

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора РАНХиГС от 03 апреля 2024 года № 01-6324)

по защите диссертации Сахаровой Светланы Михайловны на тему: «Государственное стратегическое управление развитием Арктической зоны Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Диссертация «Государственное стратегическое управление развитием Арктической зоны Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент, выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 03 апреля 2024 года № 01-6324.

**Соискатель** Сахарова Светлана Михайловна, 1981 года рождения:

- в 2018 г. окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»;

- в 2018 – 2022 гг. проходила обучение в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», по направлению 38.06.01 – Экономика.

- с 2012 г. Сахарова С.М. работает в должности председателя комитета охраны объектов культурного наследия Департамента внутреннего контроля и надзора Ненецкого автономного округа.

**Научный руководитель диссертации** – Головина Татьяна Александровна, место работы - Среднерусский институт управления – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом», доктор экономических наук, профессор.

**Официальные оппоненты:**

– доктор экономических наук, профессор, Плотников Владимир Александрович (профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»);

– доктор экономических наук, доцент Тренина Ирина Алексеевна, (заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, доцент Еремина Ирина Александровна, профессор кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; доктор экономических наук, профессор, Ершова Ирина Геннадьевна, профессор кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»; доктор экономических наук, профессор Кулагина Наталья Александровна, профессор кафедры финансового учёта и контроля ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет»; доктор экономических наук, профессор, Парушина Наталья Валерьевна, профессор кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

Соискатель имеет по теме диссертации **51 печатную работу** общим объемом 27,27 п.л., опубликованных лично автором, включая:

**А. Статьи в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования**

1. Sakharova S.M. The public administration of the socio-economic development of the Arctic zone based on a stakeholder approach / S.M. Sakharova, I.L. Avdeeva, T.A. Golovina, L.V. Parahina // IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science. 2021. 678(1). 012035.

2. Sakharova S.M. The concept of the socio-environmental and economic system of the Arctic zone on the basis of stakeholder approach / S.M. Sakharova, T.A. Golovina, I.L. Avdeeva, L.V. Parahina, A.V. Polyanin // Горный информационно-аналитический бюллетень. 2022. № 10-2. С. 49-61.

**Б. Статьи в изданиях, рекомендованных ученым советом Академии:**

3. Сахарова С.М. Государственное управление процессом реализации национальных проектов в России / С.М. Сахарова, Л.В. Тугачева // Среднерусский вестник общественных наук. 2020. Т.15. №3. С. 51-67.

4. Сахарова С.М. Стратегическое государственное планирование развития территории Арктической зоны на основе системы сбалансированных показателей / С.М. Сахарова // Среднерусский вестник общественных наук. 2021. Т.16. № 6. С. 209-223.

5. Сахарова С.М. Публичное управление социально-экономическим развитием Арктической зоны на принципах государственно-частного и

муниципально-частного партнерства / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Среднерусский вестник общественных наук. 2021, Т. 16. № 2. С. 95-111.

**В. Иные работы автора:**

6. Сахарова С.М. Процедуры и технологии реализации государственной социальной политики в регионах России / С.М. Сахарова // Управление экономическим развитием регионов: анализ тенденций и перспективы развития: материалы 14-ой региональной научно-практической конференции молодых ученых.-Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 20 мая 2016. С. 329-331.

7. Сахарова С.М. Профессиональная компетенция руководителя в кадровом планировании системы государственного управления / С.М. Сахарова // Управление экономическим развитием регионов: анализ тенденций и перспективы развития // материалы 14-ой региональной научно-практической конференции молодых ученых.-Орел: Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 20 мая 2016. С.161-164.

8. Сахарова С.М. Техничко-экономические расчеты в оценке деятельности учреждений для принятия управленческих решений / С.М. Сахарова // Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки. 2017. №8. С.124-127.

9. Сахарова С.М. Кадровая политика в органах государственной власти: проблемы реализации и направления совершенствования / С.М. Сахарова // Вестник государственного и муниципального управления. 2017. № 3 (26). С. 68-72.

10. Сахарова С.М. Процедуры и технологии финансового обеспечения образовательных учреждений в регионах Российской Федерации / С.М. Сахарова // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Материалы и доклады 3-й международной научно-практической конференции. Под общей редакцией О.А. Строевой. Орел. 2017. С. 139-141.

11. Сахарова С.М. Совершенствование кадровой политики в органах государственной власти Российской Федерации / С.М. Сахарова // Устойчивый экономический рост: политические и социальные предпосылки. Сборник по материалам Гайдаровских чтений: в 2-х томах. Под редакцией С.В. Приходько. 2017. С. 85-86.

12. Сахарова С.М. Совершенствование кадровой политики в органах государственной власти РФ путем внедрения программно-целевых принципов / С.М. Сахарова // Государственная политика: методология, практика, направления совершенствования. Материалы II Международной научно-практической конференции. Под редакцией П.А. Меркулова. 2017. С. 159-160.

13. Сахарова С.М. Современные направления развития кадровой политики в иерархической системе управления / С.М. Сахарова, Н.А. Лытнева, Н.В. Парушина // Развитие теории и практики управления персоналом на принципах экономики знаний / Коллективная научная

монография / Под редакцией Н.А. Лытневой. - Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС. - Орел, 2018. С.5-37.

14. Сахарова С.М. Современные аспекты экологического менеджмента в России / С.М. Сахарова // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Институт научной информации по общественным наукам РАН, Отдел научного сотрудничества; Ответственный редактор В.И. Герасимов. 2019. С. 472-474.

15. Сахарова С.М. Основные направления развития сельскохозяйственного сектора экономики арктических регионов (на материалах Ненецкого Автономного округа) / С.М. Сахарова // Управление инновационным развитием агропродовольственных систем на национальном и региональном уровнях. Материалы международной научно-практической конференции. В 2-х частях. Ответственные за выпуск: Е.В. Закшевская, Т.В. Сабетова. 2019. С. 75-79.

16. Сахарова С.М. Основные направления пространственного развития Ненецкого Автономного округа / С.М. Сахарова // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов. Сборник научных статей V международной научно-практической конференции. Орел, 2019. С. 211-215.

17. Сахарова С.М. Проектный подход к разработке мероприятий по повышению эффективности государственного управления социально-экономическим развитием Арктической зоны / С.М. Сахарова // Экономика и предпринимательство. 2020. № 1 (114). С. 584-589.

18. Сахарова С.М. Актуальные проблемы государственного управления в России / С.М. Сахарова // Социологический альманах. Материалы XI Орловских социологических чтений. Под общей редакцией П.А. Меркулова, Н.В. Проказиной. 2020. С. 116-118.

19. Сахарова С.М. Цифровизация как фактор повышения эффективности государственного управления / С.М. Сахарова // Вызовы цифровой экономики: развитие комфортной городской среды. Труды III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2020. С. 706-709.

20. Сахарова С.М. Использование цифровых инструментов в государственном управлении социально-экономическим развитием Арктической зоны / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева // Россия, Европа, Азия: цифровизация глобального пространства. Сборник научных трудов III Международного научно-практического форума. Под редакцией И. В. Пеньковой. 2020. С. 601-604.

21. Сахарова С.М. Современное государственное управление социально-экономическим развитием Арктической зоны / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Университет на пути к новому качеству науки и образования. Национальная научно-практическая конференция с международным участием. Брянск, 2020. С. 359-364.

22. Сахарова С.М. Совершенствование системы государственного управления на основе использования информационных и телекоммуникационных технологий / С.М. Сахарова // Цифровая трансформация промышленности и сферы услуг: тенденции, стратегии, управление. Материалы Международной конференции. Под редакцией А.Н. Грязнова. 2020. С. 314-318.

23. Сахарова С.М. Актуальные проблемы внедрения цифровых технологий в сфере государственного управления / С.М. Сахарова // Информационное развитие России: состояние, тенденции и перспективы. Сборник статей X всероссийской научно-практической конференции. Отв. редактор Ю.В. Каира. 2020. С. 295-298.

24. Сахарова С.М. Диагностика социально-экономического развития арктического региона: проблемы и перспективы / С.М. Сахарова // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской очной научно-практической конференции. Под редакцией Т.А. Головиной. 2020. С. 254-257.

25. Сахарова С.М. Государственное управление социально-экономическим развитием Арктического региона / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Управление изменениями в экономических системах. Коллективная научная монография / Под редакцией Т.А. Головиной. - Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС. - Орел, 2020. С.54-67.

26. Сахарова С.М. Организационно-управленческие механизмы государственно-частного партнерства для развития опорной инфраструктуры в Арктической зоне / С.М. Сахарова, А.И. Репичев // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 37 (5). С. 242-249.

27. Сахарова С.М. Стратегические направления государственного управления социально-экономическим развитием территории Арктической зоны / С.М. Сахарова, Л. В. Тугачева // Вестник Академии знаний. 2021. № 45 (4). С. 263-270.

28. Сахарова С.М. Стратегические мероприятия государственного управления социально-экономическим развитием территории Арктической зоны / С.М. Сахарова, С.А. Долгова, Е.А. Боброва, С.И. Овсянникова // Экономика и предпринимательство. 2021. № 5 (130). С. 423-432.

29. Сахарова С.М. Публичное управление социально-экономическим развитием Арктической зоны Российской Федерации / С.М. Сахарова, Л.В. Тугачева, Т.А. Головина // Экономика и предпринимательство. 2021. № 1 (126). С. 439-445.

30. Сахарова С.М. Анализ стратегии развития и освоения территории Арктической зоны Индией: социально-экономический аспект / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева // Современные исследования проблем управления кадровыми ресурсами. Сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции. Москва, 2021. С. 8-14.

31. Сахарова С.М. Социально-экономическое развитие Арктической зоны на принципах государственно-частного партнерства / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Инновационное развитие социально-экономических систем: условия, результаты и возможности. Материалы IX Международной научно-практической конференции. Орехово-Зуево, 2021. С. 9-14.

32. Сахарова С.М. Институциональные основы государственного управления социально-экономическим развитием Арктической зоны / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Цифровая экономика, менеджмент и финансы: развитие профессиональных навыков современного менеджера. Сборник научных трудов V Международной бизнес-школы. Ставрополь, 2021. С. 54-57.

33. Сахарова С.М. Публичное управление социально-экономическим развитием региона на принципах государственно-частного партнерства / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева // Развитие теории и практики управления социальными и экономическими системами. Материалы Десятой международной научно-практической конференции. Отв. за выпуск А.О. Шуликов. Петропавловск-Камчатский, 2021. С. 51-55.

34. Сахарова С.М. Оценка действующей государственной и региональной политики на территории Арктической зоны РФ / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева // Экономика и бизнес: тенденции и инновации. Материалы международной научно-практической конференции. Москва, 2021. С. 49-58.

35. Сахарова С.М. Государственное управление социально-экономическим развитием Арктической зоны на основе системы сбалансированных показателей / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева // Стратегическое управление развитием социально-экономических систем: теория, практика. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции 30 июня 2021 года. Под редакцией И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского. Воронеж, 2021. С. 3-5.

36. Сахарова С.М. Стратегическое государственное управление социально-экономическим развитием Арктической зоны в международном аспекте / С.М. Сахарова // Государство. Политика. Социум: вызовы и стратегические приоритеты развития. Сборник трудов Международного симпозиума по устойчивому региональному и городскому управлению. Отв. за выпуск: Е.В. Попов, Р.А. Долженко, М.А. Ворошилова. Екатеринбург, 2021. С. 31-35.

37. Сахарова С.М. Социо-эколого-экономическое управление развитием территории Арктической зоны / С.М. Сахарова // Современные тенденции развития менеджмента и государственного управления. Материалы всероссийской очной научно-практической конференции. 2021. С. 290-298.

38. Сахарова С.М. Социо-эколого-экономическая концепция государственного управления развитием Арктической зоны / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Актуальные проблемы и тенденции развития современной

экономики. Сборник трудов международной научно-практической конференции. Отв. редактор О.А. Горбунова. Самара, 2021. С. 273-280.

39. Сахарова С.М. Развитие кадрового потенциала муниципальных служащих в системе публичного управления / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Методологические подходы к развитию механизма управления стратегическими человеческими ресурсами в эпоху цифровизации/ Коллективная научная монография / Под редакцией Н.А. Лытневой. - Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС. - Орел, 2021. С.20-37.

40. Сахарова С.М. Управление индустриальными парками Арктической зоны: развитие в рамках государственных решений / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Управление инновационной деятельностью экономических систем: теория и практика: Научная монография / Под общ. редакцией проф. А.В. Полянина. – Орел: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2021. – С.86-98.

41. Сахарова С.М. Цифровизация публичной политики в системе государственного управления / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2022. – Т. 10. – № 1 (56). – С. 114-125.

42. Сахарова С.М. Методы стратегического менеджмента в системе публичного управления / С.М. Сахарова, Л.В. Тугачева, А.А. Суровнева // Вестник Академии знаний. 2022. № 53 (6). С. 476-481.

43. Сахарова С.М. Концепция стратегического публичного управления в современных условиях / С.М. Сахарова, А.И. Репичев, А.А. Адаменко // Вестник Академии знаний. 2022. № 52 (5). С. 228-235.

44. Сахарова С.М. Комплексное развитие территории Арктической зоны Российской Федерации на основе кластерного подхода / С.М. Сахарова, А.В. Павлова // Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика. 2022. Т. 18. № 2 (69). С. 35-40.

45. Сахарова С.М. Стратегическое управление развитием Арктической зоны на основе многоцентричного подхода / С.М. Сахарова, Т.А. Головина, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Международная экономика. 2022. № 4. С. 285-298.

46. Сахарова С.М. Сравнительный анализ стратегий России и зарубежных государств в контексте государственного управления социально-экономическим развитием территории Арктической зоны / С.М. Сахарова, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Развитие Северо-Арктического региона: вопросы сохранения культурного наследия народов Арктики. материалы Всероссийской научно-практической конференции. 2022. С. 192-195.

47. Сахарова С.М. Стратегическое управление Арктической зоной российской федерации на основе государственно-частного партнерства / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Развитие Северо-Арктического региона: вопросы сохранения культурного наследия народов Арктики. материалы Всероссийской научно-практической конференции. 2022. С. 167-171.

48. Сахарова С.М. Современное состояние и перспективы развития Арктической зоны РФ в глобальном экономическом пространстве / С.М. Сахарова, Т.А. Головина, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Управление инновационными и инвестиционными процессами и изменениями в современных условиях. Сборник материалов V Международной научно-практической конференции. Под редакцией Г.Л. Багиева, А.Г. Бездудной. Санкт-Петербург, 2022. С. 133-138.

49. Сахарова С.М. Стратегические аспекты государственного управления человеческими ресурсами Арктической зоны: российский и зарубежный опыт / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Современные модели кадрового менеджмента в развитии стратегии процесса управления персоналом. Коллективная научная монография / Под редакцией Н.А. Лытневой. - Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС. - Орел, 2022. С.173-191.

50. Сахарова С.М. Государственное управление развитием территории Арктической зоны на основе кластерного подхода / С.М. Сахарова, Т.А. Головина // Методы, модели и технологии управления социально-экономическими системами в эпоху цифровой трансформации. Коллективная научная монография / Под редакцией Т.А. Головиной - Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС. - Орел, 2022. С. 45-60.

51. Сахарова С.М. Публичное управление социо-эколого-экономической системой Арктической зоны на основе стейкхолдерского подхода / С.М. Сахарова, Т.А. Головина, И.Л. Авдеева, Л.В. Парахина // Современные управленческие технологии в деятельности бизнес-структур и органов государственной власти: Научная монография / Под общ. редакцией проф. А.В. Полянина. – Орел: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2022. С. 277-293.

**Диссертационный совет отмечает, что полученные С.М. Сахаровой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.**

**Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации С.М. Сахаровой, заключается в следующем:

1. Выявлены особенности применения стейкхолдерского подхода к государственному стратегическому управлению развитием Арктической зоны Российской Федерации, которые состоят в сочетании принципов многополярности, клиентоцентричности, максимизации ценности для стейкхолдеров, стратегического партнерства в принятии управленческих решений, учет этих особенностей позволяет учитывать интересы и силу влияния выделенных кросс – групп стейкхолдеров с учетом стратегического и геополитического интереса к данной территории.

2. Разработана и апробирована оригинальная методика оценки потенциала взаимодействия органов власти и других стейкхолдеров Арктической зоны Российской Федерации, которая в отличие от общеизвестных включает пошаговый алгоритм с авторской системой

показателей (партнерство акторов в институциональном аспекте; качественные и количественные характеристики материальных и природных активов; объем пространственного размещения субъектов Арктической зоны Российской Федерации) и позволяет не только выделять типовые стейкхолдерские модели субъектов Арктической зоны Российской Федерации в государственном управлении, но и организационно-управленческие решения по повышению лояльности заинтересованных сторон, а также обеспечению достижения стратегических целей.

3. Предложены научно-методические рекомендации по применению кибернетической модели реализации государственного стратегического управления развитием Арктической зоны на основе стейкхолдерского подхода, основанные на картировании ценностной стейкхолдерской позиции и оценке ожиданий групп заинтересованных сторон путем пропорционального распределения прироста резульативного показателя стратегического управления, которые в отличие от существующих позволяют адаптировать деятельность органов власти к интересам каждого ключевого стейкхолдера с выделением эффектов от стратегического партнерства

4. Разработана методика реализации механизма государственно-частного партнерства для развития опорной инфраструктуры в Арктической зоне Российской Федерации, основанная на выделенных возможностях и преимуществах Фонда развития опорной инфраструктуры, позволяющая выделять и закреплять зоны управленческой ответственности органов власти за успешную реализацию стратегических задач по созданию и развитию инфраструктуры.

5. Предложен методический подход к оценке эффективности государственного стратегического управления и потенциала стейкхолдерской лояльности, который в отличие от существующих основан на пошаговом алгоритме одновременной оценки потенциала стейкхолдерской лояльности, тесноты взаимосвязи и взаимодействия ключевых заинтересованных сторон в проекции карт стейкхолдеров на принципах системы сбалансированных показателей и способствует устранению возникающего дисбаланса в реализации интересов стейкхолдеров.

**Теоретическая значимость.** Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в адаптации принципов стратегического управления и комплексном осмыслении концепции стейкхолдер – менеджмента с точки зрения возможности их применения к деятельности органов государственной власти, в разработке теоретико-методических положений государственного стратегического управления развитием Арктической зоны Российской Федерации, учитывающих уникальность и сложность территории, многополярность ее акторов и государственную приоритетность в долгосрочной перспективе.

Выводы и положения автора обладают значительным научным потенциалом и могут быть продолжены и углублены в исследованиях

государственного стратегического управления развитием Арктической зоны Российской Федерации.

**Практическая значимость.** Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования предложений, сформулированных автором на основе проведенного исследования, для совершенствования государственного управления развитием Арктической зоны Российской Федерации, позволяющего в значительной мере реализовать государственные приоритеты стратегического развития территории. Рекомендации и предложения в дальнейшем могут быть использованы органами власти для разработки и корректировки программ развития российской Арктики с учетом интересов и ценностных ожиданий ключевых стейкхолдеров.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Сахаровой С.М. соответствует п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п.14. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес - модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы действующего Паспорта научной специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных всероссийских и международных научно-практических конференциях.

**Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования** обеспечена: основательной теоретической и эмпирической базой исследования; применением методов, адекватных цели и задачам; надежностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях, в деятельности органов государственной власти (имеется справка о внедрении от Департамента финансов и экономики Ненецкого автономного округа).

На заседании «19» апреля 2024 года диссертационный совет принял решение присудить Сахаровой С.М. ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.6. – Менеджмент.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель  
диссертационного совета



Н.А. Лытнева

«19» апреля 2024 г.

## Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 03 апреля 2024 года № 01-6324)

по защите диссертации Сахаровой Светланы Михайловны на тему:  
«Государственное стратегическое управление развитием Арктической зоны  
Российской Федерации на основе стейкхолдерского подхода»,  
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

№ 1

от 19 апреля 2024 г.

Состав диссертационного совета:

1. доктор экономических наук, профессор Лытнева Наталья Алексеевна –  
председатель Диссертационного совета;
2. доктор экономических наук, доцент Еремина Ирина Александровна;
3. доктор экономических наук, профессор Ершова Ирина Геннадьевна;
4. доктор экономических наук, профессор Кулагина Наталья  
Александровна;
5. доктор экономических наук, профессор Парушина Наталья Валерьевна.

Официальные оппоненты:

1. доктор экономических наук, профессор Плотников Владимир  
Александрович;
2. доктор экономических наук, доцент Тронина Ирина Алексеевна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении  
Сахаровой Светлане Михайловне ученой степени кандидата экономических  
наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени  
кандидата экономических наук Сахаровой Светлане Михайловне:

за – 5 (пять);

против – нет;

воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета



Н.А. Лытнева