

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от «26» февраля 2025 года
№ 01-02172)

по защите диссертации Семячкова Константина Александровича на тему: «Комбинированный механизм публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

Диссертация «Комбинированный механизм публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент, выполнена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления - филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 26 февраля 2025 года № 01-02172.

Соискатель Семячков Константин Александрович, 1989 года рождения:
- в 2011 г. Семячков Константин Александрович окончил Уральский государственный горный университет по специальностям «Автоматизированные системы обработки информации и управления», (диплом № ВСА 0970971 выдан 02.06.2011) и «Экономика и управление на предприятии (горной промышленности)» (диплом № ВСА 0785524 выдан 29.05.2011), далее обучался в очной аспирантуре Института экономики Уральского отделения Российской академии наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством;

- В 2015 г. Семячков Константин Александрович защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Институциональное обеспечение управления экологической деятельностью производственных предприятий» по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (менеджмент). К.А. Семячкову выдан диплом кандидата наук серия КНД № 016292;

- В настоящее время Семячков Константин Александрович является ведущим научным сотрудником Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала РАНХиГС.

Научный консультант: Попов Евгений Васильевич, доктор экономических наук, доктор физико-математических наук, профессор, директор Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Официальные оппоненты:

- доктор экономических наук, доцент Акатов Николай Борисович (профессор кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»);

- доктор экономических наук, доцент Плахин Андрей Евгеньевич (заведующий кафедрой менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»);

- доктор экономических наук, профессор Сухарев Олег Сергеевич (главный научный сотрудник центра институтов социально-экономического развития ФГБУН «Институт экономики РАН»).

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН Клейнер Георгий Борисович, руководитель научного направления «Мезоэкономика, микроэкономика, корпоративная экономика» ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН».

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, доцент Акбюлов Роберт Ишкалевич, профессор кафедры экономики и управления Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Головина Татьяна Александровна, заведующий кафедрой менеджмента и государственного управления Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент Логинов Михали Павлович, профессор кафедры экономической теории Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, профессор Круглов Владимир Николаевич, профессор кафедры менеджмента ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий», доктор экономических наук, доцент Мерзлов Игорь Юрьевич, заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и коммерции ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет».

За период проведения исследования по теме диссертации автором были опубликованы 72 научные работы, включая 22 публикации в международных базах данных Web of Science и Scopus, 1 авторской монографии, 1 коллективной монографии, 37 публикациях в ведущих рецензируемых

научных журналах, рекомендованных ВАК, 11 тезисов по результатам докладов на международных и всероссийских конференциях.

Перечень публикаций автора:

публикации в международных базах данных Web of Science и Scopus:

1. Семячков К.А. Оценка влияния инициатив умного города на развитие урбанизированных территорий // Journal of Applied Economic Research. 2022. Т. 21. № 1. С. 101-129.
2. Semyachkov K. Smart city sustainable configuration // SHS Web of Conferences. 2022. V.141. 01015:1-6. DOI: 10.1051/shsconf/202214101015
3. Semyachkov K. Smart city interfaces // SHS Web Conf. 2021. 128 04021. <https://doi.org/10.1051/shsconf/202112804021>
4. Semyachkov K. The role of social media in realizing 7I smart city model // Proceedings of the 8th European Conference on Social Media ECSM 2021 Hosted By University of Central Lancashire - Cyprus (UCLan Cyprus) 1-2 July 2021, 214-220.
5. Semyachkov, K. Smart City as a Model for Sustainable Development of Territories // SHS Web of Conferences. 2021. <https://doi.org/110.05003.10.1051/shsconf/202111005003>.
6. Semyachkov K., Popov E. 7I-Model for Smart Urban Management // Advances in Economics, Business and Management Research. 2020. Vol. 139, pp. 436-440.
7. Semyachkov K. Toolkit of Social Media in a Smart City Development // Proceedings of the 7th European Conference on Social Media ECSM 2020 Hosted By University of Central Lancashire - Cyprus (UCLan Cyprus) 2-3 July 2020, pp. 263-270
8. Semyachkov K.A. Stages of Formation of the Digital Environment of Modern Cities // Advances in Economics, Business and Management Research, 2020, Vol. 138, pp. 520-525
9. Semyachkov K. Principles of Digital Government Development in a Smart City // Proceedings of the 19th European Conference on Digital Government ECDG 2019

Hosted By Cyprus International University Nicosia, Northern Cyprus 24-25 October 2019, pp. 128-135.

10. Semyachkov, K.A. Digital economy in developing countries: problems and prospects // Proceedings of the 1st International Scientific Conference "Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth" (MTDE 2019), 2019. pp. 102-106. <https://doi.org/10.2991/mtde-19.2019.19>.

11. Semyachkov K. State Management of Russian Regions by Means of Digital Technologies // Proceedings of the 18th European Conference on Digital Government ECDG 2018 Hosted By University of Santiago de Compostela Spain 25 - 26 October 2018. pp. 206-212

12. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Эффективность проектов развития "умных городов" // ЭКО. 2023. № 6 (588). С. 32-49.

13. Попов Е.В., Семячков К.А. Методы анализа экономического и социального развития умных городов // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2022. Т. 15. № 2. С. 108-119.

14. Попов Е.В., Кох И.А., Семячков К.А. Цифровизация социальной инфраструктуры в стратегии развития "умного города" Социологическая наука и социальная практика. 2022. Т. 10. № 3 (39). С. 96-114.

15. Popov E., Semyachkov K. Smart city assessment matrix // SHS Web of Conferences, Socio-Economic Sciences, 2021, Vol. 94, No. 01019, 5 p. <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219401019>

16. Popov E., Semyachkov K., Dolzhenko R. Development of the Term – Smart City in Economic Research // The European Proceedings of Social and Behavioral Sciences (WUT 2020), 2020, No. 8, pp. 1143-1149. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2020.08.132>

17. Попов Е. В., Семячков К. А. Систематизация подходов к оценке развития умных городов // Экономика региона. – 2020. – Т. 16, вып. 1. – С. 14-27

18. Popov E., Semyachkov K., Popova G. Digital Technologies as a Factor in the Promotion of Smart City Leadership // Advances in Social Science, Education and Humanities Research, 2019, Vol. 386, pp. 216-220
19. Popov E., Kortov S., Semyachkov K. Intellectual Capital of Smart Cities as Objects for Institutional Modeling // Proceedings of the 10th European Conference on Intangibles and Intellectual Capital. Italy: University of Chieti-Pescara (May 23-24, 2019), 2019. P. 210-217
20. Samouylov K., Popov E., Semyachkov K. Institutional support of a smart city // Montenegrin journal of economics, 2019, Vol. 15, No. 4 (2019), 87-98
21. Попов Е. В., Семячков К. А. Проблемы экономической безопасности цифрового общества в условиях глобализации // Экономика региона. – 2018. – Т. 14, вып. 4. – С. 1088-1101
22. Попов Е.В., Герцегова К., Семячков К.А. Инновации в институциональном моделировании долевой экономики // Journal of Institutional Studies. 2018. Т. 10. № 2. С. 26-43.

авторская монография:

1. Семячков, К. А. Управление развитием умного города / К. А. Семячков. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "Первое экономическое издательство", 2023. – 394 с. – ISBN 978-5-91292-468-2. – <https://doi.org/10.18334/9785912924682>. – EDN ZAONNV.

коллективная монография:

1. Попов, Е.В., Семячков К.А. Умные города: монография. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 346 с. – (Актуальные монографии). – ISBN 978-5-534-13732-3.

статьи в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК:

1. Семячков К.А. Публичное управление в условиях цифрового общества: особенности и тенденции // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2023. Т. 19. № 6 (423). С. 1057-1080.

2. Семячков К.А. Методы и инструменты публичного управления умным городом // Вопросы инновационной экономики. 2023. Т. 13. № 3. С. 1307-1326.
3. Семячков К.А. Межстрановой анализ социально-экономических условий развития умных городов // Вестник Академии знаний. 2023. № 5 (58). С. 276-284.
4. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Аудит инновационных проектов "умных городов" // Муниципалитет: экономика и управление. 2023. № 2 (43). С. 31-41.
5. Семячков К.А. Особенности публичного управления урбанизированной территорией в рамках концепции умного города // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 2 (46). С. 454-460.
6. Семячков К.А. Межстрановая оценка влияния технологических и административных факторов на развитие "умных городов" // Проблемы теории и практики управления. 2022. № 4. С. 89-113.
7. Семячков К.А. Концептуальный алгоритм развития умных городов // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 9. С. 3419-3434.
8. Веретенникова А.Ю., Семячков К.А. Инновационные модели цифровой экономики как фактор устойчивого развития умных городов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2022. № 3 (71).
9. Семячков К.А. Дерево исследований умных городов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2022. Т. 17. № 4. С. 404-428.
10. Попов Е.В., Кох И.А., Семячков К.А. Экономическое таргетирование развития умных городов // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 2. С. 859-878.
11. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Методы оценки проектов умных городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2022. № 2 (39). С. 18-28.
12. Семячков К.А. Оценка влияния инициатив умного города на транзакционные издержки фирм // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 43 (5). С. 248-257.

13. Попов Е.В., Семячков К.А. Классификация проектов развития умных городов // Инвестиции в России. 2021. № 1 (312). С. 15-24.
14. Семячков К.А. Особенности реализации идей "умного развития" в городах разного типа // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 11. С. 126-144.
15. Попов Е.В., Семячков К.А. Институциональная конфигурация экосистемы "умного города" // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 9. С. 48-66.
16. Семячков К.А. Планирование развития умных городов на основе матрицы 71 // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 12. С. 5045-5064.
17. Семячков К.А. Методическое обеспечение имплементации инициатив умного города // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 5. С. 1683-1700.
18. Семячков К.А. Инновационный потенциал умного города // Журнал экономической теории. 2021. Т. 18. № 3. С. 474-484.
19. Семячков К.А. Моделирование устойчивого развития территории на основе концепции умного города // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. № 3. С. 1015-1034.
20. Попов Е.В., Семячков К.А. Пороговые значения цифровизации "умных" городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2021. № 2 (35). С. 11-26.
21. Семячков К.А. Особенности развития интерфейсов умного города // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 6-2 (76). С. 185-201.
22. Попов Е.В., Семячков К.А. Институциональная модель развития «умных» городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2020. № 4 (33). С. 38-53.
23. Попов Е.В., Семячков К.А. Возможности и границы применения цифровых технологий в современном обществе // Вопросы инновационной экономики. 2020. Т. 10. № 4. С. 1979-1992.
24. Семячков К.А. Классификация институтов развития умного города // Бизнес. Образование. Право. 2020. № 3 (52). С. 169-174.
25. Семячков К.А. Институциональный механизм формирования умных городов // Креативная экономика. 2020. Т. 14. № 8. С. 1607-1624.

26. Семячков К.А. Перспективы и противоречия модели умного города // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2. С. 491-496.
27. Попов Е.В., Семячков К.А. Матрица показателей развития умных городов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2020. Т. 16. № 8 (389). С. 1422-1443.
28. Попов Е.В., Семячков К.А. Принципы формирования институционального обеспечения умных городов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2020. Т. 15. № 2. С. 198-217.
29. Попов Е.В., Семячков К.А., Беднягина Н.А., Попова С.Ф., Поспелова А.В. Типология проектов формирования умных городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2020. № 1 (30). С. 65-82.
30. Семячков К.А. Этапы становления цифровой экосреды современных городов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2020. № 2 (62). С. 3.
31. Попов Е.В., Семячков К.А., Жунусова К.В. Систематизация инженерной инфраструктуры умных городов // Региональная экономика: теория и практика. 2020. Т. 18. № 4 (475). С. 765-779.
32. Попов Е.В., Семячков К.А., Семенюк Ю.В. Социально-экономические эффекты коммуникационных технологий умных городов // Менеджмент в России и за рубежом, №1, 2020, С. 4-11.
33. Попов Е.В., Семячков К.А. Семь приоритетов развития «умных» городов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2020. – Т. 16, № 2. – С. 200 – 216. <https://doi.org/10.24891/ni.16.2.200>
34. Попов Е.В., Семячков К.А., Файрузова Д.Ю. Приоритеты экономической политики в развитии цифровой экономики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15. № 7 (376). С. 1198-1214.
35. Попов Е.В., Семячков К.А. Инструментарий развития цифровых технологий в государственном секторе // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15. № 9 (378). С. 1714-1732.

36. Семячков К.А. Трансформация экономических отношений в условиях развития цифровых платформ // Журнал экономической теории. 2019. Т. 16. № 3. С. 593-597.

37. Попов Е.В., Семячков К.А., Файрузова Д.Ю. Социотехнологические драйверы развития цифровой экономики // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2019. Т. 18. № 1. С. 8-26.

публикации автора по итогам выступления на различных конференциях:

1. Семячков К.А. Умные города как фактор социально-экономического регионального развития // В сборнике: Развитие социально-экономического, научно-технологического потенциала регионов как фактор укрепления позиции России в современном мире. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной Десятилетию науки и технологий в Российской Федерации, Году молодежи в Республике Хакасия. Хакасский научно-исследовательский институт языка, литературы и истории. Абакан, 2023. С. 143-147.

2. Семячков К.А. Роль технологических факторов в развитии умных городов // В сборнике: Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0 (ИНПРОМ). Сборник трудов VIII Международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 217-220.

3. Семячков К.А. Особенности применения институционального подхода при проектировании устойчивого развития умного города // В сборнике: Цифровая трансформация экономических систем: проблемы и перспективы (ЭКОПРОМ-2022). Сборник трудов VI Всероссийской научно-практической конференции с зарубежным участием. Санкт-Петербург, 2022. С. 720-723.

4. Семячков К.А. Модель умного города как инструмент устойчивого развития территорий // В сборнике: Экологическая и техносферная безопасность горнопромышленных регионов. Проблемы совершенствования управления природными и социально-экономическими процессами на современном этапе. IX Международная научно-практическая конференция. Екатеринбург, 2021. С. 185-191.

5. Семячков К.А. Особенности имплементации инициатив умного развития территорий // В сборнике: Государство. Политика. Социум: вызовы и стратегические приоритеты развития. Сборник трудов Международного симпозиума по устойчивому региональному и городскому управлению. Отв. за выпуск: Е.В. Попов, Р.А. Долженко, М.А. Ворошилова. Екатеринбург, 2021. С. 36-40.
6. Попов Е.В., Семячков К.А., Семенюк Ю.В. Социально-инновационные приоритеты развития умных городов // В книге: Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем. Сборник аннотаций докладов Пятой международной научной конференции памяти академика А.И. Татаркина. Под общей редакцией В.И. Бархатова, Д.А. Плетнёва. Челябинск, 2021. С. 43-44.
7. Попов Е.В., Семячков К.А., Жунусова К.В. Индексы развития умных городов // В книге: Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем. Сборник аннотаций докладов IV Международной научной конференции памяти академика А.И. Татаркина. Под редакцией В.И. Бархатова, Д.А. Плетнева, О.В. Брижак, Г.П. Журавлевой. 2020. С. 143-144.
8. Семячков К.А., Попова Г.И. Социальные и экономические последствия цифровизации городской среды // В сборнике: Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики. Материалы XVII международной научно-практической конференции молодых ученых. Под общей редакцией Лавриковой Ю.Г., 2020. С. 81-84.
9. Семячков К.А. Моделирование устойчивого развития умных городов // В сборнике: Экологическая и техносферная безопасность горнопромышленных регионов. Труды VIII Международной конференции. Екатеринбург, 2020. С. 254-258.
10. Семячков К.А. Тренды развития умных городов в условиях формирования цифрового общества // В сборнике: Всероссийская весенняя школа по цифровой экономике. Сборник научных трудов Всероссийской весенней школы по цифровой экономике. Ответственный редактор Д.В. Лазутина;

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Тюменский государственный университет, Финансово-экономический институт. 2020. С. 51-56.

11. Popov E.V., Semyachkov K.A. Digital economy as an object of sociotechnological research // В сборнике: Информационно-телекоммуникационные технологии и математическое моделирование высокотехнологичных систем Материалы Всероссийской конференции с международным участием. 2019. С. 94-96.

Диссертационный совет отмечает, что полученные К.А. Семячковым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации К.А. Семячкова, заключается в следующем:

1. Разработана типология городов по критерию уровня их информатизации и цифровизации, обоснована необходимость использования дифференцированных подходов к системе публичного управления городами исходя из их текущего этапа развития. На основании анализа фундаментальных теорий, научных концепций и трудов современных ученых раскрыто содержание концепции умного города. В дополнение к существующим подходам к определению умного города, он представлен как территория, на которой реализуются проекты по повышению качества жизни местного населения за счет формирования и развития социотехнической экосистемы. В отличие от существующих подходов, определено, что изменение состояния и качества социально-экономических процессов развития умных городов обусловлено расширением применения цифровых технологий и последующим переходом к новым формам организации экономики и производства, т.е. эволюции экосистемы умного города, что обуславливает наличие потребности в укреплении партисипативных

отношений в системе публичного управления. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

2. Раскрыта эволюция идей развития умных городов, уточнена сущность экосистемного подхода к публичному управлению умного города, который в сравнении с существующими концепциями раскрывает элементный состав экосистемы управления умным городом с позиции структурных взаимосвязей. Показаны этапы эволюции экосистемы умного города, включающие внедрение цифровых технологий, обеспечение комфорта проживания местного населения, гармоничное развитие элементов экосистемы, а также ее партисипативная природа, на основе чего выделены ее основные стейкхолдеры. В рамках анализа противоречий стейкхолдеров экосистемы умного города расширены системообразующие представления о сильных и слабых сторонах, рисках и угрозах системы публичного управления урбанизированными территориями на основе модели умного города, что расширяет существующие положения в области публичного управления урбанизированными территориями. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

3. Выявлен ряд статистических зависимостей, свидетельствующих о влиянии идей умного развития на ряд характеристик городской среды, в той или иной степени характеризующих качество жизни местного населения, доказано, что цифровизация является фактором повышения качества публичного управления городской средой в разных областях. Систематизированы социально-экономические эффекты от реализации инициатив умного города в зависимости от объема внедрения цифровых технологий по видам технологических инноваций, в частности выделены эффекты по улучшению механизмов управления процессами, эффекты по оптимизации инфраструктуры, эффекты в области трансформации социальных институтов, инновации технико-экономического характера. В отличие от существующих подходов к систематизации социально-экономических эффектов цифровизации урбанизированных территорий,

предложенный подход позволяет комплексно прогнозировать результаты процессов формирования и развития умных городов. (п. 6, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

4. Разработана факторная модель управления развитием экосистемы умного города, дополняющая существующие представления об управлении развитием процессов цифровизации урбанизированных территорий путем систематизации условий развития умных городов и связанных с ними факторов на основе определения экзогенных и эндогенных групп факторов, с выделением подгрупп внешних факторов, связанных с использованием цифровых технологий в обществе, факторов социально-экономического, административного, технологического характера, и семи факторов внутренней среды, связанных с инфраструктурным и институциональным обеспечением, системами коммуникаций, цифровыми данными, интерфейсами, потенциалом развития инноваций, используемыми инновациями. Определены и обоснованы принципы управления каждым блоком факторов, позволяющие по-новому сформировать инновационную политику публичного управления цифровой трансформацией городских территорий. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

5. На основе факторной модели управления развитием умного города разработана комплексная аналитическая методика оценки развития умного города, заключающаяся в расчете интегрального показателя путем вычисления оценочных составляющих, рассчитанных на основе особенностей основных эндогенных детерминант. Методика в отличие от имеющихся подходов дает возможность сфокусировать внимание на универсальных и в тоже время наиболее важных факторах, которые позволяют отразить динамику развития умных городов и обеспечить их сравнение между собой, а также позволяет оценить развитие умных городов в координатах «готовность к цифровой трансформации/вовлеченность в процессы цифровой трансформации». (п. 6, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

6. Разработан двухуровневый концептуальный алгоритм цифровой трансформации урбанизированных территорий на основе инструментов стратегического и проектного управления. В развитии представлений о системе уровней управления умным городом предложено выделить два уровня управления - стратегический и тактический уровни как ключевые элементы публичного управления умным городом, способные в дальнейших разработках стать самостоятельными объектами управления. Обоснованы структурно-функциональные особенности, партисипативная природа функционирования механизма публичного управления умным городом, развивающие представление о механизмах управления урбанизированными территориями в контексте процессов цифровизации. Представлена эволюция механизмов управления различными типами городов, разработан комбинированный механизм публичного управления умным городом, что дополняет и расширяет инструментарий публичного управления урбанизированными территориями в условиях цифрового общества. (п. 4, 7, 16 Паспорта специальности ВАК 5.2.6. – Менеджмент)

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в развитии теоретического аппарата описания, анализа, оценки развития умных городов, расширении системообразующих представлений о возможностях публичного управления развитием умного города.

Практическая значимость исследования в возможности использования полученных результатов в процессах управления развитием умных городов. Материалы и результаты научно-исследовательской работы рассмотрены аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, получили одобрение и могут быть рекомендованы к использованию профильными органами исполнительной государственной власти субъектов Российской Федерации, находящихся в пределах Уральского федерального округа при разработке и реализации региональных программ цифровизации городских территорий (Екатеринбурга, Челябинска, Тюмени). Отдельные выводы и рекомендации,

полученные в результате проведенного исследования, апробированы в практической деятельности муниципальных властей г. Челябинска. Применение результатов исследования подтверждаются справкой о внедрении. Полученные результаты могут быть использованы в реализации образовательных программ основного и дополнительного образования по направлению «Менеджмент».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Семячкова К.А. соответствует следующим пунктам действующего Паспорта специальности 5.2.6. – Менеджмент: 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; 7. Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития; 16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошли апробацию в ведущих рецензируемых отечественных научных журналах.

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, разнообразием источниковой базы, авторским анализом научной литературы по теме диссертационного исследования.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Семячкова Константина Александровича «Комбинированный механизм

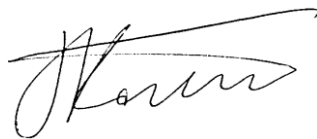
публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для экономики народного хозяйства страны, для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Семячков Константин Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

На заседании «29» апреля 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Семячкову Константину Александровичу ученую степень доктора экономических наук по специальности: 5.2.6. – Менеджмент.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек. Присутствовало на заседании 6 членов диссертационного совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени доктора экономических наук Семячкову Константину Александровичу:
«ЗА» – 6; «ПРОТИВ» – 0; «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» – 0.

Председатель
диссертационного совета



Г.Б. Клейнер

«29» апреля 2025 г.

Протокол об итогах голосования
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС
от «26» февраля 2025 года № 01-02172)

по защите диссертации Семячкова Константина Александровича на тему:
«Комбинированный механизм публичного управления умным городом при
цифровизации экосистемных взаимодействий», представленной на соискание
ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. –
«Менеджмент».

№ 1

от 29 апреля 2025 г.

Состав диссертационного совета:

д.экон.н. Клейнер Георгий Борисович;
д.экон.н. Акьюлов Роберт Ишкалевич;
д.экон.н. Головина Татьяна Александровна;
д.экон.н. Логинов Михаил Павлович;
д.экон.н. Круглов Владимир Николаевич;
д.экон.н. Мерзлов Игорь Юрьевич.

Официальные оппоненты:

д.экон.н. Акатов Николай Борисович;
д.экон.н. Плахин Андрей Евгеньевич;
д.экон.н. Сухарев Олег Сергеевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении
Семячкову Константину Александровичу ученой степени доктора
экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек.

Присутствовало на заседании 6 члена совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени
кандидата экономических наук Семячкову Константину Александровичу:

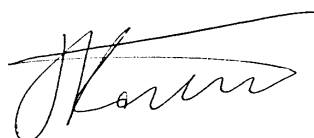
за 6

против -

воздержались -

Председатель

диссертационного совета



Г. Б. Клейнер