

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Усманова Марата Радиковича «Методология и
организационно-экономические механизмы развития российских
инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии»,
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа М.Р. Усманова посвящена актуальной и
практически значимой теме развития инжиниринговых центров в
нефтегазовой отрасли России. Работа выполнена на высоком научном уровне,
демонстрирует глубокое знание автором предмета исследования, а также
владение современными методами научного анализа.

Актуальность темы исследования подтверждается текущей
геополитической ситуацией. Санкции и уход иностранных компаний с
российского рынка обострили потребность в развитии отечественных
инжиниринговых компаний, способных реализовывать масштабные проекты,
необходимые для обеспечения энергетической безопасности страны.
Трансформация рынков, зеленая повестка, энергетический переход к чистой
энергии, а также необходимость импортозамещения технологий – все это
выдвигает новые требования к инжиниринговым компаниям.

В диссертации предложены новые методики и модели, позволяющие
решать актуальные задачи, стоящие перед инжиниринговыми центрами в
современных условиях.

Научная новизна. Значительным вкладом автора в развитие теории и
практики инжиниринга являются разработанные им методики и модели, в том
числе методика расчета индекса рыночной активности инжиниринговых
компаний, концептуальная модель устойчивого развития инжиниринговых

центров, методика оценки качества инжиниринговых услуг и методика анализа цифровизации инжиниринговых проектов.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость работы М.Р. Усманова заключается в развитии теоретико-методологических основ инжиниринга, в обобщении проблемных зон, в формулировании новых концептуальных схем и методических подходов к развитию инжиниринговых компаний. Практическая значимость проявляется в возможности применения разработанных автором методик и моделей для повышения эффективности деятельности инжиниринговых центров, повышения их конкурентоспособности и ускорения инновационных процессов в нефтегазовой отрасли.

Методология и методы исследования. Автор диссертации использует широкий спектр методов исследования, включая: системный анализ и синтез, методы экономико-математического моделирования, экспертные опросы и интервью, сравнительный анализ и бенчмаркинг.

Структура и содержание работы. Диссертация логично структурирована и состоит из пяти глав. Глава 1 посвящена теоретическим основам формирования стратегий развития инжиниринговых центров. В этой главе автор анализирует различные подходы к определению понятия «инжиниринг» и предлагает свою трактовку. Глава 2 представляет анализ рынка инжиниринговых услуг в России. Автор исследует тенденции развития рынка, оценивает его текущее состояние, выявляет проблемы и формулирует перспективы развития. Глава 3 направлена на формирование концептуальной модели устойчивого развития инжиниринговых центров. Автор обосновывает необходимость перехода к модели устойчивого развития, определяет ее основные компоненты и предлагает методику оценки эффективности проектов в области устойчивого развития. Глава 4 ориентирована на создание методики анализа цифровизации инжиниринговых проектов. Автор анализирует тенденции цифровизации в нефтегазовой отрасли, оценивает уровень цифровизации российских инжиниринговых компаний и предлагает методику оценки эффективности цифровизации инжиниринговых проектов. Глава 5 сфокусирована на разработке основных направлений обеспечения

технологического суверенитета российского инжиниринга. Автор анализирует влияние санкций на развитие инжиниринга, формулирует стратегические альтернативы развития и предлагает комплекс мер государственной поддержки развития инжиниринговых центров.

Апробация результатов исследования. Результаты диссертационного исследования апробированы автором в ходе практической деятельности ряда инжиниринговых компаний в области нефтегазопереработки и нефтегазохимии, вертикально интегрированных нефтяных компаний ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Татнефть», ПАО «Сургутнефтегаз», а также представлены на научных конференциях и опубликованы в ведущих научных журналах.

Вопросы и комментарии к автору:

1. Из диссертационного исследования явным образом не следует, что обозначает понятие «политика развития инжиниринга», как реализуется и на достижение каких стратегических целей развития направлена; на каком уровне должна разрабатываться, приниматься и реализовываться - инжиниринговыми центрами ли, одним или всеми (например, в рамках компании или отрасли), как должна быть скоординирована политика с деятельностью других инжиниринговых центров и стейкхолдеров.

2. Было бы правильным более подробно раскрыть вопросы финансового обеспечения развития инжиниринговых центров. В тексте диссертации не хватает оценок объемов необходимых инвестиций, источников их привлечения, в том числе бюджетных, а также применения иных мер государственной поддержки.

3. Выводы автора исследования касаются различных сфер применения в инжиниринге, управлении процессами и предприятиями за пределами рассматриваемой отрасли. Считаю, что для интеграции предложенных в диссертации методик в единую систему взаимосвязей было бы целесообразно провести более общий, своего рода мета-анализ разработанных положений для проверки гипотезы о наличии корреляции между развитием инжиниринговых центров, с одной стороны, и улучшением показателей деятельности организаций-заказчиков, одним из которых выступает и государство, с другой.

Вывод: Диссертация Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 г. № 02-0355), а Усманов Марат Радикович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Директор Центра региональной политики
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, доцент

В.В. Климанов

«21» ноября 2024 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82, стр.1
тел. 8-499-956-94-62, klimanov@ranepa.ru

З А В Е Р Я ю

У Ч Е НЫ І СЕКРЕТАРЬ

Росси кои я емии наро ного
хозя тва и го сударственой
об разова ческой службы при Президенте РФ
отделение по народного хозяйства и го сударственой
об разоваческой службы при Президенте РФ
доктор экономических наук, профессор
Н. Н. К. К. Бон арев

