

В Диссертационный совет  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и  
государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект  
Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

на диссертацию Воробьева Алексея Андреевича  
«Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным  
потенциалом», представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности  
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

**Актуальность темы диссертационного исследования.**  
Агропромышленный сектор Российской Федерации выполняет системообразующую функцию для региональной экономики. Его стабильная деятельность служит фундаментом для решения ряда приоритетных задач: физической и экономической доступности продовольствия, диверсификации производственных мощностей, роста занятости населения и уровня оплаты труда, эффективного использования местных ресурсов, а также локального развития территориальных образований.

В то же время настоящее развитие существенно сдерживается из-за существующего разрыва между потребностью в капиталовложениях и реальным объёмом поступающих инвестиций. На практике дисбаланс обусловлен специфическими характеристиками агросектора. С одной стороны, пониженной нормой прибыли относительно других отраслей экономики, а с другой – увеличенным сроком возврата инвестиций, связанным с сезонностью производства и высокой зависимостью от природно-климатических факторов.

В сложившихся условиях текущая модель региональной аграрной политики преимущественно ориентирована на поддержание функционирования агробизнеса в рамках имеющихся ресурсных ограничений. В связи с этим критически важной становится задача модернизации системы управления

посредством перехода к агроинвестиционной концепции нового поколения. Такая концепция должна базироваться на объективной оценке ресурсного потенциала региона, прогнозировании долгосрочных экономических эффектов, разработке механизмов повышения инвестиционной привлекательности отрасли.

**Достоверность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций.** Сформулированные в диссертации научные результаты обладают высокой степенью достоверности, что подтверждается комплексным подходом к исследовательскому процессу. В ходе работы применена научная методология, соответствующая целям и задачам исследования; осуществлён критический анализ и релевантное обобщение теоретических достижений, представленных в ранее проведённых исследованиях по тематике диссертации; выполнена систематизация и всесторонний анализ фактических материалов, собранных и обработанных соискателем. Концептуальная целостность исследования, чёткое соответствие цели, логическая последовательность этапов научного поиска и корректное решение поставленных задач дополнительно усиливают убедительность и обоснованность полученных результатов.

Основные результаты исследований опубликованы в 9 научных статьях общим объемом 3,6 п.л. (авторский вклад - 2,6 п.л.), из которых 3 статьи в рецензируемых печатных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

**Научная новизна диссертационного исследования Воробьева А. А.** заключается в приращении научного знания, полученного лично автором. В то же время следует акцентировать внимание на наиболее существенных элементах научной новизны:

– разработана концепция управления аграрной политикой регионов, предполагающая выявление, оценку и ранжирование рисков в агроинвестиционном потенциале субъектов РФ, а также меры по их минимизации с учётом интересов населения, бизнеса и органов власти;

– обоснована методика оценки регионального агроинвестиционного потенциала, опирающаяся на анализ общеэкономических и агроинвестиционных факторов, формирование карты рисков и разработку управленческих мер для стимулирования инвестиций в агробизнес;

– предложена инфраструктурная модель управления земельными ресурсами регионов, основанная на создании специализированных фондов перераспределения сельхозугодий и методике выявления нерационально используемых земель для их последующей передачи агроинвесторам.

– предложена интеграция в практику регионального управления особого регионального агроинвестиционного режима, предоставляющего агробизнесу особые стимулирующие условия, включая новые организационно-финансовые инструменты и схемы преференциальной поддержки, нацеленные на рост интереса к агроинвестициям и укрепление ресурсного потенциала с учётом интересов всех сторон.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** состоит в том, что полученные результаты развивают и расширяют ряд существующих аспектов теории регионального управления, представляют собой системное решение важной научной проблемы определения роли, сущности, содержания, инструментов и методов формирования региональной аграрной политики на основе управления агроинвестиционным потенциалом.

Практическая ценность диссертационной работы Воробьева А. А. состоит в возможности использования ее отдельных положений в работе региональных органов государственной власти Орловской области и практике сельскохозяйственных организаций, что подтверждается представленными результатами исследования и фактическими актами внедрения.

В качестве замечаний можно отметить, что в ходе исследования автор неоднократно отмечает необходимость прямого участия федеральных и муниципальных органов государственной власти в реализации предлагаемой концепции регионального агроинвестиционного управления, однако детализации параметров такого участия настоящих структур в работе не предусмотрено. Также весьма дискуссионными являются условия участия в деятельности предлагаемого фонда перераспределения земель региональных корпораций (агентств) развития (с. 165-167).

**В заключении** следует отметить, что диссертация Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей

важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Воробьев Алексей Андреевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Заведующий кафедрой региональной  
экономики и менеджмента ФГБОУ ВО  
«Юго-Западный государственный  
университет», к.э.н., доцент

Положенцева Юлия Сергеевна

«05» марта 2026 г.



*Ю.С. Положенцева*  
*А.А. Чепелькина*

305040, Курская область, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Телефон: + 7 (4712) 50-48-00

Сайт: <https://swsu.ru/>

Электронная почта: [rector@swsu.ru](mailto:rector@swsu.ru)