

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

официального оппонента

на диссертацию Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации», по специальности 5.5.4. – Международные отношения, глобальные и региональные исследования, представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в Институте государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Представленная на защиту диссертация А.С. Ивановой «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» посвящена анализу актуальной и важной проблемы. В работе рассматривается участие банков в формировании и реализации внешнеполитического курса страны на фоне растущей геополитической напряжённости и обострения межгосударственного соперничества, когда экономические инструменты всё активнее используются для достижения политических целей на международной арене.

В центре внимания автора вопрос о субъектности банков в современных международных отношениях, а именно – как финансовые институты действуют в условиях меняющейся геополитической конфигурации, ужесточения санкционного режима и необходимости поиска новых механизмов продвижения внешнеполитических интересов России. В рамках традиционных подходов к анализу международных отношений роль негосударственных акторов, – таких как банки, – нередко недооценивается, в то время как в условиях гибридных конфликтов и экономической дипломатии их значение возрастает.

Работа соискателя заполняет этот пробел, в ней предлагается концептуальная рамка анализа банков как квази-субъектов внешней политики. Выбранная проблематика и сформулированный исследовательский вопрос логично вытекают из потребности теоретически переосмыслить функции банковского сектора как инструмента внешней политики в контексте трансформации глобальной финансовой архитектуры и расширения санкционных ограничений.

Научная новизна диссертации заключается в том, что в ней банковский сектор системно рассматривается не только как объект регулирования, а как активный участник внешнеполитического процесса, способный самостоятельно инициировать и продвигать определённые политические решения. Это позволяет перейти от статичного понимания роли финансов к динамичному, где банки выступают не только исполнителями, но и участниками формирования и реализации внешнеполитического курса.

В работе чётко определены объект, предмет, цели и задачи исследования, сформулированные в соответствии с темой диссертационной работы. Последовательная реализация поставленных задач обеспечивает комплексное раскрытие заявленной проблематики, исключая существенные лакуны в теоретической и эмпирической аргументации. Особого внимания заслуживает концептуальная ясность формулировок гипотезы и исследовательской проблемы: они заданы таким образом, что обеспечивают логическую связность всего исследования и создают необходимую основу для верификации выдвигаемых положений.

Результаты исследования позволяют отчётливо зафиксировать научный вклад А.С. Ивановой, который проявляется в нескольких взаимосвязанных направлениях. Прежде всего, ею предложена концептуализация банковского сектора как самостоятельного и значимого актора в процессе реализации внешнеполитического курса Российской Федерации. В отличие от традиционных подходов, при которых банки рассматриваются преимущественно как объект государственного регулирования, в работе они

представлены как субъекты, способные оказывать активное влияние на формирование и реализацию внешнеполитических решений.

Второе важное направление – это разработка типологии ролевых моделей, описывающих стратегии поведения российских и зарубежных банков в условиях усиления санкционного давления. Автор показывает, как различные категории финансовых институтов адаптируются к новым ограничениям, перестраивают свои операционные модели и ищут альтернативные каналы взаимодействия с международными партнёрами.

Третье – это выявление и систематизация механизмов взаимодействия банковского сектора с органами государственной власти в контексте реализации внешнеполитических задач. В работе показано, как формальные и неформальные каналы координации позволяют синхронизировать экономические и политические интересы, обеспечивая тем самым более эффективное использование финансовых инструментов в интересах внешней политики. Автор обосновывает перспективы развития альтернативной финансовой инфраструктуры в условиях перехода к формирующейся новой системе международных отношений. В частности, анализируются возможности создания независимых платёжных систем, расчётных механизмов в национальных валютах и новых институциональных форматов, способных снизить зависимость от доминирующих западных финансовых структур. Эти положения имеют не только теоретическое, но и прикладное значение, поскольку могут лечь в основу рекомендаций по укреплению финансовой суверенности России.

Представленная диссертационная работа не свободна и от недостатков.

Ряд своих положений А.С. Иванова вводит, опираясь на публикацию какого-либо автора либо как собственную позицию без должного обоснования и рассмотрения иных точек зрения. Например, на странице 95 со ссылкой на С.В. Басова без всякого обоснования изложена структура банковской системы России из трёх элементов: Центробанк, коммерческие банки, учреждения банковской инфраструктуры. Между тем имеются и другие классификации.

Согласно, например, соответствующему федеральному закону «Банковская система Российской Федерации включает в себя Банк России, кредитные организации, филиалы иностранных банков, а также представительства иностранных банков». В научной литературе представлены и другие подходы. В данной же работе полезно было бы, думается, обсудить и возможное участие филиалов и представительств иностранных банков во внешней политике РФ.

Деятельность банковского сектора рассматривается недостаточно критично. Это касается, в частности, Центрального банка РФ, деятельность которого оценивается в научных кругах неоднозначно.

Ссылки на интернет-источники оформлены без соблюдения установленных правил (не указана дата обращения). Между тем некоторые такие ссылки некорректны (ссылки 74 на с.73, 77 на с.78 и т.п.).

Текст содержит немало стилистических погрешностей. Например: «...национальные интересы... заставляют государство выступать единым фронтом» (с.24); «Первичность государств как международных отношений...» (с.25); «В социализме банки не стремятся...» (с.38), «решение общественно значимых целей...» (с.42) и т.д.

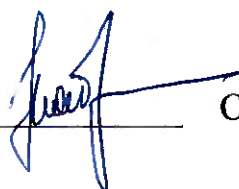
Тем не менее работа, представленная на защиту, представляет собой завершённый научный труд по актуальной проблеме современной политики, содержащий результаты, обладающие достаточной степенью новизны.

**Заключение:** Диссертация Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская

академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Иванова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. – Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

**Официальный оппонент**

Доктор политических наук, профессор,  
профессор кафедры государственной политики  
факультета политологии МГУ им. М.В. Ломоносова

 О.Ф. Шабров

«30» сентября 2026 г.

119296, г. Москва, Ломоносовский просп., д.27, корп.4  
Тел. +7-916-144-24-34, oshabr@mail.ru

Подпись О.Ф. Шабров  
Завещаю  
Учен ый секретарь  
Гущикова Е.В.  
подпись ф.и.о.

