовых пределов (ограничения, запреты, ответственность), действующих в отношении заместителей глав регионов, сильно разнится. В большинстве случаев в основных нормативных правовых актах субъектов РФ устанавливается, что рассматриваемая категория публичных должностных лиц наделяется всеми права и обязанностями главы субъекта России, за исключением нескольких правомочий, связанных с возможностями внесения изменений в конституцию (устав) субъекта и роспуском высшего органа исполнительной власти. В отдельных регионах может закрепляться большее количество ограничений или же, наоборот, - не фиксироваться вовсе (что соответствует пп. 2, 14, 19 паспорта специальности 5.1.2).

7. Установлено, что *система гарантий*, распространяющаяся на лиц, замещающих должности заместителей главы субъекта РФ, является очень важным элементом их правового статуса. В настоящее время предусмотрено множество различных гарантий профессиональной деятельности заместителей глав субъектов России, которые можно объединить в несколько крупных групп:

— *социально-экономические* (оплата труда, медицинское страхование, отпускные, государственное пенсионное обеспечение и др.);

— *служебно-юридические* (профессиональная переподготовка, получение дополнительного образования, обеспечение защиты публичного должностного лица и членов его семьи);

— *служебно-организационные* (транспортное обслуживание, предоставление жилья и служебных помещений для реализации полномочных обязанностей, информационно-аналитическое, организационное, материально-техническое, и иное обеспечение).

Сформировавшаяся система государственных гарантий выступает одним из важнейших условий, позволяющих сбалансировать многочисленные ограничения, запреты и обязанности. Она закрепляет специальный правовой статус заместителей высшего должностного лица субъекта РФ, предполагающий наличие особых инструментов, посредством которых государство может оказывать стимулирующее воздействие с целью максимизации эффективности управленческой деятельности (что соответствует пп. 2, 14 паспорта специальности 5.1.2).

8. На основании проведенного анализа всех субъектов, входящих в состав России, выявлено, что в настоящее время действуют *три основных модели замещения должности заместителя высшего должностного лица субъекта РФ*:

1) *первая модель* предполагает участие в процедуре назначения регионального законодательного органа власти (в рамках обозначенной модели используется определенная согласительная процедура, при этом в региональном законодательстве отсутствует единообразие по обозначенному вопросу и возникает неопределенность, какую именно процедуру, необходимую для осуществления назначения на должность заместителей высшего должностного лица субъекта России, подразумевает отечественный законодатель: согласование или же иное технико-юридическое средство);

2) в рамках *второй модели* заместитель высшего должностного лица назначается на должность по единоличному решению главы региона, что оформляется соответствующим указом;

3) *третья модель*, обозначаемая как «смешанная», подразумевает участие законодательного органа власти того или иного субъекта, входящего в состав РФ, в назначении не всех, а лишь некоторых заместителей главы региона. Остальных заместителей высшее должностное лицо имеет право назначать без проведения каких-либо дополнительных процедур разрешительного характера.

«Смешанная» модель замещения должности заместителя высшего должностного лица субъекта России является *наиболее оптимальной, отвечающей принципу разделения властей, поскольку позволяет максимально учесть интересы различных субъектов, соблюсти баланс властных отношений* (что соответствует пп. 2, 8, 14 паспорта специальности 5.1.2).

9. Определено, что *вице-губернаторы по внутренней политике* - это особое институциональное образование, подинститут института вице-губернатора, созданный с целью обеспечения внутривластной стабильности. Заместители высшего должностного лица субъекта РФ по внутренней политике занимают одну из ключевых позиций в региональной управленческой иерархии наряду с главой региона и председателем законодательного органа власти, решая сложные вопросы, касающиеся межнациональных отношений, и осуществляя контроль за предвыборными процессами.

С учетом объемного функционального комплекса, закрепленного за вице-губернаторами по внутренней политике, полноценная реализация которого требует не только высочайшей степени профессионализма, глубоких разносторонних знаний и многолетнего опыта, но также определенных личностных качеств, возникает проблема, *связанная с подбором соответствующих кадровых единиц* (что соответствует п. 2 паспорта специальности 5.1.2).

10. Установлено, что для института заместителя высшего должностного лица субъекта РФ характерно несколько *проблемных аспектов, задающих соответствующие направления его развития:*

1) *высокий риск совершения противоправных общественно опасных деяний публичными должностными лицами в большинстве случаев с целью личного обогащения, связанный с особым положением заместителей глав регионов и наделением их широким спектром властных полномочий, что объективизирует потребность в усилении юридической ответственности заместителей высшего должностного лица, являющихся специальными субъектами права;*

2) *серьезная зависимость заместителей от первых лиц субъектов России, возможность последних оказывать на своих подчиненных сильное давление, что актуализирует уточнение и законодательную регламентацию отдельных элементов правового статуса указанных публичных должностных лиц, а также решение проблемы взаимодействия между существующими ветвями власти с учетом действия принципа разделения властей;*

3) *существование возможности неограниченного применения мер политической ответственности в отношении заместителей высшего должностного лица субъекта России ввиду отсутствия сформированного института конституционно-правовой ответственности публичных должностных лиц, что обуславливает необходимость конкретизации на уровне действующего отечественного законодательства норм, регламентирующих признаки конституционного деликта, совершенного указанной категорией должностных лиц (что соответствует п. 2 паспорта специальности 5.1.2).*

**Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том,** что впервые на уровне самостоятельного монографического исследования был проведен углубленный анализ института заместителя высшего должностного лица субъекта РФ. Выявлены особенности данного института, дана подробная характеристика правового статуса заместителя высшего должностного лица субъекта, обозначены проблемные аспекты и перспективные направления развития соответствующего институционального образования.

**Практическая значимость диссертационного исследования** находит свое выражение в образовавшейся благодаря проведенной научной работе возможности использования полученных об институте заместителя высшего должностного лица выводов на практике - в рамках осуществления заместителями глав регионов, входящих в состав России своей

профессиональной деятельности. Также автором были выявлены проблемы современного института заместителя высшего должностного лица субъекта РФ и обозначены основные векторы его развития, что, в свою очередь, может способствовать дальнейшему совершенствованию российского законодательства в соответствующей области.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** заключается в том, что сделанные диссертантом выводы существенно расширяют имеющиеся доктринальные представления об институте заместителя высшего должностного лица субъекта РФ как об особом феномене отечественной системы права. Полученные в процессе написания работы теоретические положения и выводы практического характера также в перспективе могут быть применены в различных теоретико-прикладных разработках, имеющих отношение к деятельности, реализуемой заместителями высшего должностного лица субъекта РФ.

**Степень достоверности результатов исследования.** Свое подтверждение степень достоверности полученных в ходе исследования результатов находит в примененном в процессе написания работы для решения обозначенного ряда задач методологическом инструментарии. Обоснованность сделанных выводов также демонстрирует существенный объем изученных информационных источников, многосторонний анализ действующего отечественного законодательства и соответствующих заявленной тематике материалов судебной практики.

Основные положения и результаты исследования нашли отражение в публикациях автора, докладывались на различных научно-представительских мероприятиях. Диссертация обсуждалась на кафедре конституционного и административного права Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС, одобрена на ее заседании.

**Апробация результатов исследования.** Полученные в ходе проведения диссертационного исследования выводы, результаты, положения и рекомендации были апробированы в процессе обсуждения и рецензирования данной научной работы на заседаниях кафедры конституционного и административного права юридического факультета Нижегородского института управления – филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.

Основные идеи и выводы по проведенному диссертационному исследованию отражены в семи публикациях автора, включая три статьи в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России, в том числе, две статьи в журнале «Конституционное и муниципальное право», рекомендованном ученым советом РАНХиГС для

публикации статей по юриспруденции, а также были представлены и обсуждены на таких научно-представительских мероприятиях международного и всероссийского уровней, как международная научно-теоретическая конференция «Человек и общество в противоречиях и согласии» (Нижний Новгород, 2023), Шестая всероссийская научная конференция «Актуальные проблемы и перспективы развития научной школы Хронодискретного моногеографического сравнительного правоведения» (Нижний Новгород, 2023), всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Шестой конгресс цивилистов правоохранительных органов» (Нижний Новгород – Барнаул, 2024 года).

**По теме диссертации, опубликовано 7 работ, общим объемом 2,85 п.л., включая:**

**А. Статьи в изданиях, индексируемых в международных базах данных: -.**

**Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук:**

1. **Морозов, С.Э.** Политическая и конституционно-правовая ответственность заместителя главы субъекта Российской Федерации: проблемы соотношения и квалификации // Вопросы российского и международного права. – 2025. – Т. 15. – № 1 А. – С. 25–32.

**В. Статьи в изданиях, индексируемых в базе данных RCSI: -.**

**Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:**

2. **Морозов, С.Э.** Институт заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации в системе государственного управления: к постановке проблемы // Конституционное и муниципальное право. – 2023. – № 4. – С. 33-36.

3. **Морозов, С.Э.** Конституционно-правовые ограничения и запреты в деятельности заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации // Конституционное и муниципальное право. – 2024. – № 5. – С. 25–28.

**Д. Иные работы автора:**

4. **Морозов, С.Э.** Институт заместителя губернатора как российский хронодискретный институт // Актуальные проблемы и перспективы развития научной школы Хронодискретного моногеографического сравнительного правоведения: сб. научн. тр. по материалам Шестой всероссийской научной конференции, Нижний Новгород, 20 сентября 2023 года / под ред. А.А.

Демичева, К.А. Демичева. – Н.Новгород: Нижегородский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2023. – С. 93–101.

5. **Морозов, С.Э.** О формах взаимодействия заместителя главы субъекта Российской Федерации с органами местного самоуправления // Вестник Нижегородского института управления. – 2023. – № 4 (70). – С. 10–15.

6. **Морозов, С.Э.** О роли заместителя главы субъекта Российской Федерации во взаимодействии с органами государственной власти // Человек и общество в противоречиях и согласии: сборник научных трудов по материалам Международной научно-теоретической конференции. – Н.Новгород: Гладкова О.В., 2023. – С. 364–368.

7. **Морозов, С.Э.** К вопросу о повышенной юридической ответственности заместителей высшего должностного лица субъекта Российской Федерации // Шестой конгресс цивилистов правоохранительных органов. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Нижний Новгород – Барнаул, 22 марта 2024 года): сб. ст. / кол. авторов. – М.: РУСАЙНС, 2024. – С.209–213.

**Работа выполнена лично автором.** Личное участие автора в получении изложенных в диссертационном исследовании результатов заключается в непосредственном осуществлении научно-исследовательской деятельности на всех ее этапах. На протяжении отведенного для подготовки диссертации срока, автором был отобран и исследован необходимый для раскрытия избранной темы теоретический и эмпирический материал, содержание которого нашло полное отражение в тексте работы. Диссертантом также были подготовлены публикации, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации для публикации основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата или доктора наук, публикации, отражающие важнейшие положения исследования.

В диссертации соискатель ссылается на авторов и (или) источники заимствования материалов (отдельных результатов). При использовании научных работ, выполненных С.Э. Морозовым лично и (или) в соавторстве, им отмечается это обстоятельство, что соответствует требованиям пункта 14 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного

Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

**Рекомендации по использованию результатов исследования.** Материалы диссертационного исследования в дальнейшем могут быть использованы в образовательном процессе: при подготовке лекций, при проведении семинарских занятий по различным юридическим дисциплинам, изучаемым в высших учебных заведениях, для разработки учебных методических и дидактических пособий, в которых будут затрагиваться теоретические вопросы в рамках обозначенной тематики.

Диссертационное исследование «Институт заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: общая характеристика, региональные особенности, перспективы развития» С.Э. Морозова соответствует паспорту научной специальности 5.1.2. «Публично-правовые (государственно-правовые науки)».

Диссертационное исследование соответствует формуле паспорта специальности, поскольку в диссертации рассматриваются вопросы, касающиеся особенностей организации и функционирования системы публичной власти на региональном уровне, в частности, такого ее значимого элемента как институт заместителя высшего должностного лица субъекта России. Предмет научного исследования составляют нормы материального и процессуального права, которыми регламентируется деятельность, осуществляемая заместителями высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, а также материалы судебной практики Конституционного Суда РФ. Использованная диссертантом для решения поставленных задач методология, включающая в себя комплекс общенаучных, частнонаучных, специальных юридических средств и способов познания, обеспечивающих объективность, историзм и компаративизм конституционного права, позволивших дать оценку текущему состоянию института заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, уяснить его специфику, значение и занимаемое им место в системе публичной власти, выявить имеющиеся в данной области общественных отношений проблемы и обозначить основные векторы дальнейшего развития, также подтверждает соответствие диссертационного исследования обозначенной специальности.

Диссертационное исследование соответствует областям исследования паспорта специальности, в частности:

1) пункту 1 «Публично-правовые науки: система, предмет, методология, история развития институтов. Взаимодействие с другими науками»;

2) пункту 2 «Правовая природа и принципы публичной власти, правовое регулирование ее осуществления. Система публичной власти. Организация публичной власти и публичного управления. Институты публичной власти и публичного управления. Публичная власть и гражданское общество»;

3) пункту 8 «Территориальная организация публичной власти»;

4) пункту 14 «Правовое регулирование государственного управления в различных сферах»;

5) пункту 19 «Административные правонарушения и административная ответственность. Производство по делам об административных правонарушениях».

Диссертация на тему: «Институт заместителя высшего должностного лица субъекта Российской Федерации: общая характеристика, региональные особенности, перспективы развития» Морозова Сергея Эдуардовича рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата юридических наук по специальности 5.1.2. – Публично-правовые (государственно-правовые) науки.

Заключение принято на заседании кафедры конституционного и административного права Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС.

На заседании присутствовало 11 человек. Результаты голосования: «за» – 11 чел., «против» - 0 чел. Протокол № 7 от «25» марта 2025 г.

Заведующий кафедрой конституционного  
и административного права  
Нижегородского института управления  
– филиала РАНХиГС,  
канд. юрид. наук, доцент



Верхова Наталья Борисовна

Заместитель директора  
Нижегородского института управления  
– филиала РАНХиГС,  
канд. пед. наук, доцент



Виноградова Светлана Александровна

