

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации» 119571, г. Москва,
проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Ключко Марии Викторовны «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы данного исследования в первую очередь связана с сохранением здоровья населения, как главного ресурса в социально-экономическом развитии регионов и страны в целом, а также с потребностью в методическом обосновании процедур построения экосистем в отрасли здравоохранения.

Изменения факторов внешней и внутренней среды современных российских регионов сопровождаются цифровизацией, одним из направлений которой выступает стремительный рост вопросов применения искусственного интеллекта во всех сферах жизнедеятельности социально-экономических систем.

Причем быстрота перемен, обусловленных цифровизацией, требует новых форм и моделей организации деятельности в экономической и социальной сферах, а также формирует вызовы перспективному развитию страны и регионов. Этим и определяется высокая актуальность и практическая значимость предметной области диссертационной работы.

2. Структура и содержание диссертации

В первой главе выполнен обзор теоретико-методологических аспектов в части взаимодействия организаций, обусловленного цифровизацией. Автором дана оценка экосистемного взаимодействия современных организаций в условиях цифровой трансформации, а также показано место цифровизации в системе здравоохранения с позиций экосистемного подхода (с. 15-52).

Во второй главе диссертации комплексно представлены модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации на базе результатов анализа демографических факторов с последующим переходом к разработке модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении и алгоритма такого взаимодействия в условиях

цифровизации (с. 55-108).

В третьей главе выполнена апробация модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации с учетом особенностей ФГБУЗ «КБ № 85» и уровня ее цифровой зрелости, что позволило разработать рекомендации по реализации разработанной модели (с. 110-143).

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению экономикой региона на базе моделей, ориентированных на развитие с учетом инструментов, позволяющих развить теоретические и методические подходы к формированию модели эффективного экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации.

Результаты работы обсуждались Ключко М.В. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

4. Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

- построена модель экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения в условия цифровизации;
- сформирован алгоритм экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при решении ими социально-значимых задач;
- обоснован методический подход к оценке уровня цифровой зрелости экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения;
- разработаны научно-методические рекомендации по реализации модели экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения;
- выполнена оценка социально-экономической эффективности реализации модели экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения.

5. Теоретическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, вытекают из результатов собственных исследований соискателя и в целом имеют научную значимость для перспективного развития региональных систем здравоохранения в условиях

возрастающих факторов, обусловленных цифровизацией общества.

6. Практическая значимость исследования

Диссертационная работа Ключко М.В. является комплексным научным исследованием в области региональной экономики, результаты которого позволяют решать масштабные задачи по наращиванию потенциала региона за счет формирования в регионах экосистем, повышающих эффективность функционирования организаций здравоохранения.

Разработанные автором методические подходы могут быть основой для повышения эффективности регионального управления экономикой.

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

7. Замечания по диссертации

Соискателю необходимо пояснить: чем отличается построенная им «модель экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения» (второй пункт новизны) от известных моделей?

Как могут быть реализованы предложенные в работе подходы по формированию экосистемы в части применения технологий искусственного интеллекта, о которых идет речь в диссертации?

На страницах 91-97 диссертации приведена таблица 8, в которой представлены результаты SWOT-анализа, группированные в блоки. Но затем, не выделяя значимые факторы среди всех выявленных, соискатель сразу переходит к рекомендациям. Непонятно: как осуществлен переход от результатов анализа к рекомендациям по развитию экосистемы?

Такой же вопрос о связи результатов анализа и рекомендаций соискателя возникает и по таблице 17 (с. 151).

Есть замечания и по оформлению текста. Так, например, во введении в разделе «Степень научной разработанности» (с.5) указаны ссылки на публикации авторов, которые не соответствуют нумерации в библиографическом списке диссертации.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация в основном оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 10 научных публикациях, в том числе

в 9 научных публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

9. Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение

Диссертация «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30.04.2025 № 02-763), а Ключко Мария Викторовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
Владимирского филиала РАНХиГС



Ю.Н. Лапыгин

«___» _____ 2025 г.

600017, Владимирская область, г. Владимир, ул. Горького, 59а
тел. +7-(905)-614-51-21, lapygin-yn@ranepa.ru

Подпись профессора, д.э.н.

Лапыгина Юрия Николаевича
заместитель директора
Владимирского филиала
РАНХиГС, доктор
экономических наук



Ключкова Татьяна Владимировна

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации» 119571, г. Москва,
проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ключко Марии Викторовны «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы данного исследования в первую очередь связана с сохранением здоровья населения, как главного ресурса в социально-экономическом развитии регионов и страны в целом, а также с потребностью в методическом обосновании процедур построения экосистем в отрасли здравоохранения.

Изменения факторов внешней и внутренней среды современных российских регионов сопровождаются цифровизацией, одним из направлений которой выступает стремительный рост вопросов применения искусственного интеллекта во всех сферах жизнедеятельности социально-экономических систем.

Причем быстрота перемен, обусловленных цифровизацией, требует новых форм и моделей организации деятельности в экономической и социальной сферах, а также формирует вызовы перспективному развитию страны и регионов. Этим и определяется высокая актуальность и практическая значимость предметной области диссертационной работы.

2. Структура и содержание диссертации

В первой главе выполнен обзор теоретико-методологических аспектов в части взаимодействия организаций, обусловленного цифровизацией. Автором дана оценка экосистемного взаимодействия современных организаций в условиях цифровой трансформации, а также показано место цифровизации в системе здравоохранения с позиций экосистемного подхода (с. 15-52).

Во второй главе диссертации комплексно представлены модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации на базе результатов анализа демографических факторов с последующим переходом к разработке модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении и алгоритма такого взаимодействия в условиях

цифровизации (с. 55-108).

В третьей главе выполнена апробация модели экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации с учетом особенностей ФГБУЗ «КБ № 85» и уровня ее цифровой зрелости, что позволило разработать рекомендации по реализации разработанной модели (с. 110-143).

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению экономикой региона на базе моделей, ориентированных на развитие с учетом инструментов, позволяющих развить теоретические и методические подходы к формированию модели эффективного экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации.

Результаты работы обсуждались Ключко М.В. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

4. Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

- построена модель экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения в условия цифровизации;
- сформирован алгоритм экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при решении ими социально-значимых задач;
- обоснован методический подход к оценке уровня цифровой зрелости экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения;
- разработаны научно-методические рекомендации по реализации модели экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения;
- выполнена оценка социально-экономической эффективности реализации модели экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения.

5. Теоретическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, вытекают из результатов собственных исследований соискателя и в целом имеют научную значимость для перспективного развития региональных систем здравоохранения в условиях

возрастающих факторов, обусловленных цифровизацией общества.

6. Практическая значимость исследования

Диссертационная работа Ключко М.В. является комплексным научным исследованием в области региональной экономики, результаты которого позволяют решать масштабные задачи по наращиванию потенциала региона за счет формирования в регионах экосистем, повышающих эффективность функционирования организаций здравоохранения.

Разработанные автором методические подходы могут быть основой для повышения эффективности регионального управления экономикой.

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

7. Замечания по диссертации

Соискателю необходимо пояснить: чем отличается построенная им «модель экосистемного взаимодействия организаций здравоохранения» (второй пункт новизны) от известных моделей?

Как могут быть реализованы предложенные в работе подходы по формированию экосистемы в части применения технологий искусственного интеллекта, о которых идет речь в диссертации?

На страницах 91-97 диссертации приведена таблица 8, в которой представлены результаты SWOT-анализа, группированные в блоки. Но затем, не выделяя значимые факторы среди всех выявленных, соискатель сразу переходит к рекомендациям. Непонятно: как осуществлен переход от результатов анализа к рекомендациям по развитию экосистемы?

Такой же вопрос о связи результатов анализа и рекомендаций соискателя возникает и по таблице 17 (с. 151).

Есть замечания и по оформлению текста. Так, например, во введении в разделе «Степень научной разработанности» (с.5) указаны ссылки на публикации авторов, которые не соответствуют нумерации в библиографическом списке диссертации.

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация в основном оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 10 научных публикациях, в том числе

в 9 научных публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

9. Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение

Диссертация «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30.04.2025 № 02-763), а Ключко Мария Викторовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
Владимирского филиала РАНХиГС  Ю.Н. Лапыгин
«03» 29 2025 г.

600017, Владимирская область, г. Владимир, ул. Горького, 59а
тел. +7-(905)-614-51-21, lapygin-yn@ranepa.ru

Подпись профессора, д.э.н.
Лапыгина Юрия Николаевича, доктор наук,
заместитель директора
Владимирского филиала
РАНХиГС, доктор
экономических наук



Старикова Татьяна Владимировна