В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы исследования. Диссертация Д.Э. Рябышева посвящена разработке теоретических положений и практических рекомендаций по применению незаметных технологий в системе налогового администрирования. Цифровизация налогового контроля в России перешла от автоматизации отдельных операций к перестройке всей модели взаимодействия государства и налогоплательщика: налоговый мониторинг, единый налоговый счет, упрощенный порядок получения вычетов и налог на профессиональный доход уже заметно сократили участие налогоплательщика в администрировании. При этом практика внедрения искусственного интеллекта в налоговых органах опережает ее теоретическое осмысление. Автор справедливо отмечает, что в научной литературе нет единого подхода к выделению бенефициаров цифровизации – налогоплательщиков, сотрудников налоговых органов и государства, и именно на восполнение этого пробела направлено исследование.

Структура и содержание работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения, списка литературы и трех приложений. Логика изложения выдержана последовательно: от

уточнения содержания налогового администрирования в цифровой экономике и обоснования концепции незаметного администрирования (глава 1) через диагностику российской практики, систематизацию рисков и анализ зарубежного опыта (глава 2) к практической модели внедрения искусственного интеллекта и предложениям по совершенствованию законодательства (глава 3). Каждый параграф открывается формулировкой решаемой задачи и завершается выводом к соответствующему положению, выносимому на защиту.

Научная новизна и обоснованность результатов. К результатам, обладающим научной новизной, следует отнести уточненное определение налогового администрирования в условиях цифровой экономики; концепцию незаметного администрирования, ориентированную на интересы трех групп бенефициаров и сформулированную в виде шести принципов; систематизацию рисков цифровой трансформации налогового администрирования; методологические подходы к оценке эффективности незаметных технологий; алгоритм внедрения искусственного интеллекта в отдельный бизнес-процесс налогового органа; предложения по актуализации законодательства.

Обоснованность выводов обеспечена опорой на нормативные акты, данные ФНС России и Минфина России, материалы международных организаций, а также на результаты авторского опроса 361 сотрудника налоговых органов. Положения, выносимые на защиту, соответствуют пунктам 13 и 34 паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы.

Практическая значимость. Предложенные автором подходы к сегментации данных использованы при разработке Методики расчета Индекса лояльности сотрудников, утвержденной Приказом ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@. Методика опроса может применяться для регулярной диагностики готовности персонала к цифровой трансформации, а предложения по изменению законодательства – при подготовке нормативных актов. Основные результаты отражены в 12 научных статьях.

Замечания и дискуссионные вопросы.

1. Предложенное в первом положении на защиту определение налогового администрирования (параграф 1.1, с. 21–40) строится через применение цифровых технологий. Следовало бы пояснить, рассматривает ли автор его как общее определение категории или как определение цифрового этапа развития налогового администрирования.

2. В названии работы особо выделен комфорт налогоплательщиков. В параграфе 2.3 (с. 102–132) он оценивается в основном через сокращение сроков и числа действий налогоплательщика. Какие еще показатели комфорта автор считает возможным использовать и планируется ли изучение мнения самих налогоплательщиков?

3. В параграфе 2.3 оценивается возможный прирост налоговых поступлений от масштабирования аналитических систем. Хотелось бы услышать, как этот эффект соотносится с затратами на создание и сопровождение таких систем и на обучение персонала.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки работы.

Вывод: Диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» является завершенной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте

Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Рябышев Даниил Эрнестович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник Северо-Кавказского
института – филиала РАНХиГС Н.Н. Киселева
«22» октября 2026 г.

357502, Ставропольский край,
г.о. город-курорт Пятигорск,
г. Пятигорск, ул. Дунаевского, зд. 5а,
тел.: +7 (8793) 33-26-29,
director@ski.ranepa.ru

Подпись Н.Н. Киселевой
удостоверяю
Ведущий специалист по персоналу С.А.Мирзаханян
"22" 10 2026 г.