

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС от 21 октября 2025 года № 01-18435/001)

по защите диссертации Макиевой Ирины Владимировны на тему: «Теория и практика развития региональных сетей креативных индустрий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Диссертация «Теория и практика развития региональных сетей креативных индустрий», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) выполнена на кафедре менеджмента спортивной и туристской индустрии факультета гостеприимства и индустрии спорта Института управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа проректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 21 октября 2025 года № 01-18435/001.

Соискатель Макиева Ирина Владимировна, 1965 года рождения:

- в 1989 году окончила Горьковский государственный университет им. Лобачевского по специальности планирование промышленности, присвоена квалификация экономист (диплом РВ № 355190, регистрационный номер 45909);

- в 2001 году окончила Нижегородскую правовую академию, присуждена квалификация юрист по специальности «юриспруденция» (диплом ДВС 1056359, регистрационный номер 0345);

- в феврале 2025 года Макиева Ирина Владимировна прикреплена для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства

и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

- в период подготовки диссертации Макиева И.В. работала в Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» Блоке «Бизнес. Партнерство. Развитие» главным управляющим партнером по городскому развитию, а также по совместительству в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» в должности старшего преподавателя кафедры инновационной экономики.

Научный руководитель Марголин Андрей Маркович, доктор экономических наук, профессор, проректор ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- д.экон.н., проф. Шерешева Марина Юрьевна (заведующий кафедрой маркетинга, заведующий лабораторией институционального анализа экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»);
- д.экон.н., проф. Хоменко Екатерина Борисовна (профессор Базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «КАПИТАНЫ» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова») – дали положительные отзывы на диссертацию Макиевой И.В.

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** д.экон.н., доц. Климанов Владимир Викторович, директор Центра региональной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС,

- **Члены диссертационного совета:** д.экон.н., проф. Головина Татьяна Александровна, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС; д.экон.н., проф. Ершова Ирина Геннадьевна, профессор кафедры региональной экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»; д.экон.н., проф. Ковальчук Юлия Александровна, профессор кафедры управления активами ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»; д.экон.н., проф. Раевский Сергей Васильевич, профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС.

Соискатель имеет по теме диссертации **17 печатных работ** общим объемом 7,26 п. л., в том числе авторских – 5,68 п. л., включая:

А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. **Макиева, И. В.** Факторы развития креативной сети в региональной локализации / И. В. Макиева // Экономика и управление. – 2025. – Т. 31, № 4. – С. 450-466. (авторский вклад – 1,2 п. л.)

2. **Макиева, И. В., Санжина О. П.** Экосистемный подход к развитию креативных индустрий в региональной локализации // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2024. №6–1. – С. 61–67. (авторский вклад – 0,25 п. л.)

3. **Макиева, И. В.** Подходы к исследованию функционирования комплекса креативных индустрий в экономике / И. В. Макиева // Экономика. Социология. Право. – 2024. – № 2(34). – С. 9-16. (авторский вклад – 0,7 п. л.)

4. Счисляева, Е. Р. Особенности функционирования сети организаций креативных индустрий / Е. Р. Счисляева, **И. В. Макиева** // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2024. – № 1(145). – С. 77-82. (авторский вклад – 0,21 п. л.)

5. Новиков, С. В. Вовлечение граждан в проекты, направленные на решение проблем муниципалитетов / С. В. Новиков, **И. В. Макиева** // Муниципальная академия. – 2024. – № 2. – С. 414-421. (авторский вклад – 0,25 п. л.)

6. Новиков, С. В. Об исследовании факторов результативности функционирования креативных индустрий / С. В. Новиков, **И. В. Макиева** // Экономика и управление. – 2024. – Т. 30, № 2. – С. 202-207. (авторский вклад – 0,21 п. л.)

7. Новиков, С. В. Роль креативных индустрий в развитии городской среды / С. В. Новиков, **И. В. Макиева** // Вопросы региональной экономики. – 2024. – № 2(59). – С. 141-147. (авторский вклад – 0,16 п. л.)

8. Новиков, С. В. Развитие креативной сети региона в рамках экосистемного подхода / С. В. Новиков, **И. В. Макиева** // Мир новой экономики. – 2024. – Т. 18, № 3. – С. 148-158. (авторский вклад – 0,42 п. л.)

9. **Макиева, И. В.** Оценка развитости узлов и тесноты связи креативной сети в региональной локализации / **И. В. Макиева** // Общество: политика, экономика, право. – 2024. – № 9(134). – С. 115-121. (авторский вклад – 0,27 п. л.)

10. **Макиева, И. В.** Модернизация экономики моногородов / **И. В. Макиева, И. В. Кривоногов** // Вестник Финансового университета. – 2011. – № 5(65). – С. 5-14. (авторский вклад – 0,27 п. л.)

Б) Прочие публикации:

11. **Макиева, И. В.** Состав видов деятельности в исследованиях функционирования креативных индустрий // В сборнике: Теория и практика управления в современных условиях. сборник научных трудов по итогам III Международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2024. – С. 521–526.

12. **Макиева, И. В.** Территориально-отраслевое распределение отраслей формирования креативного продукта в регионах Российской Федерации // Исследования. Инновации. Практика. – 2024. – № 1 (11). – С. 9–13.

13. **Макиева, И. В.** Воздействие креативного предпринимательства на экономику города// В сборнике: Устойчивое развитие общества: новые научные подходы и исследования. сборник научных трудов по материалам III Международной научно-практической конференции. Москва, 2024. С. 57–61.

14. **Макиева, И. В.** Подходы к развитию сетевых структур в региональной экономике // В сборнике: Вызовы современности и стратегии развития общества в условиях новой реальности (шифр -МКВСС). Сборник материалов XXVII Международной научно-практической конференции. Москва, 2024. – С. 563–567.

15. **Макиева, И. В.** Анализ функционирования креативной сети в области архитектуры // В сборнике: XIV Международной научно-практической конференции «Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика» (ФА-32) г. Курск 2024. – С. 300–305.

16. **Макиева, И. В.** Подходы к развитию региональной экосистемы креативного предпринимательства // В сборнике: Инновационное развитие современной науки: новые подходы и актуальные исследования (шифр -МКИРСН). Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции. Москва, 2024. – С. 170–174.

17. **Макиева, И. В.** Фактор развития предпринимательства в экономическом развитии региона // В сборнике: XXIX международной научно-практической конференции «Вызовы современности и стратегии развития

общества в условиях новой реальности» (шифр –МКВСС). Москва, 2024. – С. 194–197.

Диссертационный совет отмечает, что полученные И. В. Макиевой результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации И.В. Макиевой, заключается в следующем:

1. Содержательно дополнены традиционные представления о сущности креативной индустрии и креативных сетей. Уточнено понятие креативной индустрии в части учета таких специфических признаков как творческий характер формирования продукта, его преимущественно нематериальная форма и позитивное влияние на создание добавленной стоимости. Введено в научный оборот понятие креативной сети, как комплекса взаимосвязанных организаций, осуществляющих деятельность в области формирования и распространения креативного продукта. Понимание комплекса креативных индустрий как креативной сети способствует оптимальному решению задачи определения состава и структуры креативной сети, репрезентативной оценке влияния внешних факторов и эффективности их функционирования.

2. Разработана и апробирована методика исследования сетевой структуры креативных индустрий, учитывающая региональные особенности их создания и функционирования. Выявлено неравномерное распределение организаций, формирующих и распространяющих креативный продукт по территории Российской Федерации. Доказано, что наибольшее количество организаций-производителей креативного продукта сконцентрировано в традиционных центрах культурного развития - Центральном и Северо-Западном федеральных округах, где креативная сеть имеет преимущественно вертикальную структуру, соответствующую полноценной цепочке создания ценностей. Выявлено существование тесной взаимосвязи между

результативностью функционирования организаций, формирующих креативный продукт, и наличия в региональной локации компаний, осуществляющих его продвижение и распространение. При этом организации, функционирующие в сфере продвижения креативного продукта, распределены по территории страны более равномерно, и их количество значительно превышает количество организаций, специализирующихся на его создании.

3. Обоснованы рекомендации по развитию региональной и межрегиональной креативной сети, включающие: А) формирование узлов (субъектов экономической деятельности) креативной сети и интеграционных связей между ними в границах совместного использования ресурсов для создания цепочек ценности во взаимодействии с субъектами региональной экономики, обеспечивающими получение мультипликативных эффектов, включая межрегиональные; Б) адаптацию инструментов стимулирования развития креативных сетей в части дополнения традиционных форм поддержки регионального предпринимательства, не учитывающих сетевую специфику; В) применение экосистемного подхода для обеспечения эффективного взаимодействия участников сетевой структуры между собой и службами внешней среды на основе качественного выполнения соответствующих инфраструктурных функций и учёта социальных и интеграционных эффектов, повышающих совокупную ценность, формируемую в рамках креативной сети.

4. Доказано, что традиционные метрики определения роли креативных индустрий через измерение сформированной добавленной стоимости не в полной мере учитывают их реальный вклад в развитие национальной экономики Российской Федерации. Значительные нефинансовые результаты креативных индустрий включают социальные эффекты для населения, удовлетворение эстетических потребностей, формирование пространств городов, стимулирование творчества.

Теоретическая значимость состоит в обосновании использования сетевой методологии в исследовании комплекса креативных индустрий, что дает возможность последовательно решить задачи определения состава и структуры креативной сети, определить характер связей между участниками креативной сети, определить возможности координации.

Практическая значимость заключается в разработке методического инструментария, использование которого позволяет сформировать эффективные программы развития креативной сети в региональной локализации, в том числе при реализации Федерального закона от 8 августа 2024 г. № 330-ФЗ «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации» и Концепции развития креативных (творческих) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2021 г. № 2613-р (ред. от 21.10.2024).

Кроме того, предлагаемые решения соответствуют Постановлению Правительства Российской Федерации от 30 мая 2025 г. № 789 «Об утверждении критериев признания территории креативным кластером и Правил признания территории креативным кластером», в рамках которого систематизирован процесс признания территории креативным кластером, что позволяет четко определить статус кластера среди других объектов инфраструктуры поддержки.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Макиевой И.В. соответствует п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; п. 1.8. «Структура региональной экономики по отраслям и формам собственности. Экономическая специализация регионов»; п. 1.10. «Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства». Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на различных международных научно-практических конференциях и форумах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией.

На заседании «18» ноября 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Макиевой И.В. ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» 5; «ПРОТИВ» нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» нет.

Председатель
диссертационного совета
«18» ноября 2025 г.



В.В. Климанов

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом проректора РАНХиГС от 21 октября 2025 года № 01-18435/001)

по защите диссертации Макиевой Ирины Владимировны на тему: «Теория и практика развития региональных сетей креативных индустрий», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

№ 1

от 18 ноября 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.экон.н. Климанов Владимир Викторович – председатель Диссертационного совета;
2. д.экон.н. Головина Татьяна Александровна;
3. д.экон.н. Ершова Ирина Геннадьевна;
4. д.экон.н. Ковальчук Юлия Александровна;
5. д.экон.н. Раевский Сергей Васильевич;

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Макиевой Ирине Владимировне ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Макиевой Ирине Владимировне:

за 5 (пять)

против нет

воздержались нет

Председатель диссертационного совета



В.В. Климанов