

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
по диссертации Пайкова Антона Андреевича «Импортозамещение в  
горнодобывающей отрасли Республики Карелия как фактор регионального  
экономического развития» по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая  
экономика, представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук, выполненную в «Северо-Западном институте  
управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации»

**Актуальность темы исследования.** Диссертационное исследование Пайкова Антона Андреевича посвящено актуальной теме в связи с современным развитием экономики России. Среди важнейших приоритетов особое место занимает развитие ресурсных регионов Российской Федерации, обеспечивающие переход к импортозамещающему сценарию развития горнодобывающей отрасли. Это, несомненно, требует не только использования современных методов управления, отвечающих новым стратегическим приоритетам развития экономики регионов, но и формирования экономически обоснованных механизмов вовлечения природных и вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот.

В условиях импортозамещения в горнодобывающей отрасли развитие ресурсных регионов Российской Федерации особое значение приобретают вопросы оценки инвестиционной привлекательности проектов переработки, обоснования затрат на модернизацию производств и определения ожидаемого экономического результата.

Необходимость научного обоснования импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия обусловлена несколькими

обстоятельствами. Во-первых, ограничение доступа к зарубежному оборудованию и технологическим решениям требует оценки экономической целесообразности перехода на отечественные аналоги. Во-вторых, повышение глубины переработки минерального сырья предполагает анализ капитальных и операционных затрат, сроков окупаемости и потенциальной доходности проектов. В-третьих, вовлечение вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот требует разработки системы показателей, позволяющих оценивать не только технологический, но и финансово-экономический эффект предлагаемых решений.

Растущий интерес к эффективности использования минерально-сырьевой базы, к привлечению инвестиций в экономику регионов с развитой горнодобывающей специализацией в целях обеспечения стратегических приоритетов их долгосрочного развития обуславливает своевременность, народно-хозяйственную значимость и актуальность данного научного исследования. Таким образом, диссертационное исследование Пайкова А.А., направленное на разработку комплексного научного подхода к реализации импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия, является актуальным и своевременным.

#### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Пайкова А.А., подтверждается исходя из следующего:

– методологически корректно определены тема исследования, цель и задачи, объект и предмет исследования, которые логически взаимосвязаны и соответствуют заявленной проблематике;

– исследование выполнено на основе анализа горнодобывающей отрасли Республики Карелия с учетом ее роли в региональной экономике, состояния минерально-сырьевой базы, технологических возможностей

добычи и переработки, перспектив вовлечения вторичных материальных ресурсов и направлений импортозамещения;

- автор использует комплекс общенаучных, экономических и статистических методов, включая анализ статистических и аналитических материалов, метод финансового анализа инвестиционной привлекательности проектов и системный подход к решению межотраслевых задач;

- в работе представлены расчетно-аналитические положения, позволяющие оценивать коммерческую и инвестиционную привлекательность отдельных направлений горно-перерабатывающей промышленности Республики Карелия;

- полученные результаты согласуются с современными подходами к промышленной политике, импортозамещению, инвестиционному анализу, рациональному недропользованию и вовлечению вторичных ресурсов в хозяйственный оборот;

- основные положения диссертации апробированы в научных публикациях и докладах на конференциях, что подтверждает достаточный уровень их научной проработанности.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.**

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, полученных Пайковым А.А., обеспечивается использованием официальных статистических источников, отраслевых материалов, научных публикаций по проблематике импортозамещения, горнодобывающей промышленности, регионального развития и инвестиционной оценки проектов, а также применением расчетно-аналитических методов при обосновании экономической целесообразности отдельных направлений переработки сырья.

Сформулированные в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации обладают научной новизной, поскольку раскрывают вопросы импортозамещения в горнодобывающей отрасли ресурсного региона как объекта экономико-аналитической оценки, связанного

с инвестиционными затратами, коммерческой эффективностью проектов, изменением структуры себестоимости, повышением глубины переработки сырья и формированием дополнительных источников добавленной стоимости.

Научная новизна заключается, прежде всего, в разработке практических рекомендаций, направленных на вовлечение полезных ископаемых Республики Карелия и связанных с ними вторичных материальных ресурсов в эффективный экономический оборот на основе отечественных технологий и организационно-экономических решений импортозамещения, что позволяет определить направления более рационального использования регионального ресурсного потенциала и повышения экономической отдачи от его освоения.

Существенным элементом новизны является проведенная автором комплексная оценка возможностей импортозамещения в горнодобывающей отрасли Республики Карелия, в ходе которой определены направления более рационального использования регионального ресурсного потенциала и повышения экономической отдачи от его освоения.

В ходе научного исследования автор демонстрирует высокий уровень владения современным инструментарием прикладного анализа, использовав широкий спектр эмпирических и нормативно-правовых материалов, методик моделирования и прогнозирования, на основе которого дана оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности отдельных направлений горно-перерабатывающей промышленности Республики Карелия. Особого внимания заслуживает обоснование экономической целесообразности проекта торфо-обоганительной фабрики, поскольку данный результат связан с оценкой использования местной ресурсной базы и расчетом потенциальной эффективности проекта.

Автором предложена модель регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса. Предложенная модель ориентирована на координацию взаимодействия промышленных предприятий, научных организаций и органов публичного управления в целях

технологического обновления, импортозамещения и повышения эффективности использования минерально-сырьевого потенциала региона.

В работе последовательно применены методы экономического анализа, синтез, экстраполяция, индукция и моделирование ситуаций, позволившие обосновать разработанные концепции и сценарии, направленные на вовлечения вторичных материальных ресурсов. Это позволило выявить ключевые возможности переработки отходов производства щебня и иных нерудных материалов, что позволяет рассматривать вторичные ресурсы как источник дополнительной продукции, снижения потерь сырья и формирования добавленной стоимости.

**Замечания и дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании.**

Положительно оценивая проведенное исследование, в целом, следует отметить, что имеются отдельные замечания не снижающие ценности данного исследования, в частности:

1. По детализации состава затрат при оценке инвестиционных проектов. В диссертации выполнена технико-экономическая оценка коммерческой и инвестиционной привлекательности отдельных направлений горно-перерабатывающей промышленности. Вместе с тем хотелось бы уточнить, каким образом в расчетах учитывались капитальные и операционные затраты, связанные с созданием и эксплуатацией перерабатывающих производств, а также затраты на обслуживание, ремонт и возможную модернизацию оборудования?

2. По системе показателей эффективности вовлечения вторичных материальных ресурсов. Автор обосновывает экономическую целесообразность вовлечения вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот. Однако требует дополнительного пояснения вопрос о том, какие показатели следует считать ключевыми для оценки эффективности таких решений: срок окупаемости, рентабельность, чистый дисконтированный

доход, чувствительность проекта к изменению цен, объемов спроса и транспортных издержек либо совокупность указанных показателей?

3. По влиянию импортозамещения на себестоимость продукции. В работе рассматривается импортозамещение оборудования и технологических решений в горнодобывающей отрасли. Вместе с тем хотелось бы уточнить, каким образом использование отечественного оборудования может повлиять на себестоимость продукции горно-перерабатывающих предприятий: через снижение затрат на закупку и обслуживание оборудования, сокращение логистических издержек, повышение ремонтпригодности либо через иные экономические эффекты?

4. По учетно-аналитическому сопровождению модели регионального горнодобывающего межотраслевого научно-технического комплекса. Предложенная автором модель представляет научный и практический интерес. Вместе с тем хотелось бы уточнить, каким образом в рамках данной модели предполагается осуществлять мониторинг затрат, результатов, эффективности использования ресурсов и вклада комплекса в экономическое развитие региона?

Высказанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования. Тем не менее, цель и задачи, поставленные в диссертационном исследовании, достигнуты, основные положения научной новизны диссертации, отражающие теоретическую и практическую значимость, получили апробацию в ряде авторских публикаций.

### **Заключение.**

Диссертация Пайкова Антона Андреевича «ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ КАК ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития науки и практики Региональной и отраслевой экономики, что соответствует требованиям

Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Пайков Антон Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета,  
заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет,  
анализ и аудит» ФГБОУ ВО «Донской  
государственный технический университет» ДГТУ,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 Экономика и управление народным  
хозяйством: региональная экономика,  
доцент, Почетный работник высшего  
профессионального образования РФ

Т.В. Кушнарченко

«15» мая 2026 г.

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» (ДГТУ)

Юридический адрес: 344003, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

Фактический адрес: 344000, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

тел.: (863) 273-85-25

e-mail: reception@donstu.ru сайт: <https://donstu.ru/>

