

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского,
д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации на диссертацию Борисенкова Алексея
Александровича «Внутренняя политика Российской Федерации: политико-
административное обеспечение на федеральном и региональном уровнях»,
представленную на соискание ученой степени кандидата политических
наук по специальности 5.5.3 – «Государственное управление и отраслевые
политики»

Актуальность темы диссертации А.А. Борисенкова обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, внутренняя политика России играет центральную роль в формировании устойчивости государства, обеспечении его безопасности и социально-экономического развития. В условиях глобальных вызовов и внутренних проблем, таких как экономические санкции, демографические изменения - исследование механизмов политико-административного обеспечения внутренней политики становится особенно важным для понимания того, как государственные институты адаптируются к изменяющимся условиям.

Во-вторых, значимость темы усиливается необходимостью анализа взаимодействия между федеральными и региональными уровнями власти. В условиях федеративного устройства России важно изучить, как осуществляется координация и взаимодействие между различными уровнями власти, какие механизмы используются для решения

региональных проблем и как это влияет на общую внутреннюю политику страны.

В-третьих, в последние годы наблюдается активизация исследований в области государственного управления и политической науки, что создает потребность в новых подходах к анализу политико-административных процессов. Исследование данной темы позволит выявить эффективные практики и проблемы, с которыми сталкиваются органы власти на разных уровнях, а также предложить рекомендации по их улучшению.

Актуальность темы также связана с необходимостью разработки стратегий для повышения эффективности государственной политики в условиях меняющегося политического контекста. В условиях растущей значимости цифровизации и новых технологий важно исследовать, как они могут быть интегрированы в политико-административное обеспечение внутренней политики России. Таким образом, данная диссертация представляет собой важный вклад в изучение внутренней политики России и может стать основой для дальнейших исследований в этой области.

Теоретико-методологическая основа исследования носит комплексный характер. Автор умело сочетает институциональный, системный и сравнительный подходы, что позволяет получить многомерную картину изучаемого предмета.

Эмпирическая база работы является солидной и разнообразной. Диссертант анализирует широкий круг источников: нормативно-правовые акты, программные документы, статистические данные, материалы социологических исследований, что повышает достоверность выводов.

Научная новизна исследования проявляется в авторской трактовке понятия политико-административное обеспечение как связующего звена между стратегическими целями внутренней политики и практикой государственного управления. Особую ценность представляет сравнительный анализ практик на федеральном и региональном уровнях на

конкретных примерах (например, политико-административные структуры, обеспечивающие реализацию внутренней политики на федеральном уровне), выявляющий как универсальные, так и специфические черты. В частности автором разработана базовая универсальная модель политико-административной структуры, обеспечивающей реализацию внутренней политики в субъекте Российской Федерации, а также основа компетенций специалиста в данной сфере.

Практическая значимость работы не вызывает сомнений. Сформулированные автором рекомендации по оптимизации взаимодействия федерального центра и регионов, повышению эффективности управленческих циклов и учету региональной специфики могут быть использованы в деятельности органов государственной власти.

Наряду с высокой общей оценкой результатов исследования Борисенкова А.А. необходимо отметить, что анализ диссертационной работы позволяет высказать замечания автору. Это касается следующего:

1. Во второй главе автор подробно рассматривает внутриполитическую деятельность Администрации Президента, акцентируя в большей степени внимание на конкретных мероприятиях. Для научной работы было бы целесообразно предложить авторское видение конкретных рекомендаций или решений для улучшения политико-административного обеспечения.

2. Не совсем понятен тезис, изложенный на стр.157 – об инкорпорировании религиозных организаций в государственную политику по сохранению традиционных ценностей. Что имеется в виду под инкорпорированием? Не противоречит ли это конституционному принципу отделения религиозных объединений от государства

3. Наличие конкретных примеров моделей управления в регионах значительно обогатили бы исследование. Было бы интересно

проанализировать разницу в политико-административном управлении национальных республик и территориальных субъектов федерации.

4. Диссертация посвящена анализу политико-административного обеспечения внутренней политики на федеральном и региональном уровнях, однако в библиографии отсутствуют региональные нормативные правовые акты.

Отмеченные замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер и не умаляют общей ценности проведенного исследования. Они могут быть учтены автором в дальнейшей научной работе. Данная тема имеет значительный потенциал для дальнейших исследований в области политологии, социологии и государственного управления. Результаты работы могут быть полезны как для академического сообщества, так и для практиков, работающих в сфере государственной политики.

Вывод:

Диссертация Борисенкова Алексея Александровича «Внутренняя политика Российской Федерации: политико-административное обеспечение на федеральном и региональном уровнях» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Борисенков Алексей Александрович заслуживает

присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 – «Государственное управление и отраслевые политики».

Председатель диссертационного совета
РАНХиГС, доктор политических наук,
профессор кафедры национальных и
федеративных отношений ИГСУ
РАНХиГС при Президенте Российской
Федерации



Михайлова Н.В.

« 6 » февраля 2026 г.

17198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6
Телефон: 8-925 771 05 24
E-mail: Mikhailova_nv@pfur.ru

