В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации» 119571, г. Москва,
проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента
по диссертации Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования. Формирование эффективной системы управления национальными проектами имеет огромное значение для долгосрочного развития современных государственных и частных структур управления. Она выступает ключевым инструментом, обеспечивающим процессы взаимодействия, координации, сотрудничества, принятия решений о стратегии и тактике реализации национальных проектов. Тем не менее система управления национальными проектами требует совершенствования в соответствии с современными тенденциями в отрасли управления проектами. Традиционные технологии управления проектами, фокусирующие внимание на отдельных аспектах, формируют представление о проекте как о статичном, линейном комплексе целенаправленных процессов, без учета динамики внешней среды. При этом применение гибких технологий управления позволяет формировать представление у управленцев представление о проекте как о динамическом комплексе целенаправленных процессов функционирующем в не менее динамической среде.

Сформированное в научной среде многообразие моделей управления проектами, хотя и дает множество рекомендаций в отношении совершенствования различных систем управления в том числе и систем управления национальными проектами, но имеет ограниченные возможности, поскольку рассматривает совершенствование как процесс наслоения проектных технологий на управленческую структуру, не затрагивающем сложность и целостность системы управления национальными проектами.

В этой связи актуальность темы данного диссертационного исследования подтверждается необходимостью формирования качественного подхода к совершенствованию системы управления национальными проектами при помощи гибких технологий управления, практической потребностью в разработке методик анализа и оценки действующей структуры

управления национальными проектами и формирования обновленного инструментария по применению гибких технологий управления совместно с традиционными.

Все вышеизложенное определяет высокую актуальность темы диссертационного исследования Леонова Михаила Евгеньевича.

Обоснованности и достоверности научных положений, выводов н рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

Оценивая достоверность и обоснованность научных положений и выводов соискателя на основе анализа структуры работы, логики изложения, методики проведения исследования, соответствия общепринятым теоретическим положениям и эмпирическим данным, полноты информационной базы, а также степени апробации, можно сделать заключение о достаточно высоком их уровне.

Структура диссертационного исследования соответствует заявленной цели и задачам, позволяет в достаточной степени раскрыть их и изложить аргументацию автора. Логика изложения построена грамотно, используемые автором логические выводы представляются убедительными.

В своем исследовании автор опирается на общенаучные и частные эмпирические методы исследования, которые, на наш взгляд, были использованы корректно и в соответствии с целью и задачами исследования.

Информационной базой исследования послужили работы фундаментального и прикладного характера отечественных и зарубежных ученых, официальные сайты изучаемых предприятий, официальные статистические данные, материалы информационно-аналитических агентств, опросов специалистов организаций.

В диссертации не содержится противоречий с общепринятыми теоретическими положениями, автор аргументировано их развивает в соответствии с логикой исследования.

Перечень публикаций, отражающих основные результаты исследования, включает в себя 15 научных работ, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объёмом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ.

По совокупности приведенных выше заключений можно констатировать, что научные положения и выводы соискателя являются обоснованными и достоверными.

Структура диссертации отличается логическим построением, включающим введение, 3 главы, заключение. Содержание диссертации обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, свидетельствующие о личном вкладе соискателя в науку.

Во введении диссертации аргументирована актуальность темы исследования, степень ее разработанности, сформулированы цель, задачи, объект, предмет исследования, научная новизна и положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость.

В первой главе на основе изучения теоретико-методологические подходов формирования подходов и проблем управления национальными проектами рассмотрены отечественные и зарубежные практики управления национальными проектами, выделены видовые особенности национальных проектов, проанализированы существующие препятствия к совершенствованию системы управления реализацией национальными проектами. Обозначены основные этапы развития методологии проектного управления, выделены классификационные признаки существующих проблем в отрасли управления национальными проектами. Рассматривая классификацию национальных проектов, выделяет значение весовых коэффициентов, используемых для классификации национальных проектов, а также пороговые значения критериев (таб. 5).

Рассматривая опыт новых средств организации проектного управления при реализации национальных проектов в зарубежных странах, автор определяет отличительные черты современного отечественного и зарубежного управления национальными проектами (высокая доля проектов ГЧП, наличие единого агригатора (профсоюза) национальных проектов, гарантирующего исполнения обязательств исполнителями). Исследуя эволюцию развития зарубежных технологий управления национальными проектами, соискатель выделяет несколько основных подходов к организации управления национальными проектами, связанных с появлением новых и уникальных для своего времени технологий, определяющих сущность проектного управления. На этой основе определяется роль традиционных и гибких технологий проектного управления в национальных проектах (с. 54-70).

Во второй главе исследования дана оценка тенденций развития управления национальными проектами на федеральном и региональных уровнях (с. 72-88). Проведенный в данной главе анализ систем управления национальными проектами в ряде регионов позволил автору выявить общие черты, характерные для проектных систем управления национальными проектами, а также проследить влияние организационно-управленческой структуры на формирование процессов управления национальными проектами (с.75-86).

Особый интерес в данной главе представляет предложенная и апробированная модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления, построенная на основе полученных в диссертационном исследовании результатов. Модель позволяет оценить с помощью количественных и качественных методов целесообразность использования гибких технологий управления, а также выявить наиболее применимые технологии управления с учетом особенностей национального проекта (с.104-112).

Третья главе посвящена непосредственно разработке организационно методических подходов к формированию обновленных процессов управления,

а также построению и внедрению обновленной организационной структуры системы управления национальными проектами. Предложенный автором механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами, позволяющих производить планирование, реализацию трансформации управленческого воздействия оценку его эффективности и корректировку. Автором разработан алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления, вобравший в себя полученные в ходе диссертационного исследования результаты (с.149-162).

В этой связи следует отметить наиболее значимые результаты диссертационного исследования Леонова М.Е., имеющие **элементы научной новизны:**

- Проведена классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов в соответствии с характером источника возникновения проблем;
- алгоритм качественной оценки системы управления национальным проектом на основе PAEI-кодов И.Адизеса;
- модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления;
- механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами;
- параметрическая модель децентрализованной организационной структуры управления национальными проектами для предварительного анализа вариантов управления, основанная на энтропийной модели социально-экономической эффективности систем Эшби-Седова;
- алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления.

Соответствие темы диссертации требованиям паспорту специальностей ВАК. Тема диссертационной работы выбрана по научной специальности 5.2.6. Менеджмент и соответствует направлениям научных исследований п.4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управление изменениями в экономических системах; п.9. Организация как объект управления. Теория организации. Структуры управления организацией. Организационные

изменения и организационное развитие; п.10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями; п.16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

Теоретическая и практическая значимость исследования. Основные положения и выводы исследования дают возможность расширить понимание сущности и содержания гибких технологий в системе управления национальными проектами, методических подходов по оценке их эффективности, формированию и развитию гибридных организационных структур управления национальных проектов.

Практическая значимость вытекает из ориентированности на конкретных рекомендации и мероприятия, которые определяются текущим состоянием системы управления национальными проектами и потенциалом к использованию гибких технологий управления в управлении реализацией национальными проектами. Полученные результаты могут быть использованы в разработке предложений по совершенствованию организационной структуры управления национальными проектами, учитывающих существующие проблемы эффективного использования адаптивных инструментов и механизмов проектного управления, позволяющих эффективно организовать взаимодействие между ключевыми субъектами государственного управления.

Дискуссионные вопросы и замечания. Тем не менее, в диссертации присутствует ряд замечаний и дискуссионных моментов:

- механизм обладает несомненным практическим значением. Вместе с тем, его научная значимость (именно самого механизма, а не входящей в его состав методики анализа систем управления национальными проектами) не вполне очевидна и нуждается в дополнительном обосновании (с.130).

- требуют большего обоснования, выделенные автором ключевые направления совершенствования системы управления национальными проектами (стр. 125).

- автором представлена параметрическая модель, однако фактически о новизне можно говорить лишь применительно к сформулированным критериям подверженности системы к эффективной децентрализации.

Тем не менее, перечисленные недостатки не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что

соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Официальный оппонент,
Профессор Кафедры общего и
проектного менеджмента Факультета
«Высшая школа управления»,
федеральное государственное
образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор технических наук, доцент С.А. Полевой

«23» октября 2024г.

(125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2
+7 (495) 249-52-49, SAPolevoy@fa.ru)

Подпись Полевого Сергея Анатольевича
ЗАВЕРЯЮ
Секретарь Ученого совета
Финансового университета
В.В. Звягинцева
23 октября 2024 г.