

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора от 22 января 2026 г. № 01-00309/001)
по защите диссертации Борисенкова Алексея Александровича
«Внутренняя политика Российской Федерации: политико-административное
обеспечение на федеральном и региональном уровнях», представленной на
соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности
5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Диссертация «Внутренняя политика Российской Федерации: политико-административное обеспечение на федеральном и региональном уровнях», представленная на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики», выполнена на кафедре государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 22 января 2026 г. № 01-00309/001.

Соискатель Борисенков Алексей Александрович, 1988 года рождения.

В период подготовки диссертации соискатель Борисенков Алексей Александрович проходил обучение по программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (приказ о зачислении в аспирантуру № 01-31276 от 31.10.2022). Борисенковым Алексеем Александровичем успешно сданы кандидатские экзамены (Справка от 18.08.2025 № 13591-000-001-25) и получено свидетельство об окончании аспирантуры (свидетельство СОА 0000068, Регистрационный номер УАИД-2025-0047, выдан 10 декабря 2025 года).

Удостоверяющий документ выдан ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В 2010 году окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского» по специальности «Юриспруденция» (диплом специалиста ВСГ 5104318, регистрационный номер 8/22, выдан от 28 июня 2010 года)

В 2016 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» с присуждением квалификации магистра по направлению подготовки 41.04.01 «Зарубежное регионоведение» (диплом магистра 107724 0678351, регистрационный номер 03165/2016, выдан 18 июля 2016 года).

В 2016 году окончил SciencePoAix (Франция), диплом магистра права, экономики, управления, специализация «Политические исследования» (UAM 12157685, выдан 22 ноября 2016 года).

В 2024 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» с присуждением квалификации магистра по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (диплом магистра с отличием 107724 1736447, регистрационный номер ИГСУ-2024-1762, выдан 09 июля 2024 года).

В настоящее время осуществляет трудовую деятельность в качестве заместителя декана факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Научный руководитель диссертации – доцент кафедры государственного и муниципального управления факультета государственного и муниципального управления Института государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», кандидат социологических наук, директор центра избирательных технологий Института государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Пызин Владимир Александрович.

На диссертацию Борисенкова Алексея Александровича представлены отзывы официальных оппонентов:

– **Шаброва Олега Федоровича**, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры государственной политики факультета политологии МГУ им. М.В. Ломоносова;

— **Гущина Александра Владимировича**, кандидата исторических наук, доцента кафедры стран постсоветского зарубежья факультета евразийских и межрегиональных исследований Института евразийских и восточных исследований Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет».

Оба официальных оппонента дали положительные отзывы, отметив, что диссертация Борисенкова Алексея Александровича выполнена на высоком научно-исследовательском, методическом и практическом уровне. Замечания и предложения, содержащиеся в отзывах А.В. Гущина и О.Ф. Шаброва, как подчеркивают сами оппоненты, носят рекомендательный характер и не влияют на общие результаты и качество представленной диссертационной работы.

Официальные оппоненты в своих отзывах пришли к заключению, что диссертация Борисенкова Алексея Александровича «Внутренняя политика Российской Федерации: политико-административное обеспечение на федеральном и региональном уровнях» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политологической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Борисенков Алексей Александрович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

На диссертацию Борисенкова Алексея Александровича также поступили отзывы председателя и членов диссертационного совета:

– **Михайловой Натальи Вячеславовны**, председателя диссертационного совета, доктора политических наук, доцента, профессора кафедры национальных и федеративных отношений Института государственной службы и управления РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;

– **Бурды Михаила Александровича**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора кафедры политологии и политического управления Института общественных наук РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;

– **Дубровиной Ольги Васильевны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры политологии и политического управления Института общественных наук РАНХиГС при Президенте Российской Федерации;

– **Комлевой Валентины Вячеславовны**, члена диссертационного совета, доктора социологических наук, профессора, заместителя директора по научной работе Автономной некоммерческой организации «Национальный исследовательский институт развития коммуникаций»;

– **Нестерчук Ольги Алексеевны**, члена диссертационного совета, доктора политических наук, профессора, профессора кафедры публичной политики и истории государства и права Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Отзывы председателя и членов диссертационного совета также носили положительный характер. В них отмечено, что диссертация выполнена Борисенковым Алексеем Александровичем самостоятельно; авторским подходом к постановке проблемы, определению её ключевых аспектов и путей решения подтверждаются как актуальность, так и научная новизна исследования. Соискатель продемонстрировал высококачественный анализ теоретической и эмпирической базы, что позволило ему выработать собственную исследовательскую позицию. По мнению членов диссертационного совета, основные положения и выводы диссертации имеют научную ценность и заслуживают обсуждения в рамках отечественного и зарубежного научных сообществ. Высказанные в отзывах предложения и замечания не снижают общей значимости проведённого исследования, включая ценность полученных научных результатов и основных положений, выносимых на защиту.

Председатель и все члены диссертационного совета в заключительной части своих отзывов отмечают, что диссертация Борисенкова Алексея Александровича

«Внутренняя политика Российской Федерации: политико-административное обеспечение на федеральном и региональном уровнях» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики. Это соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763 «Об утверждении новых редакций Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, доктора наук, Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025, прика об изм. 02-1794 от 17.09.2025). Автор диссертации Борисенков Алексей Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

По теме диссертации соискателем опубликовано 15 печатных работ, которые полностью соответствуют теме исследования и раскрывают его основные положения, в том числе 3 статьи в изданиях, включённых в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание учёной степени кандидата (доктора) наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые науки», а также 2 статьи в издании, рекомендованном Учёным советом Академии:

– 3 статьи в изданиях, входящих в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук

1. Борисенков А.А., Макаров А.В., Лайков М.А. Социальная архитектура как новое направление деятельности внутриполитического блока // Вопросы политологии. – 2025. - №3 (119). – С. 121-130

2. Борисенков А.А., Макаров А.В. Некоторые аспекты подготовки кадров внутриполитического блока единой системы публичной власти // Государственная служба. – 2024. - №3 (149). – С. 6-11

3. Борисенков А.А., Комар И.В., Макаров А.В. Технология внутриполитического управления массовыми мероприятиями на основе матрицы диагностики толпы // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2023. - №4. – С. 1597-1607.

– 2 статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1. Орлова И.В., Борисенков А.А., Хуснатдинов И.А. Механизмы формирования // Власть. – 2023. - №6. -С. 37-48

2. Орлова И.В., Борисенков А.А., Ульянов П.Д. Институциональные практики в современной российской внутренней политики: неинституциональный подход // Социально-политические науки. – 2022. – №12. -С. 29-37.

– иные работы автора:

1. Борисенков А.А., Реутова Д.А. Деятельность Сергея Владиленовича Кириенко как предмет профессиологического анализа // Социальный психоанализ в политическом управлении: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2023. - С. 206-229. (п.ч. 1,38)

2. Пызин В.А., Борисенков А.А., Комар И.В., Макаров А.В., Сопина К.И. Социальный психоанализ поведения толпы в интересах политического управления // Социальный психоанализ в политическом управлении: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2023. - С. 404-417. (п.ч. 0,81).

3. Борисенков А. А., Большаков М. Е. Некоторые аспекты социального психоанализа европейского общества в период Специальной военной операции. Ментальный невроз // Социальный психоанализ в политическом управлении: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2023. - С. 538-545. (п.ч. 0,46).

4. Пызин В.А., Борисенков А.А., Макаров А.В., Ежова З.В., Проказова К.И. Методика дистантной диагностики личностного профиля политических лидеров // Социальный психоанализ в политическом управлении: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2023. - С. 154-205. (п.л. 2,93).

5. Борисенков А.А., Ульянов П.Д. Политическое лидерство: ожидания и тенденции // Внутренняя политика и лидерство: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2021. - С. 377-391. (п.л. 0,86).

6. Пызин В.А., Борисенков А.А. Политическое лидерство: сущность, содержание и практикоориентированные модели анализа // Внутренняя политика и лидерство: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2021. - С. 288-305. (п.л. 1,04).

7. Борисенков А.А. Организационная работа избирательных штабов со сторонниками // Внутренняя политика и лидерство: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2021. - С. 194-200. (п.л. 0,4).

8. Пызин В.А., Борисенков А.А. Внутренняя политика: смыслы, структуры, функции // Внутренняя политика и лидерство: сборник научных трудов научно-практической школы политической профессиологии. - М.: ИРМИ, 2021. - С. 12-29. (п.л. 1,09)

9. Борисенков А.А. Проблемы реализации конституционного права граждан быть избранными // Внутренняя политика: проблемы и технологии

управления (по материалам конференций и семинаров). - М.: «Научная библиотека», 2019. - С. 195-207. (п.ч. 0,75).

10. Пызин В.А., Борисенков А.А. Анализ политической персоны: Владимир Путин // Внутренняя политика: проблемы и технологии управления (по материалам конференций и семинаров). - М.: «Научная библиотека», 2018. - С. 54-60. (п.ч. 0,43).

Диссертационный совет отмечает, что полученные Борисенковым Алексеем Александровичем результаты исследований обладают научной новизной и практической значимостью.

Положения диссертации, выносимые на защиту, и имеющие научную новизну заключаются в следующем:

1. Обоснована методологическая необходимость последовательного учёта дуалистической природы внутренней политики, выявленная в ходе анализа её существующих дефиниций, поскольку игнорирование как стратегически-содержательного, так и инструментально-стабилизационного аспектов неизбежно приводит к редукционизму и формированию одномерной, неадекватной сложности объекта модели анализа. На защиту выносятся положения, обладающие научной новизной, заключающейся в преодолении теоретического редукционизма при анализе внутренней политики посредством обоснования её дуалистической природы не как взаимоисключающих альтернатив, а как диалектически взаимосвязанных стратегически-содержательных (широкий смысл) и инструментально-стабилизационных (узкий смысл) измерений. В отличие от существующих подходов, абсолютизирующих одно из указанных измерений, предлагается рассматривать их как взаимодополняющие контуры единой системы государственного управления, что формирует основу для интегративной теоретико-методологической модели анализа. Данная модель, фокусируясь на взаимовлиянии и трансформации стратегических целей в управленческие практики и обратно, открывает новый ракурс исследования, позволяющий

синхронно рассматривать внутреннюю политику как деятельность по формулированию целей развития и как деятельность по обеспечению политической стабильности. Новизна также заключается в развитии понятийного аппарата политологии за счет концептуального разведения. (Положение № 1, выносимое на защиту, соответствует пункту 9 паспорта научной специальности 5.5.3. «Государственное управление и отраслевые политики»)

2. Разработана концептуальная модель функционирования внутренней политики в современной России, представляющая собой иерархически организованный и циклически воспроизводящийся процесс, направленный на обеспечение стабильности, адаптивности и эффективности политической системы, детерминированный президентским электоральным циклом. Модель, разработанная на основе структурно-функционального подхода, позволяет осуществить комплексный анализ данного процесса, выявить ключевые факторы, влияющие на его эффективность, и, как следствие, разработать научно обоснованные рекомендации по оптимизации государственного управления в сфере внутренней политики Российской Федерации. Предлагаемая модель обеспечивает возможность мониторинга и контроля за реализацией политического курса, а также способствует повышению степени соответствия внутренней политики интересам и ожиданиям граждан. (Положение № 2, выносимое на защиту, соответствует пунктам 4 и 10 паспорта научной специальности 5.5.3. «Государственное управление и отраслевые политики»).

3. Выявлено существенное расширение спектра направлений деятельности внутриполитического блока федерального уровня современной России. Данный вывод обоснован на основе анализа основных нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность соответствующих политико-административных структур, а также частотного анализа упоминаний в открытых источниках (официальные сайты органов власти, электронные СМИ, Telegram-каналы, видео-хостинги и др.). Путем сопоставления полученных данных установлено, что на текущий момент данный спектр включает в себя

значительный перечень, насчитывающий 24 основных направления: территориальная политика (региональная политика), выборы, местное самоуправление, национальная политика, государственно-конфессиональные отношения, диагностика, анализ, прогноз общественно-политической ситуации, политическое планирование, информационная политика, кадровая политика, молодежная политика, взаимодействие с институтами гражданского общества, взаимодействие с политическими партиями, взаимодействие с профессиональными и творческими союзами, взаимодействие с экспертным сообществом, контроль за федеральной повесткой, добровольчество и волонтерство, единая система публичной власти и государственное строительство, сохранение и укрепление духовно-нравственных ценностей и исторической памяти, патриотическое воспитание, ИКТ и инфраструктура связи, креативные индустрии, наградная политика, общественные проекты, взаимодействие с консультативно-совещательными органами. (Положение № 3, выносимое на защиту, соответствует пунктам 3 и 9 паспорта научной специальности 5.5.3. «Государственное управление и отраслевые политики»).

4. Определены основные модели организации внутриполитических блоков на региональном уровне в Российской Федерации. На основе анализа направлений деятельности политико-административных структур федерального уровня проведено исследование деятельности региональных внутриполитических блоков, включающее анализ структур, обеспечивающих реализацию указанных направлений в 89 субъектах Российской Федерации. В результате исследования выделены и обоснованы четыре основные модели организации внутриполитических блоков на региональном уровне:

- Самостоятельная модель: внутриполитический блок представлен органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации, обеспечивающим реализацию более 50% основных направлений деятельности.

- Аппаратная модель: внутриполитический блок представлен структурным подразделением внутри аппарата высшего должностного лица субъекта Российской Федерации.

- Рассредоточенная модель: отсутствует единое структурное подразделение; внутриполитический блок представлен несколькими органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации, каждый из которых обеспечивает реализацию определенного набора основных направлений деятельности.

- Комбинированная модель: Вариант 1 (Самостоятельная + Рассредоточенная): внутриполитический блок представлен органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации, обеспечивающим реализацию менее 50% основных направлений деятельности, а остальные направления реализуются иными органами исполнительной власти субъекта федерации и/или их структурными подразделениями. Вариант 2 (Аппаратная + Рассредоточенная): внутриполитический блок представлен структурным подразделением внутри аппарата высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, обеспечивающим реализацию не всех основных направлений деятельности, а остальные направления реализуются иными органами исполнительной власти субъекта федерации и/или их структурными подразделениями. Данная типологизация позволяет систематизировать и анализировать структуру и функции региональных внутриполитических блоков, что создает предпосылки для разработки рекомендаций по оптимизации их деятельности с учетом специфики каждого региона. (Положение № 4, выносимое на защиту, соответствует пунктам 3, 5, 12 паспорта научной специальности 5.5.3. «Государственное управление и отраслевые политики»).

5. Разработана базовая универсальная модель политико-административной структуры, обеспечивающей реализацию внутренней политики в субъекте Российской Федерации, а также матрица компетенций специалиста в данной сфере. Модель предложена на основе сравнительного

анализа нормативных правовых актов, регламентирующих деятельность внутриполитических структур во всех 89 субъектах Российской Федерации. Предлагаемая модель, при условии должной организационной инкорпорации в структуру органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, обеспечивает учет как основных направлений деятельности внутриполитического блока Администрации Президента Российской Федерации, так и политических, экономических, культурных, географических и иных особенностей субъекта Российской Федерации, что, в конечном счете, способствует повышению качества системы управления внутренней политикой Российской Федерации в целом.

Результатом разработки и предложения базовой универсальной модели политико-административной структуры, обеспечивающей реализацию внутренней политики в субъекте Российской Федерации, является вывод о необходимости подготовки специализированных кадров для региональных внутриполитических блоков, обладающих определенным набором компетенций. На основе данного вывода разработана матрица компетенций специалиста по внутренней политике, определяющая требования к профессиональным знаниям, умениям и навыкам, необходимым для эффективной деятельности в данной сфере и включающая в себя компетенции по обеспечению реализации конституционных полномочий Президента Российской Федерации и высшего должностного лица субъекта Российской Федерации, диагностики, анализу и прогнозу общественно-политической ситуации, политическому планированию, организационно-координационному, методическому и информационному обеспечению политических процессов. (Положение № 5, выносимое на защиту, соответствует пунктам 3, 5, 12 паспорта научной специальности 5.5.3. «Государственное управление и отраслевые политики»).

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что оно вносит вклад в развитие политической науки, предлагая оригинальную интегративную - теоретико-методологическую модель внутренней политики,

которая, учитывая её дуалистическую природу как единство стратегического развития и политической стабильности, позволяет преодолеть редуccionистские трактовки и углубить научные представления о механизмах принятия решений и функционировании внутривполитического блока. Разработанная и эмпирически обоснованная типологизация моделей организации политико-административных структур регионального уровня обогащает теорию российского федерализма и системный анализ государственного управления.

Практическая значимость исследования выражается в возможности использования предложенных моделей и матриц компетенций для оптимизации системы государственного управления, совершенствования структуры органов власти, разработки методических рекомендаций, подготовки кадров и мониторинга эффективности внутренней политики, что способствует повышению согласованности действий, улучшению качества реализации национальных проектов и адаптации управленческих практик к региональным особенностям.

Диссертационный совет отмечает, что содержание диссертации Борисенкова Алексея Александровича соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики»: 3. Система государственного управления. Органы государственной власти и управления. Органы исполнительной власти. Государственная бюрократия и государственная служба. 4. Модели и процедуры подготовки, принятия, имплементации, оценки эффективности и результативности государственных, политических, политико-административных и административных решений. 5. Уровни государственного управления. Государственное и муниципальное управление. 9. Государственная политика, государственные отраслевые политики (социальная, экономическая, миграционная, национальная, научно-техническая, образовательная, молодежная, информационная и др.) 10. Механизмы, инструменты и стадии государственной политики и отраслевых политик. Разработка политической,

общественной и медиа повесток. 12. Региональное и территориальное измерения государственного управления и государственной политики, локальные управленческие практики.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов показала, что диссертация Борисенкова Алексея Александровича представляет собой завершённое комплексное научное исследование. Основные положения диссертации убедительно аргументированы и подтверждены использованием современных методов научного анализа. Основные выводы и положения, выносимые на защиту, логичны и обоснованы; они опираются на фундаментальные отечественные и зарубежные исследования по изучаемой проблематике.

Нормативно-правовую основу исследования составили нормативно-правовые документы страны - Конституция Российской Федерации, федеральное законодательство (О Государственном Совете Российской Федерации: Федеральный закон от 08.12.2020 № 394-ФЗ), указы и распоряжения Президента Российской Федерации (Вопросы Государственного Совета Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 21.12.2020 г. № 800, Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей: Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 г. № 809), постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации, а также нормативные акты федеральных органов исполнительной власти и субъектов Российской Федерации, регламентирующие деятельность политико-административных структур на федеральном (Об утверждении Положения об Управлении Президента Российской Федерации по внутренней политике: Указ Президента Российской Федерации от 21.06.2004 № 791) и региональном уровнях. Особое внимание уделяется документам стратегического планирования (О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ), определяющим национальные цели развития и

приоритетные направления внутренней политики на различные периоды (О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309).

Эмпирическую базу исследования составили нормативные и правовые акты, определяющие основы государственного управления, стратегического планирования и программно-целевого управления, институциональные и управленческие материалы, раскрывающие практику функционирования публичной власти и механизмы принятия и реализации управленческих решений, широкий спектр аналитических и экспертных источников, включающих научные монографии, статьи в рецензируемых научных журналах, диссертационные исследования по проблематике государственного управления, политико-административных процессов и региональной политики, публикации в федеральных и региональных средствах массовой информации, материалы экспертных порталов и аналитических центров, отражающие дискуссии по вопросам внутренней политики. Особое внимание уделяется ресурсам сетевых коммуникаций, включая официальные сайты органов власти, тематические информационные платформы, такие как Автономная некоммерческая организация «Национальные приоритеты», а также данным из социальных сетей и мессенджеров, используемым для анализа публичной повестки и информационного сопровождения внутренней политики.

Диссертационное исследование характеризуется наличием чёткой структуры, логической связи между объектом, предметом, целью, задачами и основными положениями, выносимыми на защиту. Работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям, представляемым на соискание учёной степени кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

Диссертация написана грамотным научным языком, автор продемонстрировал умение работать со специальной литературой, делать самостоятельные выводы и формулировать профессиональные рекомендации.

На заседании «27» февраля 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Борисенкову Алексею Александровичу учёную степень кандидата политических наук по специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

В голосовании приняли участие «5» членов диссертационного совета.

Проголосовали: «за» – 5; «против» – 0; «воздержались» – 0.

Председатель
диссертационного совета



Н.В. Михайлова

27 февраля 2026 года

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом от 22 января 2026 г. № 01-00309/001) по защите диссертации
Борисенкова Алексея Александровича на тему «Внутренняя политика Российской
Федерации: политико-административное обеспечение на федеральном и региональном
уровнях», представленной на соискание учёной степени кандидата политических наук по
специальности

5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики».

№ 1

от 27 февраля 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.полит.н. Михайлова Наталья Вячеславовна – председатель диссертационного совета;
2. д.полит.н. Бурда Михаил Александрович;
3. д.полит.н. Дубровина Ольга Васильевна;
4. д.с.н. Комлева Валентина Вячеславовна;
5. д.полит.н. Нестерчук Ольга Алексеевна.

Официальные оппоненты:

1. д.полит.н. Шабров Олег Федорович;
2. к.и.н. Гущин Александр Владимирович.

Подсчёт голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Борисенкову Алексею Александровичу учёной степени кандидата политических наук.

Состав диссертационного совета утверждён в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении учёной степени кандидата политических наук Борисенкову Алексею Александровичу:

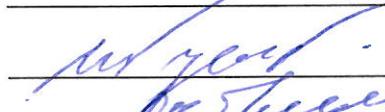
за 5
против 0
воздержались 0

Председатель диссертационного совета



Н.В. Михайлова

Члены диссертационного совета:



М.А. Бурда



О.В. Дубровина



В.В. Комлева



О.А. Нестерчук