

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 32.

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента  
по диссертации Гавриловой Нины Германовны  
«Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-  
бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики  
Нигерия)» по специальности 5.2.5 Мировая экономика,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук,  
выполненной в ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им.  
А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»

**Актуальность темы исследования.** Диссертационное исследование Гавриловой Нины Германовны посвящено актуальной и значимой проблеме повышения конкурентоспособности сектора производства какао-бобов в Нигерии в контексте глобальных экономических изменений. Работа представляет собой комплексное исследование, сочетающее теоретический анализ, эмпирические данные и практические рекомендации, направленные на решение ключевых проблем отрасли.

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений. Нигерия, как крупнейшая экономика Африки, играет важную роль в мировой торговле сельскохозяйственной продукцией, в частности какао-бобами. Однако сектор какао сталкивается с серьезными системными и институциональными проблемами, которые препятствуют его развитию и снижают конкурентоспособность страны на мировом рынке. Исследование автора направлено на поиск путей решения этих проблем, что делает его значимым как для Нигерии, так и для других стран Африки, а также для международного сообщества, заинтересованного в устойчивом развитии глобальной экономики.

**Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании,** подтверждаются широкой апробацией результатов работы на научных

конференциях и в публикациях автора. Основные выводы и положения диссертации были представлены на более чем 20 научных международных и всероссийских конференциях, в 6 статьях из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определенных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации и 4 статьях, опубликованных в сборниках конференций, цитируемых в реферативной базе данных Scopus, что свидетельствует о высокой степени обоснованности и востребованности научных положений, выдвинутых автором в диссертации.

Предложенные автором рекомендации могут быть использованы для разработки государственной политики Нигерии, направленной на восстановление и развитие сектора какао. Результаты исследования также могут быть полезны для международных организаций, занимающихся вопросами развития сельского хозяйства, и для стран, заинтересованных в укреплении экономических связей с Нигерией.

**Научная новизна положений, выводов и рекомендаций.** Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного подхода к оценке конкурентоспособности сектора какао в Нигерии. Автор успешно сочетает различные методы анализа, включая статистические индексы, экспертно-рейтинговую оценку, корреляционно-регрессионный анализ и SWOT-анализ, что позволяет получить всестороннюю картину состояния отрасли. Особого внимания заслуживает применение методики «Национальный ромб» конкурентных факторов М. Портера, что позволяет выявить ключевые факторы, влияющие на конкурентоспособность Нигерии на мировом рынке какао.

В результате исследования выявлены основные проблемы всего сектора какао. Показано, что большинство проблем в нигерийском секторе какао носят системный и институциональный характер. Это требует структурных изменений на национальном и глобальном уровнях, включая создание единой политики развития и координацию действий различных ведомств.

Используя комбинацию различных методов, доказано, что Нигерия обладает значительным потенциалом для улучшения своей позиции на мировом

рынке какао. Сильные стороны страны включают богатый опыт производства какао, наличие ресурсов и ориентацию правительства на диверсификацию экспорта.

На основе регрессионных моделей было проведено прогнозирование роста объемов производства какао-бобов в Нигерии и мире, однако отмечено, что темпы роста будут ниже ожидаемых из-за высокой волатильности рынка и внешних факторов.

Также предлагается разработать и внедрить «Дорожную карту» для сектора какао, которая будет включать все этапы — от выявления проблем до их решения. Особое внимание уделяется необходимости создания специального органа исполнительной власти, ответственного за развитие отрасли.

Исследование подчеркивает потенциал сотрудничества между Нигерией и Россией в сфере торговли какао-продуктами. Автор отмечает, что Нигерия может стать ключевым поставщиком какао для России, особенно в условиях санкций и изменения глобальной экономической конъюнктуры.

Исследование имеет строгую логическую структуру, однако можно отметить некоторые замечания:

1. В дальнейших исследованиях можно рассмотреть более детально роль международных организаций и их влияние на развитие сектора какао в Нигерии.

2. Автор констатирует низкий уровень продовольственной безопасности в странах АЮС, однако не предлагает конкретных мер по преодолению выявленных проблем. Например, отсутствует анализ успешных кейсов (внутри или вне Африки), которые могли бы стать основой для адаптируемых решений.

3. Рекомендуются продолжить исследование в области сотрудничества Нигерии с другими странами, помимо России, чтобы разработать конкретные механизмы реализации предложенных инициатив.

Отмеченные рекомендации не снижают научной и практической значимости проведенного исследования и не влияют на общую положительную

оценку работы. Представленную диссертационную работу рекомендуется допустить к защите на заседании диссертационного совета.

**Заключение:** Диссертация Гавриловой Нины Германовны «Исследование факторов конкурентоспособности производства какао-бобов в странах Западной Африки (на примере Федеративной Республики Нигерия)» является научно-квалифицированной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка принуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02-0355), а Гаврилова Нина Германовна заслуживает присуждения ей степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Официальный оппонент,  
Доктор экономических наук, профессор  
Профессор кафедры  
Международных экономических  
отношений Экономического факультета  
Федерального государственного  
автономного  
образовательного учреждения высшего  
образования  
«Российский университет дружбы народов  
имени Патриса Лумумбы»

*дд. Оч. ддддд.*

Почтовый адрес места работы:  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6  
Тел. +79375598888  
E-mail: [210471@mail.ru](mailto:210471@mail.ru)

*Попкова*

Попкова Елена Геннадьевна

*Елена Геннадьевна Попкова*  
*заведующая*

*Ученой секретарь*

*Института*  
*Экономики*  
*и Статистики*  
*ФГБОУ ВО «РУДН»*

