

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Скворцовой Маргариты Александровны  
«Развитие образовательно-производственных центров как эффективной  
формы региональных социально-экономических комплексов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономической наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Тема диссертационного исследования посвящена развитию образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов. Работа показывает актуальность поставленной проблемы в связи с необходимостью подготовки квалифицированных кадров для региональных рынков труда в условиях ускоренного технологического прогресса и изменения климатических условий.

Обоснование выбора темы основывается на критическом анализе существующих недостатков в системе взаимодействия образовательных учреждений и предприятий, а также на ограничениях действующих механизмов государственного регулирования.

Научная новизна исследования проявляется в предложении интегрированной модели образовательно-производственных центров, сочетающей государственно-частное партнерство и сотрудничество образовательных учреждений, бизнеса и органов власти. Хотя эта идея не нова сама по себе, важным представляется её адаптация к российским условиям и учет региональной специфики.

Центральным элементом новизны является попытка создания многоступенчатой схемы формирования и развития таких центров, предусматривающей оценку реальной потребности предприятий в кадрах и выработку согласованного плана действий.

Помимо этого, автор вводит концепцию оценки инфраструктуры регионов с точки зрения возможностей, предоставляемых образовательно-производственными центрами, предлагая методы оценки и варианты увеличения их вклада в экономику региона.

Хотя применение методов анализа и синтеза свидетельствует о владении автором необходимыми инструментами прикладного анализа, общая глубина раскрытия ряда положений оставляет простор для дискуссий. Некоторые аспекты могли бы быть рассмотрены подробнее, особенно касающиеся финансовой мотивации и механизмов устойчивого финансирования проектов. В целом выбор методологии оправдан попыткой охватить широкий спектр факторов, влияющих на успех инициативы.

Отдельное внимание уделено актуальным вопросам кадрового обеспечения предприятий и снижению негативных воздействий крупных производств на окружающую среду, что безусловно также является актуальным.

Диссертация построена логично и последовательно, полностью соответствуя общепринятым требованиям к кандидатским диссертациям. Введение содержит точное и ясное определение целей, задач и обоснование актуальности исследования. Первая глава раскрывает теоретико-методологические основы, а также анализирует предпосылки и базовые принципы создания образовательно-производственных центров. Во второй главе приводится эмпирический анализ нынешнего состояния и перспектив развития таких центров с учётом запросов экономики регионов относительно кадрового обеспечения. Третья глава посвящена рассмотрению перспективных механизмов и инструментов, способствующих развитию

региональной инфраструктуры через усиление позиций образовательно-производственных центров.

Все составляющие текста взаимосвязаны логически, а выводы и рекомендации сделаны на основании анализа собранных данных. Автор последовательно и аргументированно проходит все этапы исследования — от постановки исходной задачи до окончательной интерпретации результатов. Дополняет картину высокий уровень визуализации: в работе представлено 24 таблицы и 20 рисунков, что упрощает восприятие выводов и укрепляет доверие к ним. Представленная методология позволяет применять предложенную систему оценки как для мониторинга состояния регионов, так и для составления стратегических планов социально-экономического развития.

Вместе с тем, в работе можно выделить ряд моментов, нуждающихся в дополнительном внимании и продолжительном изучении, несмотря на очевидный вклад автора в изучение данной тематики. Среди них выделяются вопросы масштабируемости предложенных моделей образовательно-производственных центров на территории других регионов с отличающимися условиями. Необходимо также рассмотреть более глубоко вопросы устойчивого финансирования этих центров, возможные сценарии долгосрочного развития и потенциальные риски. Ещё одним направлением, которое требует последующего изучения, является разработка критериев отбора партнеров для сотрудничества и механизмов контроля за выполнением обязательств всеми участниками образовательно-производственных центров. Данные аспекты позволят сделать работу ещё более универсальной и полной, повысив её ценность для реальных условий и практики.

**Вывод:** Диссертация Скворцовой Маргариты Александровны «Развитие образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что

соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Скворцова Маргарита Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
заместитель директора Московского  
областного филиала ФГБОУ ВО «Российская  
академия народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской Федерации»

Киселева Н.Н.



«20» февраля 2026г.

Почтовый адрес места работы: 143402, Московская обл., г. Красногорск, ул. Речная, д. 8А, к. 1.

Контактный телефон: +7 (495) 926-60-24 (доб. 903).

Адрес электронной почты (email): kiseleva-nn@ranepa.ru.

Марина Киселева Н.Н.  
Директор  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
Документ  
Зубова (И.И. Зубова)

