

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. Марголин

2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» выполнена в Среднерусском институте управления - филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ».

В 2020 году Воробьев Алексей Андреевич окончил ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет экономики и торговли» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.07 «Товароведение», диплом бакалавра серия 105733 номер 0016895, регистрационный номер 469 от 17 июля 2020 года.

В 2022 году Воробьев Алексей Андреевич окончил в Среднерусском институте управления - филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» программу магистратуры по направлению подготовки 43.04.01 «Сервис», диплом магистра серия 107724 номер 6359860, регистрационный номер 140-10120 от 15 июля 2022 года.

В 2022 году Воробьев Алексей Андреевич поступил в аспирантуру Среднерусского института управления - филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» по группе научных специальностей 5.2. «Экономика», научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Среднерусским институтом управления - филиалом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» № 140/18-2025/07к от «11» июня 2025 года.

Научный руководитель Матвеев Владислав Вячеславович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика и экономическая

безопасность» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования. В современных макроэкономических условиях аграрный сектор выступает ключевым компонентом управления региональной экономикой. Его роль заключается в обеспечении продовольственной безопасности, аккумулировании и использовании местного ресурсного потенциала, создании сырьевой базы для дальнейшего производства, реализации процессов импортозамещения, сохранении рабочих мест, обеспечении доходами населения, а также поддержании и развитии удаленных сельских территорий. Вместе с тем региональные органы государственной власти в ходе формирования обновленной агро-ориентированной политики неизбежно сталкиваются с многочисленными проблемами, препятствующими дальнейшему развитию агробизнеса. К их числу можно отнести сравнительно низкую доходность данного сектора, отсутствие дополнительных земельных площадей, устаревшие производственные и инфраструктурные мощности, отток населения из сельской местности и множество других взаимосвязанных угроз и рисков.

Результативным драйвером, способным оперативно нивелировать отмеченные барьеры, как показывают многочисленные изыскания отечественных и зарубежных исследователей, выступает привлечение в агробизнес нового инвестиционного капитала. Данный подход прямо способствует обновлению и наращиванию их техники, технологий, сельскохозяйственных угодий, производственных площадок и инфраструктурных мощностей, а также создает искомые социально-экономические эффекты в виде создания новых рабочих мест, роста заработной платы, наполнения региональной бюджетной системы и прочих положительных результатов. Так региональное агроинвестиционное развитие в действительности способно качественно изменить региональную экономику.

В то же время инвестиционный потенциал региональной экономики имеет определенные ограничения, обусловленные доступными местными ресурсами и организационными возможностями, в том числе полномочиями и бюджетными лимитами на реализуемые чиновниками стимулирующие мероприятия. Следовательно к вопросам формирования аграрной политики субъекта РФ необходимо подходить комплексно, сбалансировано и обязательно с учетом оценки и управления ограниченным инвестиционным потенциалом.

В этой связи развитие теоретико-методологических подходов и разработка научно-практических рекомендаций по формированию, координации и государственной поддержке региональной аграрной политики на основе управления доступным инвестиционным потенциалом, представляется важной управленческой проблемой, решение которой нацелено на повышение эффективности оценки регионального агроинвестиционного потенциала, выявления и нивелирования угроз его развития, а также выработке управленческих решений по созданию для агробизнеса благоприятных условий активизации инвестиционной деятельности с целью достижения базовых интересов ключевых участников региональной экономики.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну. Научная новизна проведенных исследований состоит в расширении теоретических положений и разработке научно-методических рекомендаций по формированию аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом, отличающейся, с одной стороны, комплексным подходом к оценке доступных для агроинвестора ресурсов, возможностей и потенциальных инвестиционных угроз и рисков, а с другой – созданием на уровне субъектов РФ специализированной инфраструктуры рационального управления ограниченными земельными ресурсами и улучшения инвестиционного климата на основе организационно-стимулирующих инструментов по активизации инвестиционных проектов агробизнеса с целью достижения базовых интересов ключевых участников агроинвестиционной деятельности.

Научные результаты, полученные автором лично:

- усовершенствована концепция формирования региональной аграрной политики, в составе которой представлены обновленные целевые установки, направленные на поддержание и развитие обеспечивающей, производственной и перерабатывающей инфраструктуры сельского хозяйства, активизацию предпринимательских инициатив, управление ограниченным земельным фондом, развитие отдаленных сельских территорий, удовлетворение дифференцированных социально-экономических интересов посредством стимулирования агроинвестиционной деятельности, а также уточнены принципы функционирования, ожидаемые результаты, инструменты развития и методы регионального администрирования на основе оценки и управления доступным агроинвестиционным потенциалом субъекта РФ (п. 3.10 и п. 3.7 Паспорта научной специальности 5.2.3);

- разработана методика оценки и управления региональным агроинвестиционным потенциалом, основанная на поэтапном выявлении угроз, препятствующих осуществлению хозяйственной и инвестиционной деятельности субъектов агробизнеса, посредством применения авторской системы индикаторов, предполагающей формирование детализированного представления о локальных ресурсах и возможностях, составление специализированных карт рисков и ранжирование субъектов РФ по уровню их агроинвестиционного развития с целью обоснования персонифицированных предложений по нивелированию выявленной проблематики и активизации инвестиционной деятельности (п. 3.10 и п. 3.7 Паспорта научной специальности 5.2.3);

- разработаны методические указания по созданию и обеспечению функционирования на уровне региона специализированного фонда перераспределения земель, уникальные полномочия которого предполагают стимулирование собственников незадействованных в хозяйственном обороте сельскохозяйственных угодий к их рациональному агроинвестиционному использованию и/или передаче уполномоченным органам государственной власти с целью вовлечения на конкурсной основе в реализацию инвестиционных проектов субъектов агробизнеса (п. 3.10 и п. 3.07 Паспорта научной специальности 5.2.3);

- разработана вариативная модель построения региональной аграрной политики, позволяющая в зависимости от выявленного инвестиционного

потенциала и уровня агроинвестиционных угроз, с одной стороны, осуществить выбор конкретных мероприятий по развитию инфраструктурных объектов, созданию новых производственных мощностей, вовлечению дополнительного персонала, управлению ограниченным земельным фондом, активизации процессов внедрения «зеленных» и ресурсосберегающих технологий и других действующих параметров аграрной политики, а с другой – при наличии критических проблем с нерациональным использованием доступного потенциала и/или выявлении предельного уровня агроинвестиционных рисков, интегрировать в экономику региона специальный агроинвестиционный режим, отличающийся созданием комплексных благоприятных организационных (новых форм и механизмов взаимодействия) и стимулирующих (обновленных налоговых льгот и субсидий) условий для субъектов агробизнеса с целью активизации ими инвестиционных проектов и удовлетворения общих социально-экономических интересов ключевых участников агроинвестиционной деятельности (п. 3.10 и п. 3.7 Паспорта научной специальности 5.2.3);

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что сформулированные положения доведены до конкретных научно-практических рекомендаций и могут быть использованы как в теории, так и в практике формирования ключевых параметров аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки доведены до конкретных рекомендаций по формированию ключевых параметров аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом. Ряд положений и выводов исследования могут использоваться в учебном процессе при преподавании дисциплин высшей школы: «Государственное регулирование экономики», «Региональная экономика», «Государственное и муниципальное управление», а также при разработке спецкурсов для переподготовки и повышения квалификации управленческих кадров.

Теоретическая значимость диссертационного исследования обусловлена тем, что полученные научно-практические результаты вносят существенный вклад в формирование концептуальных подходов по развитию регионального аграрного сектора основываясь на оценке и управлении инвестиционным потенциалом субъекта РФ.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований обеспечивается использованием основ теории управления региональной и отраслевой экономикой, соответствующим инструментарием, исследованием широкого массива научной литературы, посвященной теоретическим, методологическим и методическим аспектам формирования аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом; применением методов, адекватных цели и задачам исследования; надёжностью эмпирических результатов, полученных путем применения совокупности методов сбора и обработки данных; публикацией результатов исследования в научных изданиях, в том числе, в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК, апробаций теоретических выводов и практических рекомендаций на научно – практических конференциях различного уровня.

Апробация результатов диссертации. Основные разработки и предложения, представленные в диссертации обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских, межрегиональных вузовских научно-практических конференциях в 2024–2025 гг. (г. Санкт-Петербург, г. Нальчик, г. Петрозаводск, г. Орел, г. Пенза и др.). Основные положения диссертационной работы внедрены в деятельность сельскохозяйственного предприятия Орловской области (ООО «Васильевское») и региональных органов государственной власти (Департамента сельского хозяйства Орловской области).

По теме диссертации опубликовано 9 работ общим объемом 3,6 п.л. (авторский вклад – 2,6 п.л.), включая: 3 статьи в ведущих рецензируемых журналах, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ.

Материалы диссертации опубликованные автором, включают:

Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Воробьев, А. А. Развитие институциональной инфраструктуры управления агроинвестиционной политикой региона / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Экономическая среда. – 2024. – Т. 13, № 4. – С. 54-64. (1,05 п.л./ авт. 0,52 п.л.)

2. Воробьев, А. А. Инвестиционная концепция построения региональной аграрной политики / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Финансовый менеджмент. – 2025. – № 7. – С. 239–245. (0,75 п.л./ авт. 0,37 п.л.)

3. Воробьев, А. А. Систематизации современных методов оценки регионального инвестиционного потенциала / А. А. Воробьев // Вестник академии знаний. – 2025. – № 4 (69). – С. 239–245. (авт. 0,55 п.л.)

Д. Другие работы автора.

4. Воробьев, А. А. Особенности экономической сущности инвестиций в сельском хозяйстве / А. А. Воробьев // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей X международной научно-практической конференции. (06 декабря 2024 г.), Орёл, 06 декабря 2024 года. – Орёл, 2024. – С. 23–26. (авт. 0,25 п.л.)

5. Воробьев, А. А. Авторский подход к сущности инвестиций и их классификации / В. В. Матвеев, А. А. Воробьев // Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Сборник научных статей X международной научно-практической конференции. (06 декабря 2024 г.), Орёл, 06 декабря 2024 года. – Орёл, 2024. – С. 93–96. (0,2 п.л./ авт. 0,1 п.л.)

6. Воробьев, А. А. Угрозы для развития агроинвестиционной политики регионов ЦФО РФ / А. А. Воробьев // Актуальные проблемы современного общества, науки и образования : сборник статей Международной научно-практической конференции, Пенза, 15 июня 2025 года. – Пенза: Наука и Просвещение, 2025. – С. 58–60. (авт. 0,2 п.л.)

7. Воробьев, А. А. Особенности организации региональной инвестиционной политики / А. А. Воробьев // Science and technology research - 2025 : сборник статей II Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 19 июня 2025 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2025. – С. 274-279. (авт. 0,25 п.л.)

8. Воробьев, А. А. Оценка регионального инвестиционного климата (на примере Орловской области) / А. А. Воробьев // Международной научной конференции «Актуальные вопросы экономики, права и информационных технологий в современных условиях» (26–27 июля 2025 г.). Нальчик. 2025. С. 274-279. (авт. 0,2 п.л.)

9. Воробьев, А. А. Риски ресурсного потенциала национального аграрного сектора / А. А. Воробьев // III Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы общества в цифровую эпоху» (27 июня 2025 г.), Санкт-Петербург. 2025. С. 274-279. (авт. 0,15 п.л.)

Работа выполнена лично автором. Участие соискателя состоит в непосредственной подготовке самостоятельной научно-исследовательской работы, выполненной на высоком теоретическом уровне, имеющей существенное значение для теории и практики регионального управления аграрной политикой и инвестиционным потенциалом. Автором сформулированы цель и задачи исследования, осуществлен выбор научных методов и подходов к изучению теоретических и практических аспектов формирования аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом, осуществлено оригинальное иллюстрирование графического и табличного материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования. В ходе выполнения работы автором принято непосредственное участие в проведении аналитического исследования деятельности субъектов агробизнеса и оценке инвестиционных потенциалов регионов ЦФО РФ; обработке, анализе, обобщении и интерпретации материалов эмпирического исследования.

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в разработку проблемы аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом, актуальность, самостоятельность произведенного исследования, высокий уровень научной новизны научных результатов отмечается ценность выполненной диссертационной работы.

Рекомендации по использованию результатов исследования. Исследование Воробьева Алексея Андреевича на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по совершенствованию ключевых параметров аграрной политики региона в целях активизации инвестиционных проектов агробизнеса и достижения общих социально-экономических интересов ключевых участников агроинвестиционной деятельности.

Диссертация «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» соискателя Воробьева Алексея Андреевича соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в пределах раздела 3. «Экономика агропромышленного комплекса (АПК)»:

- п. 3.7. «...Инвестиции и инновации в АПК.»
- п. 3.10. «Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК».

Диссертация на тему «Развитие аграрной политики региона на основе управления инвестиционным потенциалом» соискателя Воробьева Алексея Андреевича *рекомендуется* к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности **5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»**.

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом».

Присутствовало на заседании 18 чел. Результаты голосования: «за» - 18 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел., протокол №18 от 30 июня 2025 года.

Заведующий кафедрой
«Менеджмент и управление персоналом»
Среднерусского института управления
- филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор

Т.А. Головина

И.о. директора Среднерусского института
управления - филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»,
кандидат экономических наук, доцент



А.В. Щеголев

Среднерусский институт управления
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА И ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА
Подпись: *Головина Т.А.*
ЗАВЕРЯЮ: *Щеголев А.В.*
Ф.И.О. *Щеголев Александр Владимирович*