

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации



А.М. Марголин

09 июня 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Трансформация информационно-коммуникационных парадигм в деятельности муниципальной власти: политический аспект» выполнена на кафедре общественных связей и медиаполитики факультета журналистики Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации)

В период подготовки диссертации соискатель *Миллер Дмитрий Георгиевич* работал в Обществе с ограниченной ответственностью «Руссайд» в должности юриста.

В 2018 году Миллер Дмитрий Георгиевич окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет правосудия» по направлению подготовки бакалавриата 40.03.01 «Юриспруденция». Диплом бакалавра 107724 3792396, регистрационный номер 11141 от 28 июня 2018 года.

В 2020 году Миллер Дмитрий Георгиевич окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет правосудия», программу магистратуры по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция». Диплом магистра 107724 4944377, регистрационный номер 5389 от 09 июля 2020 года.

В 2020 году Миллер Дмитрий Георгиевич поступил в аспирантуру Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет» по направлению подготовки 40.06.01 «Юриспруденция». Диплом об окончании аспирантуры 102624 0159404, регистрационный номер 48-566 от 09 октября 2023 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 06758-000-01-25 от «25» апреля 2025 года.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

Актуальность диссертационного исследования обусловлена необходимостью преодоления бессистемного подхода муниципалитетов к цифровой трансформации и отсутствием теоретических обоснований применения цифровых технологий в системе интегрированных коммуникаций на муниципальном уровне. Несмотря на стратегическую важность трансформационных процессов, деятельность органов местного самоуправления не учитывает изменения информационно-коммуникационных парадигм, включая внедрение искусственного интеллекта и нейросетей. Недостаточная исследованность динамики этих парадигм и их влияния на муниципальное управление в условиях роста коммуникационных потребностей общества и воздействия новых средств коммуникации формирует запрос на научно-практическое обоснование управленческих решений, что и определяет актуальность темы.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну

Установлено, что конвергентная сущность цифровой трансформации коммуникаций проявляется в процессе функционирования института муниципальной власти. *Доказано*, что существует четкая корреляция между процессом трансформации информационно-коммуникационных парадигм и изменениями в деятельности муниципальной власти. Цифровая трансформация может быть представлена в виде изменения структуры, процессов, форм и особенностей функционирования всех социальных институтов в связи с применением цифровых технологий. Таким образом, цифровая трансформация, выходя далеко за рамки их технических возможностей, коренным образом изменяет саму суть работы организаций. Для муниципальной власти она не просто составляет глубокий технологический сдвиг, а реструктуризацию современных методов работы с населением – от повышения операционной эффективности и инноваций до коренных изменений в сфере оказания муниципальных услуг (п.п.3, 5, 9 паспорта 5.9.9).

Обосновано, что новые социально-политические парадигмы развития информационно-коммуникационных медиатехнологий в трансформирующемся обществе знаний выступают как совокупность концепций, социальных ценностей, восприятий и социально-политических практик, разделяемых сообществом, которая формирует общество знаний. Социально-политическая парадигма обозначает неявный или эксплицитный взгляд, содержащий основные допущения, которые характеризуют и определяют мировоззрение. Трансформация информационно-коммуникационных парадигм вызывает изменения в деятельности муниципальной власти в современном пространстве медиакоммуникаций.

Известные парадигмы оказывают взаимное влияние на связанные инновации и даже кладутся в основу новых парадигм в деятельности организаций. На практике трудно определить, какая коммуникационная парадигма, являясь первоосновой, вызывает коренные изменения в деятельности муниципальной власти. Трансформирующие политические парадигмы оказывают влияние на связанные инновации и организационно-управленческие процессы. Для каждой области политических знаний и сферы и масштабов муниципального управления требуется уточнять информационно-коммуникационные воздействия и трансформационные парадигмальные сдвиги, вызванные этими действиями (п.13 паспорта 5.9.9);

Обосновано, что медиаконвергенция в широком понимании означает не только размещение контента традиционных СМИ в цифровом пространстве, но и взаимосвязь коммуникационных и информационных технологий, компьютерных сетей, контента других медиа (кроме СМИ). Социальная медиаконвергенция стала возможной благодаря появлению развитых форм технологий коммуникаций, применение которых позволило пользователям выработать такой навык как многозадачность. Культурная конвергенция имеет отношение к использованию людьми новых коммуникационных стратегий в сети Интернет, которые позволяют им взаимодействовать друг с другом, игнорируя при этом временные, пространственные, иерархические и другие ограничения. Технологическая конвергенция – это сочетание вычислений, коммуникаций и контента на сетевых цифровых медиаплатформах. Она описывает уровни абстракции, которые позволяют различным технологиям эффективно взаимодействовать как конвергентная система. Новые технологии позволяют выполнять поставленные задачи более эффективным образом. Представляется, что генезис медийной конвергенции продуктивно рассматривать в ретроспективном плане, имея ввиду историю формирования и развития самой системы медиа с учетом закономерностей вхождения в нее каждого нового компонента. Включение интернет-журналистики в медийную систему ускорило конвергентные процессы. Конвергенция контента в медиа гарантирует, что коммуниканты получают сообщение в полном объеме и в нужное время (п.п. 5,7 паспорта 5.9.9).

Установлено, что большинство инноваций в области распределения цифровых медиаресурсов (цифровых дистрибуций) могут осуществляться в разных измерениях в реальных и виртуальных коммуникациях муниципалитетов с населением.

Инновационные модели цифровой дистрибуции часто сочетаются с инновационной моделью как создаваемого продукта, так и с ценностной моделью инновационного ценностного предложения. Не существует фиксированных моделей цифровой дистрибуции. Все аспекты инноваций в области цифровой дистрибуции имеют множество вариантов. В каждом из измерений существует множество способов, с помощью которых можно внедрять инновации в процесс дистрибуции цифровых медиа (п.1 паспорта 5.9.9).

Доказано, что с появлением глобального цифрового пространства и в последующем нейронных сетей, формирующихся на этой платформе, муниципалитеты в процессе их использования непременно будут сталкиваться с необходимостью повышения эффективности коммуникаций: конструирование системы для передачи большего количества информации, при этом экономя ресурсы, используемые для передачи этой информации. Кроме того, коммуникация может осуществляться внутри самой сети или другой системы принятия решений. При этом требуется вычленение необходимой информации в целях его использования для принятия оптимальных решений. Нейронные сети позволяют автоматически выявлять и использовать нужные параметры на основе анализа имеющихся данных (п.9 паспорта 5.9.9).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в разработанном автором теоретико-методологических подходов к изучению трансформации информационно-коммуникационных парадигм в деятельности муниципальной власти в условиях цифровизации общественно-политических процессов. Определенным вкладом автора в теорию и практику информационно-коммуникационного развития стали: систематизация классических и современных коммуникационных парадигм; раскрытие закономерностей эволюции парадигм в цифровой среде; уточнение научных представлений о роли медиаконвергенции, сетевых коммуникаций и цифровых платформ в политико-управленческой деятельности органов местного самоуправления. Реализованный автором полипарадигмальный подход позволяет рассматривать муниципальную власть как активного участника цифрового коммуникационного пространства, функционирующего в условиях многоканального взаимодействия с населением и институтами гражданского общества.

Теоретическая и практическая значимость работы также заключается в концептуализации процессов перехода от линейных моделей политической коммуникации к интерактивным и сетевым форматам взаимодействия власти и населения. В исследовании обосновано, что трансформация информационно-коммуникационных парадигм сопровождается изменением механизмов формирования общественного мнения, политического участия граждан и практик муниципального управления. Полученные результаты расширяют научные представления о политических аспектах цифровой трансформации муниципальной власти и могут служить основой для дальнейших исследований в области медиакommunikаций, политической коммуникации, медиаполитики и цифрового публичного управления.

Конкретную практическую ценность представляют разработанные рекомендации по совершенствованию коммуникационной деятельности органов местного самоуправления в условиях цифровой трансформации. Предложенные подходы к развитию цифровых каналов взаимодействия с населением, использованию инструментов обратной связи, медиаконвергенции, цифровых дистрибуций и современных информационно-коммуникационных технологий могут быть использованы

при формировании муниципальных медиастратегий, реализации программ цифровой трансформации и повышении эффективности коммуникационной политики муниципальных образований. Полученные результаты способствуют повышению открытости деятельности органов местного самоуправления, укреплению доверия населения к муниципальным институтам и улучшению практик взаимодействия власти и общества.

Практическая значимость диссертационного исследования

- Результаты уже используются в ряде органов местного самоуправления г. Москвы (например, при проведении административно-территориальной реформы в Троицком и Новомосковском административных округах города Москвы в 2024 году).

- Положения диссертационной работы применяются при переподготовке и повышении квалификации специалистов медиаотрасли в Троицком и Новомосковском административных округах города Москвы.

- Предложенная диссертантом конвергентная практика цифровой трансформации коммуникаций позволит муниципальным образованиям перейти на новый уровень планирования, управления и использования активов.

- Рекомендации могут быть полезны для организаций, внедряющих цифровую трансформацию и корректирующих медиастратегии, а также для дальнейшего развития цифровой среды муниципальных образований в том числе за пределами городов федерального значения.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в:

- актуализации полипарадигмального подхода к исследованию информационно-коммуникационных систем и стратегий медиакоммуникаций.

- систематизации моделей информационно-коммуникационных парадигм и обосновании учета особенностей их применения в деятельности муниципальной власти.

- концептуализации понятийного поля информационно-коммуникационных парадигм в сфере муниципального управления, что создаёт теоретическую основу для дальнейших исследований.

- теоретическом обосновании цифровой трансформации медиакоммуникаций и рекомендаций их применения в медиажурналистике и при разработке конвергентных стратегий медиа.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований обеспечивается внутренней логикой диссертационной работы, соответствием методологического инструментария поставленной цели и задачам, а также комплексным использованием современных общенаучных и специальных методов исследования. Теоретическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных ученых в области медиакоммуникаций, политической коммуникации, цифровой трансформации общества, медиаполитики и муниципального управления.

Использование системного, структурно-функционального, институционального, сравнительного и коммуникативного подходов позволило обеспечить комплексный анализ трансформации информационно-коммуникационных парадигм в деятельности муниципальной власти.

Достоверность результатов подтверждается широкой источниковой и эмпирической базой исследования, включающей нормативные правовые акты Российской Федерации, материалы органов государственной власти и местного самоуправления, результаты отечественных и зарубежных исследований в сфере цифровой трансформации, медиаконвергенции и развития коммуникационных технологий, а также научные публикации по проблематике медиакоммуникаций и журналистики. Сформулированные выводы и обобщения основаны на анализе значительного массива научных источников и согласуются с современными научными представлениями о развитии цифровой медиасреды и трансформации коммуникационных процессов.

О высокой степени достоверности результатов свидетельствуют: апробация основных положений исследования на всероссийских и международных научных конференциях; публикация результатов диссертации в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК; логическая взаимосвязь объекта, предмета, цели, задач, положений, выносимых на защиту, и выводов исследования. Это обеспечивает научную обоснованность сформулированных положений и подтверждает их соответствие требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям по научной специальности 5.9.9 «Медиакоммуникации и журналистика».

Текст диссертации написан с правильным использованием «научного аппарата», автором продемонстрировано умение работать со специальной литературой, способность к самостоятельному анализу, составлению выводов и рекомендаций.

Апробация результатов диссертации

Основные положения диссертации представлены на следующих научных форумах:

- Всероссийский симпозиум «Коммуникационный вектор-2023». М. 17-18 мая 2023 г.
- Четвертый Всероссийский элитологический конгресс с международным участием Ростов-на-Дону. 25 марта 2022 г.
- Международная конференция-сессия «Государственное управление и развитие России: новые горизонты и образ будущего». Секция: медиакоммуникации и журналистика. Москва. 22 мая 2024 г.
- Международная научная конференция-сессия «Государственное управление и развитие России: ценности, вызовы, приоритеты». Секция: медиакоммуникации и журналистика. Москва. 28 мая 2026 г.

По теме диссертации доклада опубликовано 5 работ общим объемом 3,1 п.л., включая: 4 публикации в научных изданиях, рекомендованных ВАК, 5 статей представленных в других изданиях.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают (в статьях в соавторстве указан авторский вклад в печатных листах):

А. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук:

- Шарков Ф.И., Миллер Д.Г. (0,4 п.л.), Трансформация цифровых технологий в местном самоуправлении//Коммуникология. 2024. Т. 12. № 1. С. 108-121.

- Миллер Д.Г. Преодоление барьеров цифровой трансформации в муниципалитетах: обзор зарубежных и отечественных исследований//Вестник Пятигорского государственного университета. 2024. № 3. С. 48-54.

- Миллер Д.Г. Парадигмы коммуникации: классические подходы и новаторские идеи//Меди@льманах. 2025. № 1 (126). С. 57–63. DOI: 10.30547/mediaalmanah.1.2025.5763

- Квернадзе Э.Т., Миллер Д.Г. (0,4 п.л.), Трансформация социально-политических парадигм развития медиапространства// Вестник Чувашского государственного педагогического университета имени И.Я. Яковлева. 2025 №2 (127). С.26-34.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

- Шарков Ф.И., Миллер Д.Г. (0,4 п.л.), Трансформация цифровых технологий в местном самоуправлении//Коммуникология. 2024. Т. 12. № 1. С. 108-121.

В. Другие работы автора:

- Миллер Д.Г. Соотношение концепций политических и научных парадигм: трансформация взглядов Томаса Куна и Питера Холла//Коммуникология: электронный научный журнал. 2024. Т. 9. № 2. С. 8-21.

- Миллер Д.Г. Понятие и специфика города федерального значения//Образование и право. №12.2022. С.58-61. (ВАК по 5.2.5).

- Миллер Д.Г. О проблемах выборов главы администрации муниципального образования по результатам конкурса // Студенческий вестник: электрон. научн. журн. 2019. № 35 (85). URL: <https://internauka.org/journal/stud/herald/85>

- Миллер Д.Г. Формы выражения публичной власти / Д.Г. Миллер // Теоретические аспекты юриспруденции и вопросы правоприменения: сб. ст. по материалам LXIII Международной научно-практической конференции «Теоретические аспекты юриспруденции и вопросы правоприменения». – № 9(63). – М., Изд. «Интернаука», 2022.

- Миллер Д.Г. Особенности организации местного самоуправления на примере городского округа Троицк в городе Москве // Вопросы российского

и международного права. 2023. Том 13. № 3А. С. 51-57. DOI: 10.34670/AR.2023.58.87.006 (ВАК по 5.1.2).

Работа выполнена лично автором

Рекомендации по использованию результатов исследования

Диссертация соискателя Миллера Дмитрия Георгиевича соответствует **паспорту научной специальности 5.9.9. – Медиакоммуникации и журналистика.**

п.1. «Теории журналистики, средств массовой информации, медиа. Парадигмы, концептуальный аппарат, природа, функции, роли. Структура и типология СМИ и медиакоммуникационной среды» – стр. 31, 32, 34, 39.

п.2. «История журналистики, средств массовой информации, медиакоммуникаций в контексте общественного развития» – стр. 59, 60, 87.

п.3. «Тематика и проблематика журналистики и СМИ. Репрезентация социальных, экономических и политических процессов в медиакоммуникациях» – стр. 25, 26, 27, 42, 43, 56, 57, 88.

п.4. «Творческий процесс в журналистике и медиакоммуникациях. Профессиональные методы и инструментарий журналистики медиакоммуникаций. Формирование жанров журналистики и их развитие. Языковые особенности и стиль медиакоммуникаций» – стр. 62, 63

п.5. «Конвергентно-интеграционные процессы в медиапространстве» – стр. 26, 40, 41, 82, 83, 84, 85.

п.6. «Медиасистема. Природа и архитектура медиасистемы в условиях цифровизации. Динамика медиасистемы и её сегментов» – стр. 34, 35, 36, 37.

п.7. «Типология журналистики, формирование и функционирование различных типов СМИ» – стр. 43, 44, 45, 62.

п.9. «Профессиональные стандарты и ценности в журналистике и медиакоммуникациях. Влияние технологического прогресса и цифровизации на профессиональный инструментарий журналистов, профессионалов в области медиакоммуникаций непрофессиональных авторов» – стр. 45, 46, 47, 48, 94.

п.12. «Формы регулирования в журналистике. Со- и саморегулирование в медиакоммуникационной среде» – стр. 51.

Диссертация соискателя Миллера Дмитрия Георгиевича соответствует **паспорту научной специальности 5.9.9. – Медиакоммуникации и журналистика** *рекомендуется* к защите на соискание учёной степени *кандидата политических наук* по научной специальности 5.9.9. «Медиакоммуникации и журналистика».

Заключение принято на заседании кафедры общественных связей и медиаполитики факультета журналистики Института государственной службы и управления Президентской академии.

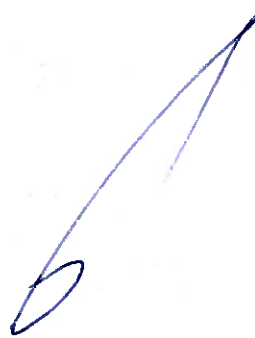
Присутствовало на заседании 8 человек. Результаты голосования: «за» – 8 человек, «против» – нет. Протокол №8 от 22 апреля 2026 года.

Заведующий кафедрой общественных связей
и медиаполитики факультета журналистики ИГСУ
РАНХиГС доктор социологических наук, профессор



Шарков Ф.И.

Директор Института государственной службы
и управления РАНХиГС



Корчагин Р.Н.