

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от 11 августа 2026 года № 01-13764/001)

по защите диссертации Любкиной Ольги Романовны на тему: «Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования государственной промышленной политики современной России», представленной на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

Диссертация «Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования государственной промышленной политики современной России», представленная на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики выполнена на кафедре «История, политология и государственная политика» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 11 августа 2026 года № 01-13764/001.

Соискатель Любкина Ольга Романовна, 1995 года рождения.

В 2017 г. окончила ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.01 Экономика. В 2019 году окончила ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

В 2023 г. окончила аспирантуру ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика, квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

В 2023 году была прикреплена к Среднерусскому институту управления – филиалу ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

В период подготовки диссертации соискатель Любкина Ольга Романовна работала в должности начальника сектора по взаимодействию с институтами гражданского общества отдела консультативной работы и взаимодействия с институтами гражданского общества Воронежской городской Думы.

Научный руководитель: Нечаев Дмитрий Николаевич, профессор кафедры «История, политология и государственная политика» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»; доктор политических наук, профессор.

Официальные оппоненты:

– доктор экономических наук, профессор Толстых Татьяна Олеговна (профессор кафедры мировой экономики и управления внешнеэкономической деятельностью ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»);

– доктор политических наук, доцент Селезнев Павел Сергеевич (декан факультета международных экономических отношений, профессор кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации») – дали положительные отзывы на диссертацию Любкиной О.Р.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

– **Председатель диссертационного совета** доктор исторических наук, профессор Меркулов Павел Александрович, и.о. ректора ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

– **Члены диссертационного совета:** доктор политических наук, профессор Батанина Ирина Александровна, заведующий кафедрой «Социология и политология» Института гуманитарных и социальных наук ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»; доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна, заведующий кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»; доктор политических наук, профессор Михайлова Наталья Вячеславовна, профессор кафедры национальных и федеративных отношений Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»; доктор политических наук, доцент Харитоновна Наталья Ивановна, профессор кафедры «Государственное управление и национальная безопасность» факультета национальной безопасности Института права и национальной безопасности ФГБОУ ВО «Российская академия народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Соискатель имеет **14 печатных работ** по теме диссертации общим объемом 11,675 п.л., в том числе 4 научных статьи, опубликованные в журналах, входящих в Перечень рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертации, а также в Перечень изданий, утвержденных решением Ученого совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 1 монографию и 9 публикаций в сборниках научных трудов:

А. Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС:

1. Любкина, О.Р. Реиндустриализация и новая индустриализация в промышленной политике субъектов РФ: фактор индустриальных парков в ЦФО [Текст] / О.Р. Любкина, А.П. Кошкин // Среднерусский вестник общественных наук. – 2021. – Т. 16. – № 3. – С. 44-52. (0,93 п.л. / авторские – 0,47 п.л.).

2. Любкина, О.Р. Региональные аспекты развития индустриальных парков России: технологии и механизмы регулирования [Текст] / О.Р. Любкина // Среднерусский вестник общественных наук. – 2024. – Т. 19. – № 5. – С. 64-83. (2,33 п.л.).

3. Любкина, О.Р. Промышленная система, государственная промышленная политика и технологический суверенитет современной России: концептуализация понятий [Текст] / О.Р. Любкина, В.В. Огнева // Среднерусский вестник общественных наук. – 2025. – Т. 20. – № 1 (97). – С. 73-91. (2,33 п.л. / авторские – 1,105 п.л.).

4. Любкина, О.Р. Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования отраслевой промышленной политики Российской Федерации [Текст] / О.Р. Любкина // Вестник Поволжского института управления. – 2025. – Т. 25. – № 2. – С. 55-66. (1,4 п.л.).

Б. Монографии:

1. Любкина, О.Р. Индустриальные парки в территориальном пространстве и промышленной политике регионов современной России [Текст] / О.Р. Любкина, Д.Н. Нечаев. – Орел: Издательство Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС, 2024. – 136 с. (7 п.л. / авторские – 3,9 п.л.).

В. Иные работы автора:

1. Любкина, О.Р. Становление ТОСЭР как механизма в ускорении социально-экономического развития трех типов муниципальных территорий с монопредприятиями (на примере областей Центрального федерального

округа) [Текст] / О.Р. Любкина // Шаг в науку – 2020 : Сборник статей победителей конкурса грантов научно-исследовательских работ студентов, аспирантов и молодых ученых, Москва, 19–20 ноября 2020 года. – Москва: Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, 2020. – С. 55-61. (0,41 п.л.).

2. Любкина, О.Р. Институт ТОСЭРов в управленческом тренде диверсификации муниципальных экономик и в обретении узких специализаций / А.М. Сысоев, О.Р. Любкина // Наука и образование: актуальные вопросы, проблемы теории и практики : Сборник научных трудов Национальной (всероссийской) научно-практической конференции, Краснодар, 27 ноября 2020 года. – Краснодар: Краснодарский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», 2020. – С. 155-165. (0,35 п.л. / авторские – 0,18 п.л.).

3. Любкина, О.Р. Управленческие практики реализации проектов государственно-частного партнерства в России: возможности тиражирования в республике Беларусь [Текст] / О.Р. Любкина // Россия-Беларусь: перспективы интеграции и стратегии развития Союзного государства : Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции (к 20-летию подписания Договора о создании Союзного государства). – Орёл, 13 декабря 2019 года / Под редакцией В.А. Ливцова. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2020. – С. 145-150. (0,56 п.л.).

4. Любкина, О.Р. Феномен индустриальных парков в государственной политике субъектов РФ по реиндустриализации и новой индустриализации (на примере областей ЦФО) [Текст] / А.П. Кошкин, О.Р. Любкина // Россия: тенденции и перспективы развития : Ежегодник, Курск, 04–05 июня 2021 года. Том Выпуск 16. Часть 2. – Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2021. – С. 553-554. (0,25 п.л. / авторские 0,13 п.л.).

5. Любкина, О.Р. Фактор инноваций в функционировании индустриальных парков в промышленной политике субъектов РФ (на примере областей ЦФО) [Текст] / А.И. Яковлев, О.Р. Любкина // Инновационная экономика и менеджмент: методы и технологии : сборник статей участников VI Международной научно-практической конференции, Москва, 26–27 октября 2021 года. – Москва: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова Издательский Дом (типография), 2021. – С. 261-265. (0,3 п.л. / авторские 0,15 п.л.).

6. Любкина, О.Р. ТОСЭР как средство таргетирования стратегического отставания моногородов с наиболее сложным социально-экономическим положением и моногородов с риском ухудшения социально-экономического положения [Текст] / О. Р. Любкина // Молодые исследователи: взгляд в прошлое, настоящее, будущее : Сборник материалов Международной студенческой научно-практической конференции,

посвященной празднованию 50-летия Смоленского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова, Смоленск, 15 декабря 2020 года. – Смоленск: Межрегиональный центр инновационных технологий в образовании, 2021. – С. 247-251. (0,25 п.л.).

7. Любкина, О.Р. Преодоление деиндустриализации, реиндустриализация и новая индустриализация в областях макрорегиона Центральной России: фактор региональных элит [Текст] / Д.Н. Нечаев, О.Р. Любкина // Традиции и инновации в государственном и муниципальном управлении: национальные цели развития и региональные приоритеты : Сборник статей и материалов XVI Международной научно-практической конференции, Брянск, 01–03 декабря 2021 года. Том 2. – Брянск: Брянский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2022. – С. 248-255. (0,5 п.л. / авторские 0,25 п.л.).

8. Любкина, О.Р. Индустриальные и промышленные парки в структурных изменениях в промышленном комплексе, особенности управление отраслевыми изменениями в субъектах РФ [Текст]/ О.Р. Любкина // Общество и экономическая мысль в XXI в.: пути развития и инновации : Материалы XI Международной научно-практической конференции, Воронеж, 20 апреля 2023 года. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2023. – С. 424-428. (0,29 п.л.).

9. Любкина, О.Р. Феноменология интеракционистского изобилия в отношениях власти и отраслевых общественных объединений бизнеса РФ: социологический анализ / Д.Н. Нечаев, О.Р. Любкина // Научные результаты социологии – 2024 : Сборник статей по материалам IV Международного научного онлайн-форума, Белгород, 26–28 февраля 2025 года. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2025. – С. 12-18. (0,5 п.л. / авторские 0,25 п.л.).

Диссертационный совет отмечает, что полученные О.Р. Любкиной результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации О.Р. Любкиной, заключается в следующем:

1. В представлении диссертантом в научном дискурсе пирамиды промышленной политики современной России, в базовой основе которой лежат индустриальные и промышленные парки как массовые институты развития, рассматриваемые в качестве эффективных агентов общенациональной и территориальных промышленных систем. Данная пирамида имеет авторское научное обоснование в виде четырех позиций: а) институты распределены по мере убывания их важности в структуре промышленной политики в контексте их массового применения; б) актуализация новых институтов в русле их массового применения наступает

по мере тиражирования и масштабирования первых конструкторов; в) каждый внедренный институт в промышленную политику в виде его массового применения не обязательно должен быть реализован повсеместно; г) «пирамида промышленной политики» дает объяснение тому, почему тот или иной феномен промышленной политики становится массовым на различных этапах ее реализации.

2. В раскрытии концептуального алгоритма совершенствования отраслевой промышленной политики, вбирающего в себя этапы теоретического анализа ключевых научных концептов и базирующегося на модели политического цикла, отличающейся от имеющихся трактовок отраслевых политик всесторонним исследованием исторических и современных особенностей промышленной политики в контексте сложившейся в Российской Федерации институциональной системы. Концептуальный алгоритм совершенствования промышленной политики дает возможность органам власти и управления: а) осуществить диагностику проблем промышленного комплекса (сбор полной и объективной информации) на базе имеющейся научной теории, б) осуществить разработку сценариев и альтернатив промышленной политики, в) оценить сценарии и альтернативы, что позволяет составить по ним затраты, спрогнозировать результативные эффекты, выбрать наиболее оптимальные сценарии с максимальным решением задач и меньшими затратами, г) реализовать задуманное (осуществить выбранный сценарий и просчитать его эффективность) на практике, сопоставив это с научной теорией.

3. В выявлении и обосновании детерминизма между индустриальными изменениями в региональных территориях, которые происходят вследствие функционирования парковых структур, и перспективой устойчивого социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Данный детерминизм имеет жесткие причинно-следственные связи: а) индустриальные изменения в регионах Российской Федерации, активизированные деятельностью промышленных и индустриальных парков, являлись адекватной реакцией на превращение значительных территорий в зоны деиндустриализации (причинность), б) следствием работы промышленных и индустриальных парков стала новая индустриализация территорий (неизбежность следствий), в) с принятием ФЗ «О промышленной политике» и Постановления Правительства РФ о парковых структурах в 2015 году была создана базовая основа для тиражирования и масштабирования промышленных и индустриальных парков (закономерность), г) для работы парковых структур после совершенствования политико-правовых механизмов стала характерной позитивная динамика воспроизводства данных институтов, несмотря на некачественную инженерную инфраструктуру, бюрократизм и коррупцию органов государственной и муниципальной власти (объективность). Резиденты (участники) промышленных и индустриальных парков производят на новых производствах востребованную продукцию, создают высокооплачиваемые рабочие места, увеличивают налогооблагаемую

базу субъектов Российской Федерации. А это расширяет возможности трансформации субъектов Российской Федерации в самостоятельные регионы.

4. В представлении в научный дискурс авторского понимания компонентов системы риск-менеджмента, то есть рисков и угроз, создающих препятствия для реализации проактивной промышленной политики: а) юридические риски (бюрократические сложности с выделением земли под промышленные и индустриальные парки, участков под создание производств для инвесторов, коррупционная составляющая в работе управляющих компаний промышленных и индустриальных парков, б) кадровые риски (нехватка профессиональных менеджеров для управляющих компаний промышленных и индустриальных парков, нехватка квалифицированных инженеров и рабочих для новых производств, сложности в коммуникациях власти, управляющих компаний и инвесторов), в) риски планирования (неправильное месторасположение промышленных и индустриальных парков, некорректное планирование логистических цепочек между производством и сбытом, неправильный расчет по востребованности производимой продукции и целесообразности вложения инвестором своих средств), г) инфраструктурно-технологические риски (сложности с подводом электрических и газоснабжающих сетей, отсутствие «торгового дома», оказывающего услуги резидентам промышленных и индустриальных парков на рынках сбыта, платформ для горизонтальных связей и кооперации промышленных и индустриальных парков).

5. В предложении в научный дискурс и обосновании операционного алгоритма совершенствования функционирования парковых структур как способа и порядка реализации управленческой стратегии со стороны управляющих компаний парковых структур и курирующих институты развития администрации (правительств) субъектов Российской Федерации. Данный алгоритм образует пять ключевых функций управления: а) планирование тиражирования и масштабирования промышленных и индустриальных парков с разработкой управленческой стратегии, тактик в достижении поставленных целей, а также конкретных планов действий в субъектах Российской Федерации, б) создание мотивационных стимулов для прихода инвесторов в промышленные и индустриальные парки в качестве резидентов (участников), в) координация действий на уровне министерства промышленности и торговли РФ и на уровне администраций субъектов Российской Федерации стратегий и решений по тиражированию и масштабированию промышленных и индустриальных парков, г) формирование ресурсов и мер поддержки института промышленных и индустриальных парков на федеральном и региональном уровне, системы коммуникаций сторон, д) контроль за реализацией стратегий, тактических схем, планов, результатов и эффектов от деятельности промышленных и индустриальных парков.

6. В представлении в научный дискурс и в обосновании авторской модели патерналистского корпоративизма, в рамках которой прошло становление и идет процесс развития партнерского взаимодействия сторон (государственных, муниципальных, негосударственных акторов) и служит становлению и развитию парков структур в Российской Федерации. Данная модель является форматом обеспечения слаженного механизма представительства интересов, а также обратной связи государства с экономическими агентами, социальными слоями и группами населения. Использование данной модели дает субъектам Российской Федерации количественное и качественное приращение парковых структур, новых резидентов (участников) промышленных и индустриальных парков. Такая модель взаимодействия, реализуемая на мезоуровне, где заинтересованными сторонами выступают органы власти и управления субъектов Российской Федерации, МСУ, менеджмент парковых структур в лице управляющих компаний, инвесторов и структур бизнеса, представителей ВУЗовской науки, отличается от уже имеющихся моделей императивом в работе сторон по индустриальному прогрессу территорий, использованию управленческих и технологических инноваций для кооперации и реализации новых проектов, приращению общего блага.

Теоретическая значимость исследования состоит в объяснении и понимании роли институтов в индустриальном развитии территорий, которые формируют основу эффективной государственной промышленной политики, как на уровне общенационального государства, так и на уровне регионов страны, в разработке алгоритма успешного промышленного развития регионов, модели взаимодействия (интеракционизма) власти, бизнеса, научного и экспертного сообщества в становлении новых промышленных производств, индустриальных и промышленных парков.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования выводов и рекомендаций диссертанта органами власти и управления (федеральной и региональной) в рамках регулирования и оптимизации особых экономико-правовых режимов, улучшения форматов интеракционизма государства и бизнес-сообщества в системе функционирования и развития индустриальных и промышленных парков в регионах России. Отдельные предложения диссертационной работы могут представлять интерес для научно-исследовательских учреждений, для профессорско-преподавательского состава вузов при преподавании учебных дисциплин «Государственное управление и отраслевые политики», «Политические институты, процессы и технологии», «Государственное и муниципальное управление».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Любкиной О.Р. соответствует п. 10 «Механизмы, инструменты и стадии государственной

политики и отраслевых политик. Разработка политической, общественной и медиа повесток» и п. 12 «Региональное и территориальное измерения государственного управления и государственной политики, локальные управленческие практики» Паспорта научной специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены в форме докладов в рамках научных и научно-практических конференций разного уровня, а также в виде научных публикаций по проблематике исследования.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией.

На заседании 18 сентября 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Любкиной О.Р. учёную степень кандидата политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

В голосовании приняли участие 4 (четыре) члена диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» – 4 (четыре); «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет.

Председатель
диссертационного совета



П.А. Меркулов

18 сентября 2026 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от 11 августа 2026 года № 01-13764/001)
по защите диссертации Любкиной Ольги Романовны на тему:
«Индустриальные и промышленные парки как фактор совершенствования
государственной промышленной политики современной России»,
представленной на соискание учёной степени кандидата политических наук по
специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

№ 1

от 18 сентября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д-р ист. наук Меркулов Павел Александрович – председатель Диссертационного совета;
2. д-р полит. наук Батанина Ирина Александровна;
3. д-р экон. наук Головина Татьяна Александровна;
4. д-р полит. наук Михайлова Наталья Вячеславовна;
5. д-р полит. наук Харитоновна Наталья Ивановна.

Официальные оппоненты:

1. д-р экон. наук Толстых Татьяна Олеговна;
2. д-р полит. наук Селезнев Павел Сергеевич.

Подсчёт голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Любкиной Ольге Романовне учёной степени кандидата политических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 4 (четыре) члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении учёной степени кандидата политических наук Любкиной Ольге Романовне:

за – 4 (четыре);
против – нет;
воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета



П.А. Меркулов