

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Дынника Дмитрия Игоревича
«Разработка системы комплексной оценки качества управления
региональным развитием на основе нечеткой логики»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность темы исследования определяется необходимостью разработки современных подходов к оценке и мониторингу качества управления регионами, учитывающих сложную структуру управленческих процессов и значительную долю неопределенности в социально-экономическом развитии. В условиях возрастающих требований общества к прозрачности и эффективности управления особую значимость приобретает разработка методик, способных интегрировать объективные статистические данные и субъективные экспертные оценки. В этой связи выбор автором нечеткой логики в качестве методического базиса представляется научно обоснованным и практико-ориентированным.

Диссертация обладает научной новизной в части разработки и методологического обоснования процедуры лингвистической нормализации показателей и агрегирования значений критериев оценки с использованием аппарата нечеткой логики, что позволяет более точно и формализовано учитывать субъективные характеристики управления, такие как публичная удовлетворенность и вовлеченность граждан. Также автором впервые предложен подход к формированию интегральной оценки, сочетающей

количественные и качественные показатели в рамках единой модели, что обеспечивает ее применимость в различных региональных условиях.

Особого внимания заслуживает комплексный подход к проведению эмпирического анализа на примере Ростовской области, что подтверждает обоснованность авторской методики и позволяет выявить практическую значимость предложенной системы. Автором доказана высокая степень устойчивости разработанной модели к вариациям исходных данных и условий применения, что подтверждает ее аналитическую состоятельность и применимость для регионального управления.

Структура диссертации отражает логику последовательного раскрытия темы и включает введение, три главы, заключение и приложения. В первой главе автором проведен обстоятельный анализ методологических и теоретических подходов к региональному управлению, раскрыты базовые понятия и выявлены условия, определяющие эффективность управления на региональном уровне. Вторая глава содержит глубокий и эмпирически обоснованный анализ текущего состояния управления и социально-экономического развития Ростовской области, что позволило автору выявить критические точки и факторы эффективности регионального управления. В третьей главе изложена авторская методика комплексной оценки управления, построенная на основе аппарата нечеткой логики, и представлены результаты ее апробации, включая адаптацию к условиям новых субъектов Российской Федерации.

В качестве дискуссионного момента можно отметить, что, несмотря на тщательную проработку методики агрегирования показателей, автор в недостаточной степени раскрыл вопросы выбора исходных экспертных оценок, используемых при построении лингвистических переменных. Более подробное представление процедур отбора экспертов и валидации экспертных данных могло бы повысить прозрачность и методическую строгость применяемой системы.

Вывод: диссертация Дынника Дмитрия Игоревича «Разработка системы комплексной оценки качества управления региональным развитием на основе нечеткой логики» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дынник Дмитрий Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры государственного и
муниципального управления
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»



Анопченко Т. Ю.

«10» июня 2025 г.

Почтовый адрес места работы: 117997, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36.

Контактный телефон +79094017774

Адрес электронной почты (email): Anopchenko.TY@rea.ru



ПОДПИСЬ	Анопченко Т. Ю.
	удостоверяю
Специалист по работе с персоналом	Васильева Е. В.
	20 г.