

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Грядунова Михаила Юрьевича
«Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования. В современных условиях функционирование в стране некоммерческих организаций ориентировано на решение важных и социально-значимых задач. Успешное решение этих задач обеспечивается построением оптимальной системы управления в НКО, важным элементом которой выступает корпоративный контроль, являющийся частью внешних и внутренних отношений, связанных с регулированием деятельности некоммерческих организаций в процессе их создания, функционирования и прекращения деятельности.

Сегодня отечественные НКО вступили в новую фазу развития, характеризующуюся нацеленностью на рост масштабов деятельности, поддержание положительного имиджа в глазах общественности, обеспечение прироста целевых поступлений, оптимизацию административных процессов. При этом некоммерческие организации вынуждены активнее взаимодействовать с внешней средой, непосредственно влияющей на их систему управления. Число заинтересованных сторон в функционировании некоммерческих организаций возрастает и игнорирование их интересов

является серьёзным риском дестабилизации деятельности в перспективе. В этой связи формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях, базирующейся на учёте интересов и требований всех заинтересованных сторон, представляет собой универсальный инструмент укрепления позиций и репутации НКО, грамотного выстраивания отношений как внутри, так и за ее рамками. Поэтому особую важность приобретают вопросы формирования рациональной системы корпоративного контроля в организациях некоммерческого сектора, определения перспективных направлений её развития в условиях трансформации привычных схем и парадигм управления, что и обусловило актуальность темы исследования.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Обоснованность результатов диссертации, выводов и рекомендаций подтверждается научно обоснованной методологией исследования, логичным изложением и последовательным доказательством рабочей гипотезы, квалифицированным применением в рамках инструментально-методического аппарата средств и приемов, обеспечивающих надежность общего метода исследования. В работе использован достаточный объем репрезентативной статистической информации, что позволяет судить об объективности полученных автором результатов. Обоснованность сделанных автором выводов и полученных результатов подтверждается использованием соответствующих научной проблематике источников отечественной и зарубежной литературы, что позволяет сделать вывод о достаточной глубине исследования мирового опыта и лучших отечественных практик функционирования некоммерческих организаций, систем их управления, сложившихся в них типов корпоративных отношений и способов построения корпоративного контроля.

Достоверность проведенного исследования подтверждается использованием современной нормативно-законодательной базы, регулирующей формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях в РФ, официальных данных Федеральной службы

государственной статистики, аналитических материалов Министерства экономического развития РФ, Министерства юстиции РФ и Общественной палаты РФ, информации официальных сайтов некоммерческих организаций, рейтинговых и экспертных агентств.

В диссертационном исследовании автору удалось, в соответствии с поставленными задачами, представить оценку тенденций функционирования и развития некоммерческого сектора страны, на этой основе выявить основные проблемы, сдерживающие развитие некоммерческих организаций в условиях пристального интереса к их деятельности со стороны различных заинтересованных субъектов. Нельзя не согласиться с выводом автора, что дальнейшее развитие некоммерческого сектора в стране должно быть ориентировано на повышение уровня доверия, полноты и открытости данных о деятельности НКО для всех стейкхолдеров. И для этого необходимо использовать научные подходы в управлении, и в частности формирование системы корпоративного контроля, которое должно производиться на основе адаптированных под деятельность некоммерческих организаций научно-методических подходов.

Оценка практики использования инструментов корпоративного контроля в некоммерческих организациях, произведенная в исследовании, показала необходимость установления степени его надёжности и эффективности при ведении деятельности. Владение такой информацией позволяет менеджменту некоммерческой организации определять возможные пути совершенствования системы корпоративного контроля. И, в этой связи, практическую ценность имеет предложенная автором методика оценки эффективности корпоративного контроля в НКО, учитывающая риски снижения его надёжности в условиях изменчивой внешней среды и позволяющая выработать ряд превентивных мер, направленных на исправление данной ситуации.

Анализ типов и практики функционирования некоммерческих организаций, масштабов их деятельности, уровня организационной зрелости,

проведенный в исследовании, позволил автору выдвинуть гипотезу, что построение системы корпоративного контроля в данных организациях должно исходить из достижения консенсуса между содержанием и объемом контрольных мероприятий и интересами заинтересованных сторон. На этой основе был построен уровневый подход к формированию механизма корпоративного контроля в НКО, обосновано распределение функционала корпоративного контроля между участниками некоммерческой организации, выстроен механизм внутреннего корпоративного контроля, осуществляемого органами управления НКО, и внешнего корпоративного контроля, реализуемого посредством мониторинга общественного мнения. Для реализации механизма корпоративного контроля в НКО автором разработан соответствующий методический инструментарий.

Сформулированные предложения и выводы диссертационного исследования соответствуют поставленным цели и задачам. Результаты исследования, полученные автором, в достаточной мере отражены в его публикациях - 15 научных работ, общим объемом 6,8 п.л.

Научная новизна результатов исследования. Можно констатировать, что научные результаты, полученные автором лично, и составляющие научную новизну заключаются в следующем:

- группировка типов корпоративных отношений, свойственных организациям некоммерческой сферы, форм контроля, реализуемых всеми участниками управления, выявление отличительных признаков и форм проявления корпоративного контроля в некоммерческих организациях;
- уточнение состава принципов системы корпоративного контроля в НКО, введение новых принципов этичности и открытости, отражающих специфику функционирования организаций некоммерческой сферы и их высокую роль в системе социальных отношений;
- обоснование структуры системы корпоративного контроля НКО с характеристикой всех его элементов, их взаимосвязей, выполняемых функций, применяемых методов и инструментов контроля;

- разработка методики оценки эффективности корпоративного контроля в НКО, учитывающей риски снижения его надёжности в условиях изменчивой внешней среды, позволяющей определить направления управленческого воздействия на повышение эффективности контроля;

- усовершенствование механизма корпоративного контроля с учетом интересов и распределения функций контроля между участниками некоммерческой организации, уровня ее организационной зрелости, масштабов деятельности, организационно-управленческой структуры;

- разработка инструментария корпоративного контроля в НКО, включающего риск-ориентированное управление, методы стратегического, оперативного, программного и проектного управления в НКО, систему внутренней документации и отчетности контроля, и позволяющего выстроить прозрачную систему контроля, оптимизировать внутренние административные процессы, поддерживать положительный имидж организации и обеспечивать приток целевых поступлений.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности использовать основные положения и выводы, представленные в диссертации, для дальнейших научных исследований, касающихся разработки и совершенствования системы корпоративного контроля в организациях некоммерческой сферы. Теоретические выводы диссертационного исследования могут быть применены в качестве основы по выстраиванию взаимоотношений НКО с заинтересованными сторонами при формировании или совершенствовании системы корпоративного контроля.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования состоит в том, что предложенные автором подходы и методы, выводы и рекомендации могут способствовать построению системы корпоративного контроля в НКО, могут быть использованы в учебном процессе в ходе преподавания курсов по рассмотренной тематике, а также при повышении квалификации руководителей и специалистов организаций некоммерческого

сектора.

Дискуссионные вопросы и замечания. Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить вместе с тем, что ряд положений настоящей работы являются на наш взгляд спорными, требуют дискуссии и уточнения:

- в параграфе 1.2. в части исследования специфики и разновидностей деятельности НКО (стр. 36-38) и в целом в работе следовало рассмотреть такой вид НКО как госкорпорации. Работа бы выиграла, если бы автор рассмотрел особенности корпоративного контроля в госкорпорациях;

- в параграфе 2.2 и 2.3 автор рассмотрел практику использования инструментов корпоративного контроля в некоммерческих организациях и выявил проблемы их работы на примере благотворительных организаций. Автору следовало указать являются ли выявленные проблемы типичными для благотворительных организаций или они в равной степени характерны для НКО в сфере спорта, культуры, образования и т.д.;

- при анализе проблем функционирования организаций некоммерческой сферы в РФ (с.85-90) автор не рассмотрел такой фактор как формальное отношение и недостаток заинтересованности со стороны членов коллегиальных органов управления (попечительские, наблюдательные советы) в результативности деятельности НКО;

- по результатам апробации предложенной методики оценки эффективности корпоративного контроля в НКО, позволяющей выявить наиболее надежные некоммерческие организации (с. 108-125), автору следовало представить рекомендации по улучшению корпоративного контроля для тех некоммерческих организаций, которые в ходе апробации предложенной методики относятся к группам организаций, имеющим низкую и среднюю степень эффективности корпоративного контроля и потенциальную вероятность риска ее снижения.

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Заключение. Диссертация Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а ее автор, Грядунов Михаил Юрьевич, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент».

Профессор Департамента корпоративных финансов
и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса
федерального государственного образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
д.э.н., профессор



Бэла Саидовна Батаева

Российская Федерация, 125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2
Телефон: 8(499) 503 47 75 доб. 4068
E-mail: VBataeva@fa.ru

