

В диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Любкиной Ольги Романовны  
«Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования  
государственной промышленной политики современной России»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по  
специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики»

Актуальность представленного Любкиной О.Р. исследования не вызывает сомнений и обусловлена необходимостью преодоления проблем деиндустриализации, деинституционализации, десайентизации в значительной части российских регионов. Формировать противовес неблагоприятному экономическому тренду в российских территориях, как полагает диссертант, стало возможно со становлением индустриальных и промышленных парков, других институтов развития (ОЭЗ, ТОР, ТОСЭР), влияющих посредством создания новых производств на совершенствование промышленной политики на региональном и федеральном уровнях.

Формулировка актуальной научной проблемы свидетельствует о высокой научной значимости исследования Любкиной О.Р. Диссертационное исследование соискателя отличается продуманной, логически выверенной и внутренне согласованной структурой, которая охватывает все ключевые аспекты изучаемой темы. В рецензируемом диссертационном исследовании Любкиной О.Р. убедительно сформулирована актуальность, предмет и объект исследования, цель и задачи диссертационной работы, обозначена научная проблема и исследовательский вопрос.

Представленный диссертантом анализ имеющейся научной литературы по заявленной теме отражает основные классические работы российских и

зарубежных авторов в области государственного управления и отраслевой промышленной политики. Автор не ограничивается западными теориями индустриального общества и промышленной политики Дж. Гэлбрейта, Д. Белла, Т. Блумарта, К. Шваба, А.-В. Шеера, В.Д. Нордхауса, П.Э. Самуэльсона, а продуктивно обращался к работам А.Н. Фоломьева, С.В. Наумова, Р.В. Ждановой, О.В. Шаталовой и др. В своем исследовании автор опирался на концепты «поля» и «управленческие практики», теории «институтов», «институциональных изменений».

Исследование Любкиной О.Р. выгодно отличается наличием авторского подхода в отношении концептуальных построений, процедур измерения, тестирования гипотезы. Соискатель представил в работе авторские определения промышленной политики, промышленной системы, индустриальных и промышленных парков, выделил особенности позиционных и знаковых проблем в промышленном комплексе России. Диссертанту удалось представить и доказать гипотезу о том, что индустриальные и промышленные парки являются значимым фактором совершенствования государственной промышленной политики современной России, своей деятельностью претендуя на определенный политический акт.

Весом вклад диссертанта и в разработку понятия «маятник промышленной политики», авторской модели патерналистского корпоративизма, в рамках которой прошло становление партнерского взаимодействия государственных и негосударственных акторов в развитии парковых структур. В свою очередь, результатом этого символического интеракционизма стало создание новых промышленных и агропромышленных производств в субъектах РФ. А в итоге данная модель служит форматом обеспечения слаженного механизма представительства интересов в региональных территориях, а также обратной связи государства с экономическими агентами, социальными слоями и группами населения.

Опираясь на исследования российских и зарубежных авторов в области отраслевых политик, деятельности индустриальных и промышленных парков,

Любкина О.Р. выявила и обосновала взаимосвязь между индустриальными изменениями в территориях Российской Федерации с функционированием парковых структур и перспективой устойчивого социально-экономического развития регионов, повышающих уровень своей самодостаточности. Данные аспекты указывают на то, что соискатель способен самостоятельно решать исследовательские задачи и творчески подходить к ним.

Представленная диссертация отличается высокой степенью достоверности и обоснованности, а её автор демонстрирует уверенное владение теоретико-методологическим аппаратом и эмпирическими методами. Работа включает несколько направлений политологического знания (политическая теория, сравнительная политология), в которых диссертанту удалось соблюсти баланс политики и экономики, государственного управления и политического менеджмента.

К наиболее значимым результатам, полученным автором в ходе исследования и обладающим научной новизной, можно отнести следующие:

1. Соискателем обоснована пирамида промышленной политики в современной России, в рамках которой индустриальные и промышленные парки занимают особое место, являясь ее базисом. При этом в представленной автором пирамиде: а) институты распределены по мере убывания их важности в структуре промышленной политики; б) значимость новых институтов наступает по мере тиражирования и масштабирования.

2. Автор раскрыл концептуальный алгоритм совершенствования отраслевой промышленной политики, который дает политической власти возможность: а) осуществить диагностику проблем промышленного комплекса на базе научной теории; б) осуществить разработку сценариев и альтернатив промышленной политики; в) оценивать сценарии и альтернативы; г) реализовать задуманное на практике.

3. Автор выявил и обосновал детерминизм между индустриальными изменениями в региональных территориях, которые происходят вследствие

функционирования парковых структур, и перспективой устойчивого социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Теоретическая значимость диссертационного исследования Любкиной О.Р. очевидна. Соискатель, исследуя процесс становления индустриальных и промышленных парков в экономическом и политическом пространствах регионов Российской Федерации, подвел серьезную теоретико-методологическую базу, дающую основания объективно оценивать позитивные результаты, ошибки и просчеты органов власти и управления в данном процессе. Более того, это позволило диссертанту спрогнозировать направленность и масштаб данных парков в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Практическая значимость исследования состоит в возможности применять разработанные автором методические и практические положения в рамках деятельности органов государственной (муниципальной) власти и управления, бизнес-структур и их отраслевых общественных объединений, научного и экспертного сообщества. Предложенный автором прикладной инструментарий обеспечивает возможность применения теоретико-игровой модели для расчетов необходимости парковых структур в субъектах Российской Федерации, гарантирующих позитивные изменения экономического и политического пространств региона.

Данный расчет особенно актуален для субъектов РФ, переживших процесс деиндустриализации. Алгоритм действий органов государственного управления и бизнес-сообщества в таком аспекте – возвращение субъекту Российской Федерации ранее утерянного индустриального статуса либо укрепление этого статуса за счет создания промышленных производств в парковых структурах, соотносимых с ценностями Четвертой промышленной революции, пятого и шестого технологических укладов. Таким образом, диссертационную работу Любкиной О.Р. можно считать завершенным научным исследованием, имеющим теоретическое и практическое значение.

Предложенная к защите диссертация не свободна от недостатков, которые, однако, не снижают в целом высокий уровень исследования.

Во-первых, достаточно спорным в работе автора выглядит тезис о наличии трех моделей развития общества в различных странах мира: постмодернизм и космодернизм (страны Запада), реалистичный капитализм (развивающиеся страны) и неомодернизм. В последнем случае диссертант относит Россию наравне с КНР и Беларуссией к странам, где реализуется модель неомодернизма. При этом автор, на наш взгляд, недостаточно аргументировал данную типологию и доказательную базу причисления стран и регионов к выделенным моделям.

Во-вторых, автор диссертационного исследования утверждает, что процесс учреждения органами государственного управления в российских регионах индустриальных и промышленных парков стал адекватным ответом на деиндустриализацию, деинституционализацию и десайентизацию. При этом, как аргументирует эту позицию соискатель, ответ был массовым, действенным, результативным (с. 108). Данная позиция автора также выглядит спорной, поскольку создание парковых структур в нулевые и в 2010-е годы администрациями субъектов РФ не ставило возвышенных целей в виде деинституционализации и десайентизации. Региональные власти, как нам видится, представляли лишь альтернативу той промышленной разрухе, которая имела место быть в значительной части регионов России.

Однако сформулированные членом диссертационного совета вопросы по диссертационному исследованию Любкиной О.Р. не умаляют имеющихся достоинств данной работы. Диссертация соискателя является самостоятельным и оригинальным исследованием, посвященным актуальной и востребованной в политико-управленческих практиках теме, обладающим теоретической и практической значимостью, научной новизной.

**Вывод:** Диссертация Любкиной Ольги Романовны «Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования государственной промышленной политики современной России» является научно-

квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026), а Любкина Ольга Романовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Член диссертационного совета РАНХиГС  
доктор политических наук, доцент,  
профессор кафедры национальных и  
федеративных отношений  
Института государственной службы и управления,  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации»



Н.В. Михайлова

«03» сентября 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82  
тел. 8925 771 0524, [mikhaylova-nv@ranepa.ru](mailto:mikhaylova-nv@ranepa.ru)



**ЗАВЕРЯЮ**

**УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ**  
**РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО**  
**ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ**  
**СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ**  
**К. Э. Н. К. К. БОНАРЕВ**