

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского, д.
82, стр. 1

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации на диссертацию Соблирова Азамата
Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования
малых и средних предприятий», представленную на соискание учёной степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы исследования обусловлена потребностью малого и
среднего бизнеса в услугах по привлечению инвестиций в реализацию
инновационных решений, позволяющих нарастить потенциал страны.
Специфика консультант-клиентских отношений в сегменте малого бизнеса
требует развития методологии консалтинговых услуг, обеспечивающих
приток необходимых инвестиций в развитие бизнеса.

Изменения факторов внешней и внутренней среды, обусловленных
санкционной политикой зарубежных стран, сопровождаются неизбежными
адаптационными процессами на всех уровнях управления, в том числе и в
области консалтинга. Причем новые методы консультационных услуг
проявляются в управленческой среде с задержкой, что ставит новые задачи в
методическом плане.

Приведенные аргументы определяют актуальность и практическую
значимость предметной области исследования, выделенной в диссертации
Соблирова А.А.

Структура и содержание диссертации

Особая значимость работы состоит в ее логической завершенности. Кроме
того, проведены опросы руководителей компаний, результаты которых

позволили сформулировать практические рекомендации.

В первой главе выполнен обзор объекта по предмету исследования, в которой показана сущность консалтинговых услуг в структуре проектной деятельности, а также выделены проблемы консультирования и неблагоприятные факторы внешней среды консалтинговой деятельности (с.14-53).

Во второй главе диссертации выполнен анализ проблем стейкхолдеров инвестиционной деятельности малых и средних предприятий в части реализации консалтинговых услуг, направленных на привлечение инвестиций в хозяйственную деятельность предприятий (с. 54-80).

В третьей главе определены наиболее значимые направления развития управленческого консалтинга по привлечению инвестиций в предприятия малого и среднего бизнеса как в части проведения групповых обсуждений перспектив инвестиционной деятельности, так и в отношении построения партнерства и сбалансированности совместной деятельности стейкхолдеров (с. 81-134).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению консалтинговой деятельностью на базе моделей, ориентированных на инвестиционное развитие с учетом инструментов, позволяющих выстроить консультант-клиентские отношения.

Результаты работы обсуждались Соблирова А.А. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том,

что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что обеспечило автору возможность прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

- выявлена специфика деятельности инвестиционного консультанта, работающего с представителями малого и среднего бизнеса;
- сформирована методика проведения мини-форумов, повышающая эффективность взаимодействия консультантов с потенциальными клиентами;
- разработана сбалансированная система показателей инвестиционного проекта, позволяющая выполнить оценку целесообразности инвестирования в тот или иной проект;
- выявлены возможности сетевого взаимодействия сообщества консультантов и партнеров малых и средних предприятий.

Теоретическая практическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, следуют из результатов собственных исследований диссертанта и в целом имеют научную значимость для перспективного развития консалтинговой деятельности в условиях возрастающих конкурентных отношений между социально-экономическими системами.

Диссертационная работа Соблирова А.А. является комплексным научным исследованием в области менеджмента, результаты которого позволяют решать задачи по инвестированию инноваций в проекты малых и средних предприятий. Разработанный автором методический подход может стать основой для повышения эффективности консалтинговой деятельности в различных сферах его применения.

Замечания по диссертации

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

В первом пункте новизны очевидные положения преподносятся как научная новизна, что требует дополнительной аргументации.

По второму пункту новизны непонятно: что нового в предварительном обсуждении работ консультанта у клиента?

В третьем пункте новизны, вероятно, консультант просто выполняет функции внутреннего консультирования?

По четвертому пункту новизны возникает вопрос: какие методы содержит уточненная автором методика проведения мини-форумов? Методика только заявлена, но отличительные признаки не раскрыты.

По пятому пункту новизны необходимо уточнить: что собой представляет способ перевода характеристик в числовые показатели? Чем он отличается от известных?

В шестом пункте новизны только заявлены, но не раскрыты эффекты, возникающие в результате инвестиционного консультирования, а также не приведены какие-либо новые рекомендации формированию сетевого сообщества консультантов и сервисных организаций.

Вместе с тем, отмеченные замечания не значительно снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

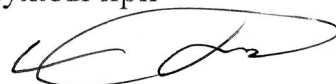
Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 12 научных публикациях, в том числе в 5 научных публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних

предприятий» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказа об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказа об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента владимирского
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

 Лапыгин Ю.Н.

«21» март 2026 г.

Адрес организации, в которой осуществляется
трудовая деятельность:
Телефон: +7 905 614 51 21
e-mail: lapygin-yn@ranepa.ru

600017, Российская Федерация, г.
Владимир, ул. Горького, 59а

Подпись профессора, д.э.н Лапыгина
Юрия Николаевича удостоверяю,
заместитель директора Владимирского
филиала РАНХиГС, кандидат
юридических наук, доцент



Рузевич Олег Русланович