

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Воробьева Алексея Андреевича
«Развитие аграрной политики региона на основе управления
инвестиционным потенциалом», представленную на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования

Отечественный агробизнес выступает ключевым звеном региональных социально-экономических систем. Его результативное функционирование гарантирует населению, бизнесу и органам власти обеспечение продовольственной безопасности, создание прочных корпоративных взаимосвязей, аккумуляцию локального ресурсного потенциала, развитие удаленных сельских территорий, а также множество других перспективных преимуществ. Вместе с тем отличительной особенностью данного сектора, одновременно и сдерживающим фактором, выступает его высокая инвестиционная емкость на фоне сравнительно скромных фактических инвестиционных вливаний, что обусловлено относительно низкой доходностью и длительным сроком окупаемости агроинвестиций.

Настоящая проблематика также находит отражение и в действующих параметрах региональной аграрной политики, где основные усилия

чиновников сосредоточены на поддержании жизнеспособности местного агробизнеса в условиях ограниченного ресурсного (инвестиционного) потенциала. В этой связи смена устаревшей модели регионального аграрного управления, на современную агроинвестиционную концепцию, основанную на оценке доступного ресурсного потенциала, приобретает научный и практический интерес.

***Достоверность приведенных в диссертации положений,
выводов и рекомендаций***

Достоверность результатов подтверждается применением научной методологии, критическим и релевантным обобщением теоретических результатов в проведенных ранее исследованиях по проблемам диссертационной работы, систематизированными и проанализированными соискателем фактическими материалами. Кроме того содержание работы основано на изучении действующей правовой базы, регулирующей параметры управления региональной экономикой, аграрным сектором и ресурсным потенциалом, а также на официальных данных Федеральной службы государственной статистики, аналитических сведениях Минсельхоза России и Минэкономразвития России, материалах первичного статистического наблюдения.

***Степень обоснованности сформулированных в диссертации научных
положений, выводов и рекомендаций***

Обоснование результатов обеспечена их концептуальным характером, обусловлена целью и логикой исследования, содержанием решаемых задач, а также поэтапным доказательством выдвинутой гипотезы. В работе использован достаточный объем репрезентативной информации, что позволяет судить об объективности полученных автором научных положений, выводов и рекомендаций. Результаты исследования характеризуются системностью, апробацией и публикацией ключевых научных положений.

Все сформулированные положения полностью соответствуют поставленным целям и задачам. Результаты исследования, полученные лично автором, в достаточной мере отражены в его публикациях – 9 научных работ, общим объёмом 3,6 п.л. (авторский вклад- 2,6 п.л.), в том числе 3 статьи опубликованы в рецензируемых печатных изданиях.

Основные научные результаты и степень их новизны

Исследование экономической сущности и роли аграрной политики в общей системе управления национальной экономикой позволило установить, что наибольший социально-экономический эффект от реализации управленческих мероприятий достигается именно на региональном уровне и посредством максимального вовлечения доступного инвестиционного потенциала. Именно по этой причине автором предложены обновленный подход к толкованию и качественно новые параметры реализации региональной аграрной политики, где в качестве приоритетов развития предусмотрено удовлетворение базовых потребностей трех ключевых типов субъектов (органов власти, населения и бизнеса), а также развитие отдельных объектов управления (сельских территорий и объектов инфраструктуры) посредством стимулирования дифференцированных инвестиционных потоков (стр. 32-36).

Учитывая настоящую специфику отдельное внимание соискателя сконцентрировано на актуализации сущности и содержания регионального инвестиционного потенциала (стр. 43-45), на развитии обновлённого алгоритма его формирования и использования (стр. 46-48), на систематизации и установлении особенностей применения современных подходов к оценке (стр. 51-55), а также выборе инструментария управления (стр. 59-61). При этом уникальность настоящих элементов также опирается в своей сущности на достижение общих социально-экономических интересов.

В ходе аналитического исследования в работе подробно детализированы действующие угрозы как для общего аграрного, так и для инвестиционного развития регионов ЦФО РФ, среди которых выделены критические процессы: во-первых, связанные с нерациональным использованием ограниченных земельных ресурсов; во-вторых, с прямым оттоком высококвалифицированных кадров; в-третьих, с недостаточным привлечением капитала, включая сравнительно скромный уровень государственного участия; и в-четвертых, с критически низкими уровнями доходности и финансовой устойчивости агробизнеса в целом (стр. 83-116). В результате установлено, что действующая аграрная политика объективно недоиспользует доступный инвестиционный потенциал.

Перечень выявленных угроз в совокупности с предложенными теоретико-методическими изысканиями позволили обосновать рекомендации по формированию обновленной региональной аграрной политики на основе идентификации и управления доступным инвестиционным потенциалом (стр. 75-78). Их реализация призвана стимулировать приток инвестиционного капитала в агробизнес базируясь на использовании адаптированного программно-целевого подхода, обновленного инструментария оценки инвестиционного потенциала, управления земельным фондом, а также создания преференциальных организационных и финансовых условий деятельности.

Так с целью установления приоритетов регионального агроинвестиционного развития автором сформулирована методика оценки и управления агроинвестиционным потенциалом (стр. 122-132), предусматривающая идентификацию угроз нерационального использования ресурсов, составление карты рисков, ранжирование на основе полученных данных субъектов РФ (стр. 135-148), а также выработку соответствующих общезкономических и частных мероприятий по активизации агроинвестиционных процессов на основе результатов анализа доступных ресурсных возможностей (стр. 152-156).

Для оптимизации управления ограниченными и критически важными для агробизнеса земельными ресурсами в диссертационном исследовании детализировано предложение по созданию на уровне регионов специализированной инфраструктуры – фондов перераспределения земель (стр. 163-165). Их основными полномочиями выступит стимулирование и контроль субъектов агробизнеса по вовлечению ранее незадействованных и/или нерационально используемых участков (агроинвестиционных площадок) в хозяйственный оборот на основе предложенной системы оценки результативности и эконаправленности инвестиционных проектов (стр. 166-172).

Кроме того соискателем предложено интегрировать в региональную аграрную политику специализированный агроинвестиционный режим (стр. 175-176), предполагающий создание для субъектов агробизнеса преференциальных организационных и стимулирующих условий по активизации инвестиционной деятельности на основе совершенствования параметров налогового регулирования и применения новых направлений регионального субсидирования (стр. 177-197).

Как результат перечень настоящих предложений практически призван гарантировать достижение отмеченных общих целей социально-экономического развития, в том числе увеличение инвестиционных потоков в аграрном секторе, рациональное использование регионального земельного фонда, модернизацию техники и технологий, обновление инфраструктурных мощностей, создание новых рабочих мест с повышенным уровнем оплаты труда, а также прочие эффекты для населения, бизнеса и региона в целом (стр. 198-199). При чем обоснованность настоящего вывода подтверждается как объемом, глубиной и качеством приведенных расчетов, так и апробацией на фактических данных субъектов агробизнеса Орловской области (стр. 200-205).

В целом диссертационная работа представляет собой качественное научно-практическое исследование, подкреплённое конкретными примерами

и расчетными моделями, что позволяет лучше понять особенности применения каждого из предложенных компонентов в практике регионального управления.

В этой связи можно полноправно считать, что проведенное исследование является существенным вкладом в изучение проблематики формирования и управления региональной аграрной политикой на основе оценки доступного ресурсного потенциала. Предложенные положения являются адаптивными и могут быть использованы, как в практике регионального и муниципального управления, так и могут быть масштабированы до федерального уровня.

Теоретическая и практическая значимость работы

Научная значимость диссертационного исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки дополняют действующие компоненты региональной аграрной политики инструментарием и методами активизации инвестиционных процессов агробизнеса. Результаты проведенного исследования практически достоверны и научно обоснованы, могут быть использованы в управленческой деятельности сельскохозяйственных организаций при выборе мест реализации инвестиционных проектов, а также в практике государственного, регионального и муниципального управления. Предложенные рекомендации позволяют обеспечить достижение социально-экономических интересов населения, бизнеса и органов власти посредством оценки и управления доступным ресурсным потенциалом для увеличения инвестиционных потоков агробизнеса.

Практическая ценность диссертационной работы Воробьева А. А. состоит в возможности использования ее отдельных положений в работе региональных органов государственной власти Орловской области и практике сельскохозяйственных организаций, что подтверждается представленными результатами исследования и фактическими актами внедрения.

Соответствие темы диссертационным требованиям паспорта специальности ВАК при Минобрнауки России

Диссертационное исследование выполнено в рамках научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)» и соответствует направлениям исследования п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК» и п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Дискуссионные вопросы и замечания

Отмечая положительные стороны настоящего диссертационного исследования и признавая его актуальность, необходимо отметить, что работа не лишена дискуссионных моментов:

– в ходе всего диссертационного исследования Воробьевым А. А. регулярно используется термин «агроинвестиции»; вместе с тем точного научно-практического определения и раскрытия частных особенностей содержания настоящего термина в работе не представлено;

– в пункте 2.1 предложена авторская схема вовлечения в агроинвестиционную деятельность незадействованных сельскохозяйственных угодий, согласно которой перераспределение земель осуществляется исключительно на заявительной основе бизнеса и населения (стр. 163-165); однако вопрос вовлечения невостребованных территорий соискателем не решен.

В то же время перечисленные недостатки не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Заключение

Диссертация Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития

экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Воробьев Алексей Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, доцент
заведующий кафедрой бухгалтерского
учета и финансов ФГБОУ ВО
«Орловский государственный аграрный
университет имени Н.В. Парахина»

«03» марта 2026 г.

302019 г. Орёл, Генерала Родина ул., 69
Телефон: +7(4862) 76-12-09
Сайт: <https://www.orelsau.ru/>
Электронная почта: sov1974@mail.ru



О. В. Сидоренко


Подпись: 
Удостоверяю:
Начальник управления персонала и
делопроизводства 