

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской
Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации на диссертацию Грядунова
Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в
некоммерческих организациях», представленной на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. -
«Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования

Реформирование социальной сферы, происходящее в последние годы в России значительно повысило статус некоммерческих организаций, которые способны отвечать на новые вызовы, возникающие в экономике и связанные с социальной нестабильностью и проблемами гражданского общества. Современные некоммерческие организации представляет собой сложный организационный механизм, используют в своей деятельности материальный, финансовые, трудовые ресурсы, взаимодействуют с широким кругом экономических субъектов и населением. Однако, в большинстве своем НКО формируют управленческие структуры стихийно и ведут свою деятельность асинхронно, в результате чего снижается уровень доверия граждан к таким организациям и как следствие уменьшается общественная активность в стране.

Усиливающаяся конкуренция за ресурсы, потребность в проведении анализа финансового положения некоммерческих организаций, оценки эффективности расходования средств, полученных от учредителей, дарителей, спонсоров и государства, в определении результативности реализуемых социальных проектов, вызывают объективную необходимость применения эффективных механизмов управления и контроля, в числе которых корпоративному контролю отводится огромная роль. Инструментарий корпоративного контроля будет способствовать

решению этих задач в условиях его адаптации под специфику деятельности организаций некоммерческого сектора.

В этой связи проблематика диссертационного исследования Грядунова М.Ю. обладает актуальностью и востребованностью в части развития теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию эффективной системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях с учетом интересов всех заинтересованных в их деятельности сторон, совершенствованию методов оценки его надежности, обоснованию новых инструментов корпоративного контроля, обеспечивающих управленческую скоординированность процесса принятия решений с целью устойчивого и конкурентного развития некоммерческих организаций.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается использованием принятой в практике научных исследований совокупности методов научного анализа, включая системный подход к исследуемым объектам и процессам. Содержание диссертационной работы отражает логику проведенного исследования, основные теоретико-методологические, методические и практические рекомендации исследуемой научной проблемы, каждый структурный элемент работы характеризуется детальной проработкой и критическим анализом исследуемых компонентов управленческого процесса.

Содержание диссертационной работы свидетельствует о хорошей теоретической подготовке соискателя, понимании им специфики формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях, владении современными технологиями и методами проведения экономических исследований, умении вести научную полемику и обосновано аргументировать свои выводы и предложения.

Цель и задачи диссертационного исследования адекватны его логике, а структура работы соответствует общепринятой структуре диссертаций по проблемам экономической науки, состоит из трех глав, посвященных исследованию теоретических основ формирования корпоративного контроля, выявлению его принципиальных особенностей в некоммерческих организациях, анализу практики использования инструментов и проблем в действующих системах корпоративного контроля в НКО, разработке механизма корпоративного контроля с учетом

интересов участников некоммерческих организаций, совершенствованию структуры и компетенций их органов корпоративного контроля, регламентов процедур по его формированию и функционированию.

Теоретико-методические положения и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, что подтверждается публикациями автора (авторский объем 5,8 п.л.), в том числе в журналах из Перечня рецензируемых научных изданий ВАК. Результаты исследований обсуждались на научных конференциях различных уровней. Опубликованные работы Грядунова М.Ю. полностью соответствуют содержанию диссертационной работы и отражают научную новизну. Полученные выводы и предложения по результатам проведенного исследования аргументированы и способствуют формированию эффективной системы корпоративного контроля в организациях некоммерческой сферы.

Основные научные положения и выводы, нашедшие отражение в диссертационной работе Грядунова М.Ю. достоверны и обоснованы, имеют практическое значение для развития системы управления некоммерческих организаций, организации в ее рамках корпоративного контроля на основе предложенного механизма с учетом интересов и распределения функций контроля между всеми стейкхолдерами НКО.

Новизна результатов исследования

Наиболее значимые результаты диссертационного исследования Грядунова М.Ю., полученные непосредственно автором и характеризующиеся научной новизной:

- научный результат формирования системы корпоративного управления в некоммерческих организациях, который объединяет субъекты, объекты и результаты контроля. Автор в отличие от ранее используемых подходов к формированию системы корпоративного управления выделяет группы заинтересованных участников корпоративных процессов (управление, участники капитала, инвесторы, спонсоры и общественность), которые влияют на качество корпоративного управления и достижение результатов (стр. 61 рис. 10).

- заслуживает внимание выделение в системе управления объектов контроля трех групп: финансы, ресурсы и проекты (стр. 132 рис.23), что отражено в рекомендуемом автором механизме внутреннего корпоративного контроля, осуществляемого органами управления НКО. С позиций развития теоретико-методических и практических основ

менеджмента такое разделение объектов корпоративного контроля позволит улучшить проектное управление, определив на какие конкретно зоны ответственности по управлению ресурсами и процедурами, следует обратить адресное внимание.

- следует отметить научно-практическую значимость предложенных автором методических разработок по оценке рисков корпоративного контроля (стр. 135-138), которые включают классификацию рисков, определение их состава, перечень регламентов, которые были нарушены ответственными лицами в процессе корпоративного управления, функции системы контроля и органы реагирования на обнаружение рисков нарушений и исправление допущенных ошибок и недостатков.

- расширение пакета отчетности некоммерческих организаций (стр. 153 -166) для пользователей обосновано рассматривается как мера в процессе подтверждения эффективности и качества корпоративного управления, которое имеет научную новизну и найдет применение в деятельности крупных фондов, получающих помощь и взносы из различных источников. Такой формат отчетности для внутреннего корпоративного менеджмента и контроля может формироваться в автоматизированном формате при подготовке отчетной информации в государственные органы.

Теоретическая значимость проведенного соискателем исследования заключается в выборе направлений и разработке научно-методических подходов по формированию корпоративного контроля в некоммерческих организациях посредством выстроенного механизма, позволяющего организовать контроль в различных форматах (базовый, расширенный, полный) в зависимости от характера корпоративных отношений, степени организационной зрелости, специфики и масштабов деятельности НКО, разнообразия их организационно-управленческих структур, интересов и распределения функций контроля между всеми заинтересованными в функционировании некоммерческой организации сторонами.

Практическая значимость диссертационного исследования

Положительным является и то, что научные подходы в данной работе сочетаются с большой прикладной направленностью, которая заключается в том, что разработанные в диссертации практические рекомендации позволяют решить важные задачи, касающиеся вопросов организации системы корпоративного контроля в НКО, повышения его надежности,

качественного уровня инструментальной и информационной поддержки процессов разработки, реализации, корректировки управленческих решений, оперативного реагирования на внешние и внутренние риски, совершенствования структуры и компетенций органов корпоративного контроля в некоммерческих организациях.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при подготовке и повышении квалификации специалистов для экономической сферы и в практической деятельности некоммерческих организаций. Практическую значимость разработок автора подтверждают справки об их внедрении.

Замечания и дискуссионные положения

Вместе с тем следует высказать несколько пожеланий и отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

- на стр. 42 рис. 7 приведено разделение НКО по типам управления. Автор выделяет группу унитарных предприятия в составе некоммерческих организаций, что по определению расходится с положениями закона «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», который относит унитарные предприятия к коммерческим организациям. Автору следует аргументировать свое предложение о классификации фондов и прочих унитарных организаций в составе некоммерческих организаций.

- в рамках научной новизны, основанной на разработке многоуровневого подхода к формированию корпоративного контроля в некоммерческом секторе с учетом характера корпоративных отношений, которые возникают между участниками процесса контроля (стр. 128 рис. 22), целесообразно выделить группы стейкхолдеров, заинтересованных в повышении эффективности корпоративного менеджмента и законности получения и расходования средств некоммерческих организаций.

- требует уточнения положение о практическом применении пятиблочной smart-модели системы внутреннего контроля в некоммерческих организациях (стр. 144 рис. 25). При проведении мероприятий внутреннего контроля в некоммерческих организациях необходимо включать контрольные действия, осуществляемые с использованием сервисов или прикладных программных средств автоматизации по стандартам Минфина РФ.

Однако указанные замечания не оказывают влияния на убежденность в научной новизне и значимости представленной диссертационной работы,

не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Заключение

Диссертационная работа Грядунова М.Ю. представляет собой самостоятельное законченное исследование, выполненное на актуальную тему, структура работы соответствует поставленным целям и задачам исследования. Диссертация Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Грядунов Михаил Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и экономической
безопасности ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»
Среднерусский институт управления - филиал

Н.В. Парушина

«20» марта 2023 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: parushina-nv@ranepa.ru

