

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ

(созданного приказом ректора от 27 августа 2025 г. № 01-13908)

по защите диссертации Нгуен Дык Кыонг «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме», представленной на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 – Политические институты, процессы, технологии.

Диссертация «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме», представленная на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии», выполнена на кафедре государственного управления и политических технологий ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (ГУУ).

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 27 августа 2025 года № 01-13908.

Соискатель Нгуен Дык Кыонг, 1990 года рождения, гражданин Социалистической Республики Вьетнам.

В 2016 г. Нгуен Дык Кыонг окончил Национальную академию государственного управления (Социалистическая Республика Вьетнам) по специальности «Государственное управление», квалификация – «магистр государственного управления».

В период подготовки диссертации Нгуен Дык Кыонг являлся с 01 сентября 2021 г. по 30 сентября 2024 г. аспирантом очной формы обучения (приказ от 22.09.2021 г. № СТ-1400) в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Государственный университет управления»; успешно прошёл государственную итоговую аттестацию и получил диплом о присвоении квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» по направлению 41.06.01 – Политические науки и регионоведение (протокол от 12.09.2024 г. № 1). Удостоверяющий документ выдан ФГБОУ ВО «Государственный университет управления».

В настоящее время Нгуен Дык Кыонг работает преподавателем Академии политики регион II Национальной академии политики имени Хо Ши Мина Социалистической Республики Вьетнам.

Научный руководитель диссертации – доктор политических наук, профессор, профессор кафедры государственного управления и политических технологий ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» Волох Владимир Александрович.

На диссертацию Нгуен Дык Кыонг представлены отзывы официальных оппонентов:

— **Леденёва Виктория Юрьевна**, доктор социологических наук, главный научный сотрудник Института демографических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН (ФНИСЦ РАН);

Амиантова Ирина Сергеевна, кандидат политических наук, доцент кафедры публичной политики и истории государства и права Юридического института Российского университета дружбы народов (РУДН);

Оба официальных оппонента дали положительные отзывы, отметив, что диссертация Нгуен Дык Кыонг выполнена на высоком научно-исследовательском, методическом и практическом уровне. Замечания и предложения, содержащиеся в отзывах В.Ю. Леденёвой и И.С. Амиантовой, как подчеркивают сами оппоненты, носят рекомендательный характер и не влияют на общие результаты и качество представленной диссертационной работы.

Официальные оппоненты в своих отзывах пришли к заключению, что диссертация Нгуен Дык Кыонг «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и

государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук»). Нгуен Дык Кыонг заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

На диссертацию Нгуен Дык Кыонг также поступили отзывы председателя и членов диссертационного совета:

– **Михайловой Натальи Вячеславовны**, председателя диссертационного совета, доктора политических наук, доцента, профессора кафедры национальных и федеративных отношений ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– **Дубровиной Ольги Васильевны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры политологии и политического управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

– **Зорина Владимира Юрьевича**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, главного научного сотрудника Центра по научному взаимодействию с общественными организациями, СМИ и органами государственной власти ФГБУН «Институт этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН»;

– **Мукомеля Владимира Изявичя**, члена диссертационного совета, профессора, доктора социологических наук, главного научного сотрудника, руководителя Центра исследования межнациональных отношений ФГБУН «Институт социологии – ФНИСЦ РАН»;

– **Нестерчук Ольги Алексеевны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры политологии и политического управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзывы председателя и членов диссертационного совета также носили положительный характер. В них отмечено, что диссертация выполнена Нгуен

Дык Кыонг самостоятельно; авторским подходом к постановке проблемы, определению её ключевых аспектов, формулированию гипотезы и путей решения подтверждаются как актуальность, так и научная новизна исследования. Соискатель продемонстрировал высококачественный анализ теоретической и эмпирической базы, что позволило ему выработать собственную исследовательскую позицию. По мнению членов диссертационного совета, основные положения и выводы диссертации имеют научную ценность и заслуживают обсуждения в рамках отечественного и зарубежного научных сообществ. Высказанные в отзывах предложения и замечания носят преимущественно рекомендательный или технический характер и не снижают общей значимости проведённого исследования, включая ценность полученных научных результатов и основных положений, выносимых на защиту.

Председатель и все члены диссертационного совета в заключительной части своих отзывов отмечают, что диссертация Нгуен Дык Кыонг «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики. Это соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук»). Автор диссертации Нгуен Дык Кыонг заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

По теме диссертации соискателем опубликовано 15 печатных работ, которые полностью соответствуют теме исследования и раскрывают его основные положения, в том числе 8 статей в ведущих рецензируемых научных

изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии», и 1 статья в зарубежном научном журнале, индексируемом в международной базе Web of Science.

– 8 статей в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий по политическим наукам, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:

1. Нгуен Дык Кыонг. Реформирование политической системы Вьетнама: практика и проблемы // Развитие территорий. – 2024. – № 2. – С. 16-23. – DOI: 10.32324/2412-8945-2024-2-16-23.

2. Нгуен Дык Кыонг. Реформирование политической системы как необходимое условие обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме / Нгуен Дык Кыонг, Ты Тхи Тхоа // Управленческое консультирование. – 2024. – № 6(186). – С. 114-127. – DOI 10.22394/1726-1139-2024-6-114-127.

3. Нгуен Дык Кыонг. Стабильность современной политической системы Вьетнама: эволюция, вызовы и перспективы / Ты Тхи Тхоа, Нгуен Дык Кыонг // Азиатско-тихоокеанский регион: экономика, политика, право. – 2024. – Т. 26, № 3. – С. 116-130. – DOI 10.24866/1813-3274/2024-3/116-130.

4. Нгуен Дык Кыонг. Эволюция избирательных систем во Вьетнаме: исторические траектории и современные последствия / Ты Тхи Тхоа, Нгуен Дык Кыонг // Журнал политических исследований. – 2024. – Т. 8, № 3. – С. 124-143. – DOI 10.12737/2587-6295-2024-8-3-124-143.

5. Нгуен Дык Кыонг. Реформирование Национального собрания Вьетнама: на пути к современной и прозрачной законодательной системе // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2024. – Т. 14, № 5(110). – С. 1536-1545. – DOI 10.35775/PSI.2024.110.5.018.

6. Нгуен Дык Кыонг. Административные реформы как средство построения демократии в современном Вьетнаме / Ты Тхи Тхоа, Нгуен Дык Кыонг // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 7(132). – С. 82-89. – DOI 10.24158/per.2024.7.10.

7. Нгуен Дык Кыонг. Прямая демократия в условиях однопартийного правления в современном Вьетнаме / Ты Тхи Тхоа, Нгуен Дык Кыонг // Via in

Tempore. История. Политология. – 2022. – Vol. 49, No. 3. – P. 701-710. – DOI 10.52575/2687-0967-2022-49-3-701-710.

8. Нгуен Дык Кыонг. Открытые данные и демократия в преобразовании цифрового правительства во Вьетнаме / Ты Тхи Тхоа, Нгуен Дык Кыонг // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. – 2022. – Vol. 24, No. 2. – P. 58-72. – DOI 10.24866/1813-3274/2022-2/58-72.

– 1 статья в зарубежном научном журнале, индексируемом в международной базе *Web of Science*:

Nguyen Duc Cuong. The future of open government / Tu Thi Thoa, Nguyen Duc Cuong // *Conhecimento & Diversidade*. – 2024. – Vol. 16, No. 42. – P. 500-527. – DOI 10.18316/rcd.v16i42.11774.

Диссертационный совет отмечает, что полученные Нгуен Дык Кыонг результаты исследований обладают научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна диссертации Нгуен Дык Кыонг заключается в следующем:

1. Установлено, что в северной части Вьетнама (Демократической Республике Вьетнам) со второй половины XX века сформировалась политическая система мобилизационного типа, обладающая способностью к институциональной консолидации и адаптации в условиях антиколониальной борьбы, внешнего давления и глубоких социальных трансформаций. Становление данной модели осуществлялось под стратегическим руководством Коммунистической партии при опоре на широкую патриотическую коалицию и принципы народного суверенитета, равноправия и представительного управления. Сложившаяся модель обеспечила легитимацию однопартийного политического режима и заложила институциональные основания, способствующие стабильному функционированию политической системы в условиях национального воссоединения и последующего обновления.

2. Обосновано, что политическая стабильность политической системы Вьетнама после краха мировой социалистической системы поддерживалась благодаря эволюционному характеру проводимых реформ, их контролируемой постепенности и последовательной модернизации институтов под

идеологическим руководством Коммунистической партии Вьетнама (КПВ). В отличие от ряда других социалистических стран, где либерализация сопровождалась институциональным коллапсом, во Вьетнаме обновление политической системы реализуется по модели постепенной институциональной адаптации при сохранении однопартийной системы. Такая стратегия контролируемой модернизации позволила избежать системного кризиса, поддержать легитимность власти и создать институциональные условия для устойчивого социально-экономического развития и политической стабильности.

3. Доказано, что Коммунистическая партия Вьетнама остаётся центральным субъектом современной политической системы, выполняя роль источника стратегического руководства и ключевого гаранта устойчивости политического режима в процессе институционального обновления. Сочетание идеологической работы с институциональной адаптацией, обновление форм и методов партийного руководства, расширение внутрипартийной демократии, совершенствование системы подбора и расстановки кадров, укрепление партийной дисциплины и последовательная борьба с коррупцией (в том числе проведение кампании «раскалённая печь») позволили КПВ сохранить контроль над ходом реформ, повысить эффективность государственного управления и обеспечить стабильность политической системы в период модернизации. Данные меры способствовали укреплению общественного доверия и сохранению высокого авторитета партии.

4. Обосновано, что стратегический курс на построение социалистического правового государства является приоритетным направлением институциональной модернизации государственного аппарата Вьетнама. Трансформация ключевых институтов государственной власти – Национального собрания, Правительства, судебной системы и органов прокуратуры – привела к формированию модели государственного управления, характеризующейся преемственностью институтов и их возросшей легитимностью в условиях однопартийной системы. Укрепление независимости и эффективности деятельности представительных органов, судебной власти и прокурорского надзора стало важным условием усиления механизмов противодействия коррупции, повышения доверия общества к

власти и дальнейшего институционального развития политической системы при сохраняющейся однопартийной модели.

5. Показано, что реформирование системы местного государственного управления во Вьетнаме – включая расширение административной и бюджетной автономии территорий, внедрение механизмов «демократии на местах», повышение открытости и прозрачности процедур – создало предпосылки для повышения способности органов власти учитывать потребности населения, снижения социальной напряжённости и обеспечения институциональной стабильности на региональном уровне без подрыва целостности централизованного управления. Одновременно в последние годы реализован комплекс мер по укрупнению административно-территориальных единиц и оптимизации структуры местных органов власти, что повысило компактность, управляемость и эффективность государственного аппарата.

6. Выявлено, что в процессе обновления политической системы значительно расширены полномочия Отечественного фронта Вьетнама (ОФВ) в сферах законодательной инициативы, общественного контроля, социальной экспертизы и представительства интересов различных слоёв населения. Данная эволюция статуса ОФВ усилила обратную связь государства с обществом и способствовала формированию социального консенсуса. Вместе с тем сохраняется институциональный вызов в виде необходимости повышения эффективности реализуемых ОФВ контрольных функций и дальнейшего расширения его участия в политическом процессе – при условии соблюдения руководящей роли партии и укрепления организационно-функциональной состоятельности ОФВ как политического института.

7. Показано, что процесс институционального обновления политической системы Вьетнама осуществляется в условиях комплексных вызовов, среди которых ключевыми являются: системная коррупция, инерция государственного аппарата, ограниченность политического участия, ослабление идеологической легитимности, а также нарастающее внешнее давление в рамках глобализации и геополитического противостояния. Совокупность этих факторов создаёт потенциальную угрозу внутренней дестабилизации, что требует от политической системы высокой степени адаптивности и способности к саморегуляции без утраты управляемости.

8. Обосновано, что дальнейшая эволюция политической системы Вьетнама определяется способностью преодолевать внутренние и внешние вызовы в условиях сохраняющейся однопартийной модели. В рамках позитивного сценария создаются институциональные предпосылки для формирования адаптивного режима, сочетающего стратегическое руководство КПВ с модернизацией управления, элементами транспарентности и расширением форм участия граждан. Такая траектория может способствовать повышению согласованности институтов и устойчивому функционированию политико-административной системы. Вместе с тем в случае затягивания реформ и отсутствия устойчивых механизмов институционализации результатов сохраняется риск управленческой стагнации, роста общественного недовольства и ослабления системной стабильности в долгосрочной перспективе.

Теоретическая значимость исследования определяется вкладом автора в развитие отечественной и сравнительной политологии в части теоретического осмысления процессов обновления политической системы при обеспечении политической стабильности. В работе обоснован концептуальный подход к обновлению политической системы как к управляемому поэтапному процессу адаптации власти, сочетающему сохранение идеологической и институциональной преемственности с обновлением механизмов управления. Полученные результаты дополняют существующие научные представления о формах и пределах адаптивности однопартийных политических систем в эпоху реформ и могут быть использованы в дальнейших сравнительных исследованиях политических режимов в странах с аналогичной моделью.

Практическая значимость исследования определяется возможностью применения выводов и предложений диссертанта в аналитической, экспертной и прикладной деятельности, связанной с политическим прогнозированием, подготовкой программ политических реформ и институционального развития. Материалы диссертации могут быть использованы при подготовке специалистов в области политических наук и государственного управления, а также при проведении сравнительных политологических исследований. Опыт Вьетнама, представленный в работе, представляет интерес для государств с аналогичными политическими режимами, стремящихся к поддержанию стабильности и поступательному развитию в условиях глобальных и внутренних вызовов. Выводы исследования могут служить основой для

совершенствования механизмов взаимодействия между партией, государством и обществом с целью укрепления национального единства и повышения легитимности власти.

Диссертационный совет отмечает, что содержание диссертации Нгуен Дык Кыонг соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии»: 6. Политическая система и политические режимы: структура, функции, типы и разновидности; 8. Политические институты: формирование, развитие и современные трансформации.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов показала, что диссертация Нгуен Дык Кыонг представляет собой завершённое комплексное научное исследование. Основные положения диссертации убедительно аргументированы и подтверждены использованием современных методов научного анализа. Основные выводы и положения, выносимые на защиту, логичны и обоснованны; они опираются на фундаментальные отечественные и зарубежные исследования по изучаемой проблематике.

Нормативно-правовую основу исследования составили Конституция Социалистической Республики Вьетнам, законодательные акты и нормативные документы органов государственной власти Вьетнама, программные документы Коммунистической партии Вьетнама (резолуции съездов КПВ, стратегии социально-экономического развития), положения об Отечественном фронте Вьетнама, а также официальные выступления и заявления руководителей партии и государства.

Эмпирическая база исследования сформирована на основе широкого комплекса источников, включающего статистические данные, отчёты и аналитические материалы научно-исследовательских центров и университетов, публикации периодической печати и интернет-ресурсов, а также результаты собственных наблюдений автора. В работе использованы научные труды и экспертные заключения российских, вьетнамских и зарубежных специалистов. Кроме того, привлечены материалы международных организаций (включая исследования Программы развития ООН) и показатели международных сравнительных индексов, таких как Индекс реформ государственной администрации во Вьетнаме (PAR Index), Индекс удовлетворённости населения

качеством государственных услуг (SIPAS), Индекс эффективности управления и публичной администрации провинций Вьетнама (PAPI), Индекс политической стабильности (Political Stability Index), Глобальный индекс мира (Global Peace Index), Индекс восприятия коррупции (Corruption Perceptions Index) и др. Использование совокупности различных источников обеспечило комплексность и достоверность проведённого анализа.

Диссертационное исследование характеризуется наличием чёткой структуры, логической связи между объектом, предметом, целью, задачами и основными положениями, выносимыми на защиту. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям, представляемым на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии». Диссертация написана грамотным научным языком, автор продемонстрировал умение работать со специальной литературой, делать самостоятельные выводы и формулировать профессиональные рекомендации.

На заседании «15» сентября 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Нгуен Дык Кыонг учёную степень кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

В голосовании приняли участие «5» членов диссертационного совета.

Проголосовали: «за» – 5; «против» – ____; «воздержались» – ____.

Председатель
диссертационного совета



Н.В. Михайлова

15 сентября 2025 года.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом от 27 августа 2025 года № 01-13908) по защите диссертации Нгуен
Дык Кыонг на тему «Обновление политической системы в контексте обеспечения
политической стабильности в современном Вьетнаме», представленной на соискание учёной
степени кандидата политических наук по специальности
5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

№ 1

от 15 сентября 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.полит.н. Михайлова Наталья Вячеславовна – председатель диссертационного совета;
2. д.полит.н. Дубровина Ольга Васильевна;
3. д.полит.н. Зорин Владимир Юрьевич;
4. д.соц.н. Мукомель Владимир Изявич;
5. д.полит.н. Нестерчук Ольга Алексеевна.

Официальные оппоненты:

1. д.соц.н. Леденёва Виктория Юрьевна
2. к.полит.н. Амиантова Ирина Сергеевна;

Подсчёт голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Нгуен Дык Кыонг учёной степени кандидата политических наук.

Состав диссертационного совета утверждён в количестве 5 человек.

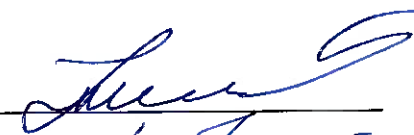
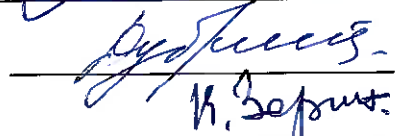
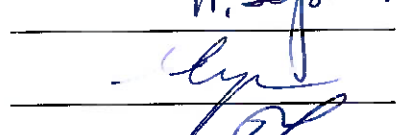
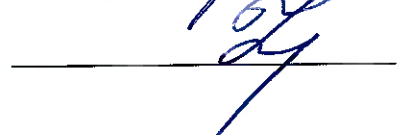
Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении учёной степени кандидата политических наук Нгуен Дык Кыонг:

за 5
против 0
воздержались 0

Председатель диссертационного совета

Члены диссертационного совета:

	Н.В. Михайлова
	О.В. Дубровина
	В.Ю. Зорин
	В.И. Мукомель
	О.А. Нестерчук