

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (созданного приказом ректора РАНХиГС от 22 сентября 2022 г. № 01-24616) по защите диссертации Гавриловой Ксении Алексеевны на тему «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – «Мировая экономика»

Диссертация Гавриловой Ксении Алексеевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь»» выполнена соискателем в инициативном порядке. Обсуждение диссертации проведено на расширенном заседании двух кафедр Института управления и регионального развития РАНХиГС: кафедры «Международное сотрудничество» и кафедры «Финансы и страхование».

Во всех выступлениях была дана положительная оценка диссертационной работы, отмечена высокая практическая значимость, выраженная в возможности использования материалов, выводов и предложений автора в части представленной комплексной оценки перспектив реализации проекта «Один пояс, один путь», а также в применении материалов диссертационного исследования в преподавании учебных дисциплин внешнеэкономического профиля.

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 22 сентября 2022 г. № 01–24616.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник Центра математического моделирования экономических

процессов Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Шапор Мария Александровна.

В 2014 году соискатель окончила ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» по специальности «Мировая экономика» с присвоением квалификации «экономист». Диплом об окончании аспирантуры № 107718 1081498 был выдан 29 октября 2018 года федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова».

На диссертацию Гавриловой Ксении Алексеевны дали положительные отзывы официальные оппоненты:

**Кириллов Виктор Николаевич**, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики и международных экономических отношений ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно обоснованности выбранного периода исследования; дискуссионности выбранной автором методики по оценке эффективности включения новых стран в проект ОПОП путем использования показателя (*ExpPerft*) в связи с тем, что увеличение числа стран стран-участниц проекта однозначно приводит к усреднению указанного выше показателя, но не может оказывать однозначного влияния на эффективность самого проекта; вызывает некоторые вопросы излишнее внимание внешнеполитическим аспектам, что затрудняет восприятие экономической сути работы, а также использованный в работе терминологический аппарат.

Несмотря на представленные замечания, отмечено, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне, является глубоким самостоятельным завершенным научно-квалификационным исследованием. Обозначенные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не снижают значимость диссертационного исследования.

**Савинов Юрий Анатольевич**, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры международной торговли и внешней торговли РФ ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости включения в список использованной литературы в части анализа зарубежных источников не только трудов китайских ученых-экономистов, но и работы европейских авторов, среди которых особое внимание стоит уделить следующим ученым: Baker B.D., Breda Z., Arduino A., Casarini N., Djankov S.; отсутствия в работе параллельного исследования развития российской и китайской экономик, что позволило бы выявить и сформулировать определенные предпосылки создания будущих партнёрских отношений; участия стран ЕАЭС во главе с Россией в проекте сопряжения с мегапроектом «Один пояс – один путь».

Указанные недостатки не оказывают существенного влияния на положительную оценку содержания диссертационного исследования и не снижают научную значимость его результатов.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

**Полозков Михаил Геннадьевич**, Председатель диссертационного совета, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Экономики и финансов общественного сектора, зам. декана факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: авторских разработок, не позволяющих определить, на опыт каких именно корпоративных стратегий необходимо ориентироваться России и Китаю для формирования эффективной системы государственной поддержки малого и

среднего бизнеса России и Китая, а также отсутствия анализа опыта и перспектив сотрудничества Китая и России в реализации высокотехнологичных проектов по ряду отраслей.

Отмеченные замечания не влияют на положительную итоговую оценку работы, носят преимущественно рекомендательный характер и могут быть использованы соискательницей при проведении дальнейших исследований.

**Проценко Инга Олеговна**, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Международной коммерции Высшей школы корпоративного управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: отсутствия в работе анализа позиций стран ЕАЭС по отношению к проекту ОПОП; отсутствия статистической информации за последние два-три года для проведения более полного анализа современного состояния торгово-экономического сотрудничества России и Китая; учета только узкого коридора рисков, связанного с такими составляющими его элементами, как пандемия, санкции по внешнеторговым поставкам, возрастание стоимости и длительности перевозок грузов, резкое снижение инвестирования в рамках проекта ОПОП; актуальности и возможности использования представленной автором настоящей работы методики в современной ситуации.

**Тимофеева Галина Владимировна**, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры Экономики и финансов общественного сектора Института государственной службы и управления.

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: наличия методологических погрешностей в исследовании, связанных с несовпадением темы работы, ее объекта, предмета, и цели исследования; отсутствия сформулированной в тексте диссертации рабочей гипотезы; авторского понимания термина «комплексный подход»; возможности использования в

кандидатской диссертации термина «методология»; аспектов, связанных с применением в работе методики расширенного SWOT-анализа и обоснования методики его применения в работе, включая проведение балльных оценок и выбора соответствующих факторов для проведения анализа; целесообразности применения формулы Федерального статистического ведомства Германии для решения задач диссертационного исследования при определении оптимального числа стран-участниц проекта ОПОП.

Отмеченные замечания не оказывают существенного влияния на итоговую положительную оценку работы, носят преимущественно уточняющий характер и могут быть использованы соискательницей при проведении дальнейших исследований.

Обозначенные замечания всех членов диссертационного совета носят рекомендательный характер, не отражаются на общей положительной оценке рассматриваемой диссертационной работы, которая подтверждает высокую научную квалификацию автора.

#### **Внешние отзывы:**

**Данильцев Александр Владимирович**, доктор экономических наук, профессор, Директор Института торговой политики ФГАОУ «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: авторской ссылки в п. 1.4 настоящей работы к воссозданию древнего Шёлкового пути; отсутствия критерия выбора отраслей российского-китайского торгово-экономического сотрудничества, которые были использованы автором настоящей работы для проведения дальнейшего анализа.

**Сотников Андрей Викторович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры международной торговли и внешней торговли РФ ФГБОУ ВО «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: выбранных автором географических рамок проводимого исследования, затрагивающих

такие страны, как Эстонию, Латвию, Литву, Украину, Словакию, Чехию, что в современных реалиях выглядит довольно неоднозначно; отсутствия описанных в работе подходов по поиску дипломатических шагов с целью поддержки Китая в рассмотрении единства его территорий; дискуссионного авторского утверждения, связанного с усилением активности создания интеграционных группировок в мире.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не меняют общей положительной оценки представленной работы.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа Гавриловой К.А. выполнена самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-практической и научно-методологической значимостью. При указании недостатков авторами отзывов отмечается, что имеющиеся замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

За период проведения исследования по теме диссертации автором было опубликовано 14 научных работ (общий объем – 6,7 п.л., авторский объем – 5,61п.л.), в том числе 6 научных статей, опубликованных в научных изданиях, входящих в список ВАК России, одна из которых опубликована в издании, входящем в перечень изданий, утвержденных Ученым советом РАНХиГС, одна – входящая в базу данных Russian Science Citation Index (RSCI) на базе Web of Science; 8 научных работ опубликовано в иных изданиях, в том числе, в форме докладов участника международных научно-практических конференций.

#### **Перечень публикаций автора:**

*Статьи, опубликованные в изданиях, рекомендованных Ученым советом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для публикации результатов диссертационных исследований*

1. Гаврилова, К. А., Шапор, М.А. Проведение количественной оценки эффективности расширения числа участников проекта «Один пояс – один путь»

/ К.А. Гаврилова, М.А. Шапор // Экономическое развитие России. – 2020. – № 8. – С. 113–119. (0,75 /0,38 авт. п.л.)

*Статьи в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных Перечнем ВАК Минобразования РФ*

1. Гаврилова, К. А., Шапор, М.А. Применение критерииев SWOT – анализа для проведения качественной оценки эффективности российско-китайского торгово-экономического сотрудничества / К.А. Гаврилова, М.А. Шапор // Международная экономика, 2020. – №8. (1,44 /0,72 п.л.)
2. Гаврилова, К. А Оценка потенциального увеличения грузовых потоков на маршруте Китай – ЕАЭС / К. А. Гаврилова // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия «Экономика и право». 2018. (0,37 п.л.)
3. Гаврилова, К. А Россия и Китай: торгово-экономическое сотрудничество / К. А., Гаврилова // Экономика и предпринимательство. –2017.- №8 (ч.3). С. 196-199. (0,50 п.л.)
4. Гаврилова, К. А Перспективы развития российско-китайского партнёрства в Центральной Азии / Гаврилова, К. А. // Экономика и предпринимательство. – 2016.- № 12-2 (77-2). – С.191-193. (0,43 п.л.)
5. Гаврилова, К. А Инициатива Китая – «Экономический пояс Шёлкового пути / К. А. Гаврилова // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. Вступление. Путь в науку – 2016. – № 4 (16). – С. 155-160. (0,37 п.л.)

*Статьи в других изданиях*

1. Гаврилова, К. А. Структура грузового потока на оси ЕАЭС – Китай / К. А., Гаврилова // «Ломоносов 2018». Сборник статей аспирантов и молодых учёных, 2018.- С.180-183. (0,35 п.л.)
2. Гаврилова, К. А. Развитие транспортных коридоров Шёлкового пути / К. А., Гаврилова // Теоретические и прикладные исследования социально-экономических систем в условиях интеграции России в мировую экономику. Материалы XXXI Международные Плехановские чтения». Сборник статей

аспирантов и молодых учёных. 2018. С.236-241. (0,38 п.л.)

3. Гаврилова, К. А. Развитие российско-китайских партнёрских отношений / К. А., Гаврилова //Материалы IX Международной научно-практической конференции: в 4 частях. Ч.2. 2017. – С.203-205. (0,40 п.л.)

4. Гаврилова, К. А. Продуктовое эмбарго и импортозамещение / К. А., Гаврилова// Импортозамещение и развитие несырьевого экспорта – приоритеты современной промышленной политики России. 2017. – С.91-98. (0,35 п.л.)

5. Гаврилова, К. А. Стратегическое партнёрство и политика РФ в отношении с Китаем/ К. А., Гаврилова // Материалы Международной научно-практической конференции, «Economics and management: problems and innovations» 2017. С.168-171. (0,38 п.л.)

6. Гаврилова, К. А. Интересы Китая в реализации инициативы экономического пояса Шёлкового пути / К. А. Гаврилова // Международный финансовый форум «The Financial Centres: Travelling Around the World»: материалы Международной научно-практической конференции. 4 октября – 6 октября 2016 г. / под ред. М.И. Ермиловой. – Саратов: ИЦ «Наука», 2016. - С.188-192. (0,43 п.л.)

7. Гаврилова, К. А. Экономический пояс Шёлкового пути в рамках Евразийской интеграции / К. А. Гаврилова // Международные Плехановские чтения» сборник статей аспирантов и молодых учёных, 2016. - С.47-50. (0,21 п.л.)

8. Гаврилова, К. А. The Silk Road Economic Belt (Экономический пояс Шелкового пути) / К. А. Гаврилова // Economics, law, society: resume of 2016 The International Scientific and Practical Web-Congress of Economists and Jurists.ISAE "Consilium". 2016. - С. 94-98. (0,17 п.л.)

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования, отражают результаты и раскрывают его основные положения.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

**1. Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Гавриловой Ксении Алексеевны, заключается в достижении следующих результатов:

1. В рамках разработанной автором методики проведения количественной оценки условий ведения российского бизнеса в Китае с научно обоснованным использованием элементов расширенного SWOT-анализа, модели Маккинзи и критерия оптимизма–пессимизма Гурвица проведены расчеты, доказывающие, что наибольшую угрозу для ведения российского бизнеса составляют культурные различия, вопросы нормативно-правового регулирования, авторитарный стиль управления. Проведенный расчет допустимого риска свидетельствует о том, что данные факторы являются ожидаемыми рисками и могут иметь более серьезные последствия для российских бизнесменов по сравнению с проблемами защиты авторских прав и нетипичной моделью дистрибуции. Полученные на основе использования модели Маккинзи данные позволили автору обоснованно утверждать, что имеет место нестабильность ведения российского бизнеса в Китае.

С точки зрения комплексной оценки перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь» автором доказано, что следует уделить особое внимание имеющимся возможностям, обозначенным в работе, как V2, V4, V5 (спрос на российские товары и их популярность в Китае (V2); отсутствие замещающих товаров, производимых на местном рынке (V4), а также возможность долгосрочного планирования реализации двустороннего сотрудничества (V5)), где удельный вес каждого фактора, согласно результатам проведенной взвешенной балльной оценки, составляет 0,23.

2. В исследовании проведена последовательная стоимостная оценка эффективности включения новых стран в проект «Один пояс, один путь» на основе формулы, применяемой Федеральным статистическим ведомством Германии для оценки эффективности внешней торговли страны, при этом

автором были расширены пределы оценки эффективности включения в проект отдельно взятой страны с учетом множественности субъектов международных отношений.

3. Используя инструментарий методики проведения количественной оценки увеличения числа участников проекта «Один пояс, один путь», автору удалось выявить, что страны ЕАЭС максимизируют выгоды от участия в проекте только в формате многостороннего сотрудничества. Доказано при этом, что наименее эффективным при этом будет являться двустороннее сотрудничество отдельных стран-членов ЕАЭС с Китаем. На основе проведенных расчетов автором был доказан также тезис о необходимости дальнейшего увеличения числа стран-участников исследуемого проекта.

4. В результате применения кластерного анализа в исследовании выделено пять кластеров стран по степени их привлекательности с точки зрения участия в проекте. Наиболее привлекательным, по мнению автора, предсказуемо стал первый кластер, в который включен Китай, являющийся инициатором данного проекта. Во второй кластер вошел Казахстан, что было обосновано привлекательностью развития транспортных коридоров. В третий кластер была включена Россия по оценке параметров территории, а также потенциала для реализации железнодорожного коридора. В четвертый кластер вошли страны Европейского Союза, исходя из следующих показателей: протяженность автомобильных дорог, число пользователей интернета, доля безработных, использование земель. И в пятый, наименее привлекательный с точки зрения участия в проекте, вошла Монголия, что связано, прежде всего, с относительно низким уровнем экономического развития по сравнению с другими странами-участницами данного проекта.

5. В диссертации обоснован выбор факторов, на основе которых проводится комплексная оценка реализации проекта «Один пояс, один путь». В данную группу факторов традиционно включена оценка географического положения исследуемых стран, добавлены параметры численности населения; анализ основных макроэкономических показателей, а также

показателей связи и коммуникации в различных странах, и их транспортно-логистические характеристики, что позволяет комплексно оценить их положительное или отрицательное влияние на реализацию исследуемого проекта.

**2. Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования** подтверждается предложенным автором комплексным подходом к оценке перспектив реализации проекта «Один пояс, один путь», основой которой стало использование совокупности методов проведения качественного и количественного анализа: для оценки эффективности реализации проекта «Один пояс, один путь» предложено использовать методы количественного, кластерного, факторного и SWOT-анализа. Особенностью авторского подхода является сочетание всех обозначенных методов анализа для достижения цели диссертационной работы. Автор обосновывает свой выбор параметров, необходимых для реализации тех оценок, совокупность которых и является комплексный подход в оценке эффективности, в частности, торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь».

**3. Практическая значимость результатов исследования** состоит в предложенном автором подходе к проведению количественной оценки реализации проекта «Один пояс, один путь». Согласно предложенной автором методике расчет реализуется в интегральной форме в постранным разрезе. Кроме того, предложенные автором положения и результаты диссертационного исследования могут быть полезны для дальнейшего анализа современных тенденций в мировом хозяйстве, связанных с заключением трансрегиональных торгово-экономических мегасоглашений и повышением эффективности их реализации.

**4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования** подтверждается корректным применением современных подходов, методов и инструментов научного исследования; логичным анализом и синтезом полученных отечественными и зарубежными

авторами ранее результатов; использованием официальных данных, публикуемых государствами – членами ЕС, ЕАЭС, а также Национальным статистическим бюро Китая и международными организациями, среди которых стоит выделить Всемирный банк, ВТО, ОЭСР, ЮНКТАД, МВФ; статистическая информация, публикуемая логистическими и транспортными компаниями государств – членов ЕАЭС (БЖД, КТЖ, РЖД), ЕС, Китая; данные российских, азиатских, европейских и других региональных структур, предоставляющих статистическую информацию, включая данные исследовательских, международных и аналитических центров, данные информационных агентств; статистическая информация и количественные оценки независимых экспертов и исследовательских организаций, среди которых стоит выделить Ernst&Young Global Limited, Некоммерческое партнерство «Российский совет по международным делам» (НП РСМД); собственными расчетами, а также публикациями автора в научных изданиях и выступлениями на научных конференциях.

**5. Личный вклад соискателя** состоит в подборе и анализе отечественных и зарубежных источников в области оценки эффективности реализации современных интеграционных проектов и создания партнерств, обосновании методов проведения исследования, полученных выводов и разработанных рекомендаций, а также публикации результатов диссертационного исследования в научной литературе и их обсуждении на конференциях различного уровня.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Гавриловой Ксении Алексеевны «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь»» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при

Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 22 сентября 2022 года № 01-24616, а Гаврилова Ксения Алексеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. — «Мировая экономика».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Гавриловой Ксении Алексеевны соответствует паспорту специальности 5.2.5 – «Мировая экономика».

На заседании 17 октября 2022 года диссертационный совет принял решение присудить Гавриловой Ксении Алексеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – «Мировая экономика».

В голосовании приняли участие 4 члена диссертационного совета. Проголосовали: ЗА – «4», ПРОТИВ – «0», ВОЗДЕРЖАЛИСЬ – «0».

Председатель  
диссертационного совета

М.Г. Полозков

17 октября 2022 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ (созданного приказом ректора РАНХиГС от 22 сентября 2022 г. № 01-24616) по защите диссертации Гавриловой Ксении Алексеевны на тему «Комплексная оценка перспектив торгово-экономического сотрудничества России и Китая при реализации проекта «Один пояс, один путь», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. – «Мировая экономика»

от 17 октября 2022 г.

**Состав диссертационного совета:**

1. Полозков Михаил Геннадьевич
2. Кириллов Виктор Николаевич
3. Проценко Инга Олеговна
4. Савинов Юрий Анатольевич
5. Тимофеева Галина Владимировна

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Гавриловой Ксении Алексеевне учёной степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 4 члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Гавриловой Ксении Алексеевне:

за – 4;

против – 0;

воздержались – 0.

Председатель диссертационного совета

М.Г. Полозков