В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино,
пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Шебанова Александра Владимировича
«Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы реализации», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Актуальность исследования. Диссертационная работа А.В. Шебанова представляется актуальной ввиду особенной значимости интеграционных процессов в двусторонних отношениях Российской Федерации и Республики Беларусь и в контексте происходящих геополитических трансформаций, что объективно требует выбора эффективных стратегий интеграции для решения первоочередных задач российско-белорусского взаимодействия.

К сожалению, проблематика становления и эволюции Союзного государства остается одной из недостаточно изученных сфер современной теории и практики международных отношений. Имеющиеся политологические исследования не во всем отражают актуальные изменения интеграционных процессов, что требует постоянного обновления научных представлений о генезисе стратегий и политических инструментов моделирования российско-белорусского межгосударственного союза.

Следует отметить, что автор предпринял небезуспешную попытку исследовать динамику развития Союза России и Белоруссии, выявить основные достижения и проблемы, а также разработать обоснованные рекомендации для повышения эффективности интеграционных процессов в

современных условиях. Необходимо отметить обстоятельный анализ разработанности темы научной работы в российском и зарубежном теоретико-методологическом наследии, логичность и завершенность формулировки рассматриваемой научной проблемы. Творческая систематизация источников и научной литературы свидетельствует о понимании автором современного состояния проблем и приоритетов развития Союзного государства России и Белоруссии. Детально прописана предметная область диссертационной работы, которая состоит в определении потенциала интеграционных моделей и приоритетов Союзного государства Российской Федерации и Республики Беларусь. Обозначена цель разработки рекомендаций по реализации политических механизмов функционирования и модернизации российско-белорусского интеграционного проекта. Методология исследования проработана с учётом системного подхода, который предполагает рассмотрение объекта как совокупности взаимосвязанных элементов, и соответствует требованиям научно-квалификационной работы уровня кандидатской диссертации.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается логической завершенностью исследования, комплексным подходом к использованию современного научного аппарата и научных методов познания. Реализуемые в диссертации научные задачи опираются на прочный теоретико-методологический фундамент, позволивший А.В. Шебанову определить предпосылки и характер интеграционных инициатив России и Беларуси на современном этапе постсоветского политического процесса. В исследовании всесторонне проанализированы научные концепты интеграционного процесса, что помогло при решении исследовательских задач. Следует отметить творческое использование общенаучных методов – анализа и синтеза, типологизации, систематизации и сравнения; удачным представляется выбор специальных методов диагностического инструментария – факторного и SWOT-анализа, метода сценариев, анализа

проведенных социологических опросов, метода case-study. В результате соискателю удалось систематизировать событийный ряд формирования Союзного государства и описать актуальные проблемы российско-белорусской интеграции в условиях столкновения центростремительных и центробежных тенденций международной политики в постсоветском геополитическом ареале.

Авторское представление темы создания Союзного государства Российской Федерации и Республики Беларусь полноценно учитывает состояние теории и практики международных отношений в области разработки проблем международной интеграции в постбиполярном мире. В диссертации продуктивно проанализирован массив теоретических, институциональных и функциональных факторов, инициирующих стратегии Российской Федерации и новых независимых государств СНГ, а также предопределяющих союзные отношения России и Белоруссии.

А.В. Шебановым подготовлено политологическое исследование, обладающее несомненной научной новизной, результаты научного поиска отражены в Положениях, вынесенных на защиту, содержание которых коррелирует с научными задачами, главами и параграфами работы. Достоинством диссертации признаем использование богатой эмпирической базы, прежде всего, нормативных документов и актов Союзного государства, а также нормативных актов, принятых национальными институтами Российской Федерации и Республики Беларусь. Для достижения цели и решения задач диссертации автором обработаны данные социологических опросов, сообщения российских и зарубежных СМИ, профильных интернет-порталов.

Диссертация А.В. Шебанова отличается достоверностью и новизной научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных по итогам проведенного исследования. Автором творчески определены и конкретизированы движущие силы, источники и приоритеты реализации

замысла построения Союзного государства в условиях эскалации международных отношений последних лет.

Структура диссертации отвечает ее стратегической цели, в ней последовательно обоснованы предпосылки и причины построения Союзного государства России и Белоруссии, проанализирован потенциал интеграционных стратегий, сформулированы приоритеты совершенствования российско-белорусского интеграционного проекта в условиях многополюсного мира и противоречивых процессов глобализации.

Отвечает установленным требованиям проведенная автором апробация итогов и результатов диссертационного исследования. Публикации автора отличаются аргументацией сформулированных выводов и предложенных рекомендаций, логическим построением опорных заключений проведенного исследования. Соискателем опубликовано четыре статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук ВАК при Минобрнауки России, и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС. Кроме того, апробация результатов была реализована в формате докладов на международных и всероссийских конференциях, круглых столах в Среднерусском институте управления – филиале РАНХиГС.

Диссертационная работа вносит значительный вклад в развитие теоретических представлений о происхождении и результатах замысла построения Союзного государства России и Белоруссии. Авторская характеристика эволюции Союзного государства способна в определенной степени модифицировать научные представления отечественной политологии и теории международных отношений. В научный оборот введен корпус эмпирических сведений, уточняющих состояние и перспективы развития Союзного государства в XXI столетии. Рекомендации автора позволяют модернизировать научный подход к российско-белорусской интеграции,

пополнить арсенал научного поиска и исследований мирового и регионального политического процесса в Восточной Европе.

Положения диссертации А.В. Шебанова могут найти практическое применение в деятельности институтов государственной власти, структур Союзного государства для реализации актуальных инициатив и программ российско-белорусской интеграции. Авторские разработки по реализации российско-белорусского проекта могут также найти применение в процессе модификации внешнеполитической доктрины Российской Федерации на постсоветском пространстве.

В целом, представленная к защите диссертация А.В. Шебанова отличается необходимым уровнем научной квалификации и оригинальности. Научная проблема диссертационной работы может считаться решенной, цель исследования полностью достигнута. Однако, несмотря на решение поставленных задач диссертационного исследования, следует высказать некоторые замечания и пожелания, в том числе дискуссионного характера:

1. Все многообразие интерпретаций интеграционного процесса укладывается в несколько теоретико-методологических подходов. Здесь следует назвать концепцию «политической унификации» А. Этциони, анализ интеграционного объединения как политической системы, проведенный П. Солдатосом, политико-социальную концепцию «континентальной интеграции» А. Маршала, концепцию «политических сетей» Дж. Петерсона, структурную «теорию интеграции» Й. Галтунга, теорию многоуровневого управления на основе межправительственного подхода Э.Моравчика и В. Уоласса и др. Диссертант в своей работе отстаивает концепт «консолидированного суверенитета», что в принципе отражает современное состояние интеграционного процесса между Россией и Беларусью но, к сожалению, при этом все же недостаточно внимания уделяет углубленному теоретическому обоснованию основ построения Союзного государства.

2. Как известно, де-юре союзное государство есть, в то же время механизм реальной интеграции двух стран запустить в полной мере пока не

удалось. Не случайно среди ученых, экспертов, в средствах массовой информации не стихают дискуссии о том, что такое союзное государство, какие факторы составляют ему наибольшую помеху, каковы пути решения возникающих проблем, какими могут быть возможные варианты дальнейшего развития союза. Автор размышляет над этим, однако хотелось бы более четкой позиции соискателя о том, как проявляют себя элементы дезинтеграции, надо ли форсировать развитие союзного государства и, если да, то каковы реальные возможности для этого, если нет, то почему.

3. Как известно, серьезный задел в процессе углубления интеграции наших стран сделан дорожными картами дальнейшего развития Союзного государства. В связи с этим целесообразным было бы развернуто рассмотреть итоги реализации союзных программ интеграции, разработанных после 2020-2021 гг.

Отмеченные замечания и пожелания, тем не менее, не влияют на высокую оценку представленной для защиты диссертации и на вклад автора в решение важной научной проблемы. Диссертация А.В. Шебанова «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» заслуживает признания в качестве оригинального и самостоятельного исследования, обладающего теоретической и практической новизной и значимостью для российской политологии и может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата

наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Шебанов Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС
доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры «История,
политология и государственная политика»
Среднерусского института управления
– филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации» В.В. Огнева

«05» 11 2026г.

Среднерусский институт управления – филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации
ОТДЕЛ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА
Подпись В.В. Огневой
ЗАВЕРЯЮ: ведущий специалист
Ф.И.О. Подпись:
«05» 11 2026 г.

302028, Орловская область, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12
8 (4862) 25-26-80, ognevavv@yandex.ru, ogneva-vv@ranepa.ru