

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС от 18 февраля 2026 года
№ 01-0 1 7 2 3 / 0 01)

по защите диссертации Ивановой Марины Владимировны на тему:
«Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация Ивановой Марины Владимировны «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», выполнена на кафедре менеджмента Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 18 февраля 2026 года № 01-0 1 7 2 3 / 0 01.

Соискатель Иванова Марина Владимировна, 1984 года рождения:

- В 2006 году окончила ГОУ ВПО «Новосибирский государственный технический университет» по специальности «Сервис транспортных и технологических машин и оборудования (в автосервисе и фирменном обслуживании)» присвоена квалификация инженер (диплом специалиста ВСВ 1718717, 2756, 23.05.2006).

- В 2016 году окончила ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный технический университет» по программе магистратуры, направление подготовки 38.04.01 «Экономика» (диплом магистра с отличием 105404 0006753, 907, 26.12.2016).

- В 2017 году поступила в аспирантуру Сибирского института управления – филиала РАНХиГС по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», присвоена квалификация – «Исследователь. Преподаватель – исследователь» (диплом об окончании аспирантуры 107724 4454085 2/152-10-20А 30.09.2020);

- с 2020 г. Иванова М.В. работает в должности старшего преподавателя кафедры менеджмента Сибирского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства при Президенте Российской Федерации»

Научный руководитель - Князева Ирина Владимировна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и

предпринимательства Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

На диссертацию Ивановой Марины Владимировны дали положительные отзывы официальные оппоненты:

Официальные оппоненты:

- **Тургель Ирина Дмитриевна**, официальный оппонент доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Теории, методологии и правового обеспечения государственного и муниципального управления» института экономики и управления Федерального государственного автономного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;

Отзыв носит положительный характер и содержит отдельные дискуссионные замечания и рекомендации, касающиеся необходимости более детальной проработки механизмов стимулирования гражданской активности в условиях депрессивных моногородов, расширения временного горизонта эмпирического анализа с целью верификации устойчивости авторской модели в новых экономических реалиях 2022–2025 годов, а также уточнения позиции автора относительно целесообразности исключения из перечня моногородов территорий, демонстрирующих высокий уровень конкурентоспособности по всем детерминантам адаптивной модели.

Отмеченные замечания носят уточняющий и рекомендательный характер, не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования и не снижают его научной новизны и практической значимости.

Пыжева Юлия Ивановна, официальный оппонент, доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский федеральный университет» – дали положительные отзывы на диссертацию Ивановой Марины Владимировны.

В отзыве дана положительная оценка диссертационного исследования. Вместе с тем содержатся отдельные дискуссионные вопросы и рекомендации, касающиеся уточнения корректности построения регрессионной модели с учетом возможной мультиколлинеарности факторов, необходимости более четкой интеграции результатов социологического опроса населения в адаптивную модель детерминант конкурентных преимуществ, целесообразности оптимизации матрицы возможных направлений развития (содержащей 62 варианта) для повышения ее практической применимости, а также расширения апробации предложенной методики на более широкую выборку моногородов для подтверждения ее универсальности.

Отмеченные замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер и не снижают пользы полученных результатов.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

Раевский Сергей Васильевич, Председатель диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН, профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В отзыве диссертационная работа оценена положительно. При этом сформулированы отдельные дискуссионные положения, требующие дополнительного разъяснения, связанные с возможностью ранжирования уникальных факторов развития монопрофильных муниципальных образований по степени значимости, с необходимостью воспроизведения авторского определения понятия «конкурентоспособность моногорода», с уточнением механизмов реализации конструкционно-типовой структуры стратегии для обеспечения рационального формирования индивидуальной траектории развития территории. В качестве рекомендации предложено рассмотреть возможность укрупнения разработанной автором матрицы возможных направлений развития, содержащей 62 уникальных кода, до ограниченного числа типовых траекторий развития с целью повышения ее практической применимости на муниципальном уровне.

Замечания носят уточняющий характер и не снижают научной и практической значимости диссертационного исследования.

Головина Татьяна Александровна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления - филиала РАНХиГС,

В отзыве диссертационное исследование получило положительную оценку. Вместе с тем отмечены отдельные замечания и вопросы, касающиеся необходимости уточнения параметров исследовательского дизайна социологического опроса (объем выборочной совокупности, методика отбора респондентов, обеспечение репрезентативности), дискуссионности исключения детерминанты «Государственное регулирование» из процедуры перекрестной оценки ввиду дифференцированного характера эффективности мер поддержки в зависимости от потенциала территории, а также определения границ применимости разработанной методики для различных типов моногородов (депрессивных, с недействующим градообразующим предприятием, арктической зоны, малых городов с численностью населения менее 5 тысяч человек) и необходимости ее возможной дополнительной адаптации.

Замечания носят уточняющий и рекомендательный характер и не снижают общей научной ценности диссертационной работы.

Лапыгин Юрий Николаевич, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС.

Отзыв положительный, включает дискуссионные замечания,

касающиеся целесообразности более детальной проработки системы критериев и индикаторов успешности реализации предлагаемых индивидуальных траекторий развития моногородов в кратко- и среднесрочной перспективе, необходимости расширения апробации разработанной методики на моногородах с принципиально иными типами специализации для подтверждения ее универсальности и выявления возможных ограничений применения, а также дальнейшего осмысления практических механизмов и ресурсного обеспечения перехода от единой государственной политики к адресной поддержке, учитывающей индивидуальные конкурентные преимущества территорий.

Отмеченные замечания носят уточняющий и рекомендательный характер и не снижают научной значимости работы.

Литвинцева Галина Павловна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и прикладной экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет».

Отзыв носит положительный характер, содержит отдельные дискуссионные вопросы, касающиеся ограниченности эмпирической базы исследования периодом до 2021 года, необходимости более четкой формализации методики определения пороговых значений в матрице возможных направлений развития, а также целесообразности дополнения разработанного инструментария системой оценки ожидаемой и фактической социально-экономической эффективности реализации выбранных индивидуальных траекторий, включающей ключевые показатели результативности и процедуры мониторинга и корректировки стратегических решений.

Высказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной и практической значимости диссертации.

Шваков Евгений Евгеньевич, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, директор Международного института экономики менеджмента и информационных систем Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет».

Отзыв положительный, содержит отдельные дискуссионные вопросы, касающиеся эмпирической базы исследования, периодом анализа ряда статистических показателей преимущественно до 2021 года, что может не в полной мере учесть влияние кардинально изменившихся внешних условий (санкционное давление, перестройка логистических цепочек, мобилизация ОПК, импортозамещение) на факторы конкурентоспособности моногородов, а также необходимости масштабирования апробации разработанной методики на репрезентативную выборку моногородов различной отраслевой специализации, численности населения и территориальной принадлежности для идентификации регионально обусловленных особенностей проявления факторов конкурентоспособности и разработки типологии конкурентных

профилей монопрофильных территорий.

Замечания носят уточняющий характер и не снижают научной значимости работы.

В отзывах отмечено, что диссертация Ивановой Марины Владимировны выполнена самостоятельно, отличается актуальностью и содержит элементы научной новизны, а также обладает научно-теоретической, научно-методической и практической значимостью. При наличии отдельных дискуссионных положений авторы отзывов подчеркивают, что высказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научной значимости полученных результатов и обоснованности выводов, представленных к защите.

Соискатель имеет по теме диссертации **19 работ** общим объемом 7.5 п.л., опубликованных лично автором, включая:

А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных: Нет.

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук:

Иванова М. В., Князева И. В. Социально-экономические мотивации жителей моногородов / М.В. Иванова, И.В. Князева // Государственное и муниципальное управление ученые записки. РАНХиГС. - 2025. - №1. - С. 106-115

Вклад авторов: Иванова М. В.: концептуализация, методология, сбор информации, формальный анализ, проведение исследования, анализ и интерпретация результатов, написание текста. Князева И.В.: научное редактирование, научное руководство, методология, анализ результатов;

Иванова, М. В. Промышленный туризм - новый тренд развития сибирских моногородов / М. В. Иванова, В. М. Матюнин // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. – 2022. – Т. 7. – № 4(26). – С. 501-510. – DOI 10.21603/2500-3372-2022-7-4-501-510. – EDN GVXOUC

Вклад авторов: М. В. Иванова – концептуализация, методология, сбор информации, формальный анализ, проведение исследования, анализ и интерпретация результатов, редактирование, администрирование. В. М. Матюнин – сбор информации, анализ и интерпретация результатов;

Иванова М.В. Основные направления государственной политики в области экономической поддержки моногородов М.В. Иванова // Государственное и муниципальное управление ученые записки. РАНХиГС. - 2019. - №3. - С. 268-276;

Иванова М.В. Тенденции и особенности развития моногородов в России и повышение их конкурентоспособности // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-osobennosti-razvitiya-monogorodov-v-rossii-i-povyshenie-ih-konkurentosposobnosti>.

В. Статьи в научных изданиях, индексируемых в базе данных RSCI Нет.

Г. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

5. Ivanova MV (2021) Demographic contraction as an indicator of the problems of single-industry municipalities. *Population and Economics* 5(2): 76-91. <https://doi.org/10.3897/popecon.5.e6566>

Д. Другие работы автора:

6. Формирование документов стратегического планирования для регионов и муниципалитетов: теория и практика / Е. А. Бойко, И. П. Бушуева, М. В. Иванова [и др.]. – Новосибирск: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, 2023. – 196 с. – ISBN 978-5-8036-1056-4. – EDN ZPREVC.

7. Иванова, М. В. Учет мотивационного фактора для реализации стратегии удержания населения в моногородах / М. В. Иванова // XIII Экономические чтения: Глобальные вызовы и векторы регионального социально-экономического развития : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Томск, 23–25 ноября 2023 года. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2023. – С. 98-100. – EDN QLTQRH.

8. Отчет по научно-исследовательской работе «Тенденции и состояние конкуренции на товарном рынке цемента и основных показателей, характеризующих деятельность предприятий АО «Холдинговая компания «Сибирский Цемент» / И. В. Князева, И. В. Бондаренко, М.В. Иванова, Д. В. Куницын [и др.] / Сборник результатов экспертно-аналитического исследования в 3-х томах / Московский университет имени А.С. Грибоедова, Издательская группа «Юрист». Том 2. Часть 2. – Москва : Издательская группа "Юрист", 2022. – С. 4-223. – EDN QAWFMN.

9. Иванова, М. В. Статус ТОСЭР как фактор повышения инвестиционной привлекательности российских моногородов / М. В. Иванова // Современные тренды экономического развития. Национальные цели и приоритеты : Материалы III Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Новосибирск, 17–18 марта 2022 года. Том Часть 2. – Новосибирск: Сибирский институт управления - филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации", 2022. – С. 94-98. – EDN VXNJQB.

10. Иванова, М. В. Моногорода России: новый этап трансформации экономики / М. В. Иванова // Институциональная трансформация экономики: человек и социум (ИТЭ-ЧС 2021) : Материалы VII Международной научной конференции, Томск, 21–23 октября 2021 года. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2021. – С. 69-70. – DOI 10.17223/978-5-907442-40-5-2021-46. – EDN IDIJVJ.

11. Институциональная трансформация экономики: человек и социум» (ИТЭ-ЧСИ71 2021) : материалы VII Международной научной конференции. –

Томск, 21–23 октября 2021 г. / отв. ред. М.В. Чиков. – Томск : Издательство Томского государственного университета, 2021. – 224 с.

12. Иванова М.В. Особенности реализации национальных проектов для моногородов России / М.В. Иванова // Актуальные вопросы экономики и социологии: Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН.- 2020.-С. 53-55;

13. Иванова, М. В. Эффект демографического сжатия — вызов или возможность для решения проблем моногородов / М. В. Иванова // Стратегические задачи демографического развития: приоритеты и региональные особенности: Десятые Валентеевские чтения : Сборник докладов, Москва, 27–29 октября 2020 года. – Москва: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 2020. – С. 640-643.

14. Иванова М.В. ТОСЭР как инструмент социально-экономической трансформации моногородов / М.В. Иванова // Международная научная конференция студентов, аспирантов и молодых учёных «Ломоносов-2020» программа 20.11.2020.- 2020: Московский государственный университет.- 2020.-С. 13-15;

15. Иванова М.В. Демографический спад как индикатор социально-экономического развития моногородов / М.В. Иванова // Материалы Международного молодежного научного форума ЛОМОНОСОВ 2019 Доклад на конференции Ломоносов 2019 / Отв. ред. И.А. Алешковский, А.В. Андриянов, Е.А. Антипов. [Электронный ресурс] - М.: МАКС Пресс, 2019. - М.: МАКС Пресс.- 2019;

16. Иванова, М. В. Естественные монополии монопрофильных городов: социальный аспект / М. В. Иванова // Конкуренция и монополия : Сборник материалов II Всероссийской научно-практической конференции студентов, магистрантов, аспирантов, научно-педагогических работников и специалистов в области антимонопольного регулирования, Кемерово, 15–16 октября 2019 года. – Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2019. – С. 79-83;

17. Иванова, М. В. Анализ воздействия государственных мер поддержки моногородов на тенденции их социально-экономического развития / М. В. Иванова // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий : материалы V Международной научно-практической конференции. В двух томах, Екатеринбург, 22–23 апреля 2019 года. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2019. – С. 336-340;

18. Иванова, М. В. Моногорода России - новый вектор стратегического развития / М. В. Иванова // Экономика Сибири в условиях глобальных вызовов XXI века / под редакцией В.И. Клисторина, О.В. Тарасовой; Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН. – Новосибирск: Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН, 2018. – С. 129-142;

19. Иванова М.В. Монопрофильный город - база формирования индустриального туризма России / М.В. Иванова // Северо-восточный

азиатский академический форум. - Harbin: Harbin University of Commerce 2018.- 2018.-С. 1-5.

Диссертационный совет отмечает, что полученные М.В. Ивановой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации М.В. Ивановой, заключается в следующем:

1. Проведена периодизация развития монопрофильных муниципальных образований России. Выделены ключевые этапы, которые отражают особенности интенсивного развития промышленного сектора страны в советский период. Определены уникальные факторы развития отдельных монопрофильных муниципальных образований (выгодное логистическое положение; специализированные технологические цепочки; уникальный природно-ресурсный потенциал; концентрация квалифицированных кадров узкого профиля; высокая степень взаимодействия с градообразующим предприятием; сформированная промышленная инфраструктура; рекреационные возможности территории и другие). Обоснована необходимость трансформации подходов к исследованию социально-экономического развития моногородов в условиях конкурентной среды. На основе изучения российского и зарубежного опыта доказано, что существенная разнородность моногородов указывает на невозможность применения унифицированных решений ко всем монопрофильным муниципальным образованиям. Требуется разработка дифференцированной системы поддержки экономики с учетом особенностей развития, специфики каждого моногорода и стратегических интересов государства. (п.1.3 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

2. Впервые сформулировано содержательное определение понятия «конкурентоспособность моногорода». Проведена адаптация теоретической модели «ромб конкурентоспособности территории» для системного выделения конкурентных преимуществ монопрофильных муниципальных образований. Модель дополнена новыми структурными элементами, которые содержат принципиальные факторы конкурентоспособности монопрофильных муниципальных образований: «Регуляторные факторы», «Градообразующее предприятие» и «Местные инициативы». В структуре классических детерминант разграничены факторы конкурентоспособности на общие для диверсифицированных и монопрофильных территорий и специфичные только для монопрофильных муниципальных образований. К специфичным факторам относятся: промышленная специализация; уникальный ресурсный и промышленный потенциал; финансово-экономическая устойчивость градообразующего предприятия; специфика рынка труда с монопрофильной занятостью; высокая концентрация производственных активов; развитая промышленная инфраструктура; технологическая связанность производственных процессов; исторически

сложившаяся идентичность населения. (п.1.6 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

3. На основе сформированной автором базы показателей социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований и результатов социологического опроса жителей, разработана методика анализа конкурентоспособности. Методика основана на применении адаптивной модели конкурентоспособности, анализе особенностей взаимодействия основных стейкхолдеров территории, использовании, разработанной автором, матрицы возможных направлений развития монопрофильных муниципальных образований. Результаты проведенного анализа конкурентоспособности позволяют определить направления дальнейшего стратегирования развития монопрофильных муниципальных образований на принципах конкурентоспособности. (п.1.9 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

4. Разработана конструкционно - типовая структура с трансформированными модельными элементами долгосрочной стратегии социально-экономического развития монопрофильного муниципального образования, основанная на имплементации предложенного методического подхода определения конкурентоспособности моногорода с учетом индивидуальных конкурентных преимуществ территории. Применение предложенной структуры с адаптивными модельными элементами позволяет наиболее рационально и комплексно формировать стратегию развития города на основе объективной оценки конкурентоспособности территории. Единая конструкционно - типовая структура создаёт основу для создания и систематизации лучших практик стратегического развития монопрофильных муниципальных образований, обеспечивает прозрачность и преемственность в реализации программ поддержки монопрофильных муниципальных образований. (п.1.9 Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика).

Теоретическая значимость состоит в разработке теоретических и методических положений, которые могут способствовать более объективному определению факторов конкурентоспособности и конкурентных преимуществ моногородов в сопоставимом поле аналогичных территорий.

Практическая значимость заключается в возможности применения полученных результатов исследования органами федеральной, региональной и муниципальной власти при разработке и уточнении программ поддержки развития монопрофильных муниципальных образований, при разработке или корректировке долгосрочных стратегий социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований, с использованием конструкционно-типовой структуры стратегии, что предполагает повышение их конкурентоспособности, рост социально-экономических показателей, улучшение качества жизни местного населения, оптимизацию процессов стратегического планирования развития моногородов. Основные положения исследования могут быть использованы в преподавании экономических и

управленческих дисциплин при рассмотрении вопросов управления конкурентоспособностью монопрофильных территорий.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Ивановой М.В. соответствует п. 1.3 Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов, п.1.6. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика, п. 1.9 Проблемы региональной социально-экономической дифференциации. Инструменты сглаживания региональных диспропорций в национальной экономике действующего Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных международных научно-практических конференциях и форумах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией.

На заседании 16 марта 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Ивановой Марине Владимировне ученую степень кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» - 5; «ПРОТИВ» - нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - нет.

Председатель
диссертационного совета



С.В. Раевский

16 марта 2026 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 18 февраля 2026 года
№ 01-0 1 7 2 3 / 0 01)

по защите диссертации Ивановой Марины Владимировны на тему: «Оценка факторов конкурентоспособности моногородов для определения индивидуальных траекторий их развития», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

№ 1

от 16 марта 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.эконом.н. Раевский Сергей Васильевич – председатель Диссертационного совета;
2. д.эконом.н. Головина Татьяна Александровна;
3. д.эконом.н. Лапыгин Юрий Николаевич;
4. д.эконом.н. Литвинцева Галина Павловна;
5. д.эконом.н. Шваков Евгений Евгеньевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Ивановой Марине Владимировне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Ивановой Марины Владимировны:

за - 5

против - нет

воздержались – нет

Председатель диссертационного совета

 С.В. Раевский