В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, проспект Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

на диссертацию Норова Руслана Радионовича
на тему «Государственная политика в сфере высшего образования в контексте обеспечения национальных интересов Российской Федерации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности
5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики

Актуальность представленного диссертационного исследования Норова Р.Р. не вызывает сомнений. В условиях современной геополитической турбулентности, беспрецедентного санкционного давления и перехода к многополярному миру высшая школа перестает быть исключительно социальным институтом, превращаясь в стратегический ресурс обеспечения национальной безопасности, технологического суверенитета и устойчивости общественно-политической системы. Автор справедливо отмечает, что курс на укрепление образовательного суверенитета и импортозамещения в идеологической и технологической сферах требует выработки принципиально новых стратегических подходов к управлению высшей школой. В связи с этим комплексное исследование государственной политики в сфере высшего образования как фактора защиты национальных интересов России является крайне востребованным и своевременным.

Структура работы логична и обоснована. Диссертация состоит из введения, трех глав, разделенных на параграфы, заключения и библиографического списка. Первая глава посвящена теоретико-методологическим подходам, где автором подробно анализируется эволюция государственной политики от советской модели к современным реалиям, а

также субъектно-объектные взаимодействия и баланс интересов. Во второй главе исследуется социально-политическое содержание политики, выявляются приоритетные направления, вызовы и риски реализации национальных интересов. Третья глава носит ярко выраженный практический характер и содержит предложения по совершенствованию государственного управления и разработке новых стратегических подходов.

Заслуживает внимания авторская позиция относительно содержания концепции «образовательного суверенитета». В работе убедительно доказывается, что суверенитет в этой сфере — это не изоляция, а способность государства самостоятельно формировать образовательную повестку, стандарты и научно-технологическую инфраструктуру. Автором предложена концептуальная модель защиты национальных интересов, включающая как традиционные институты, так и новые цифровые инструменты.

Особый интерес представляет предложенная автором классификация этапов современной государственной политики (с 2010 года), включающая адаптацию к новым реалиям, осознание высшего образования как стратегического ресурса и кардинальный пересмотр парадигмы развития с 2020 года. Также несомненную ценность имеет проведенный в параграфе 1.2 анализ системы стейкхолдеров, где автором аргументированно доказывается необходимость перехода от жесткой вертикали управления к сетевой системе взаимодействия с участием бизнеса, академического сообщества и государства.

Норов Р.Р. приходит к важным выводам о необходимости формирования завершенной системы образовательного суверенитета, включающей содержательную, кадровую, технологическую и нормативно-правовую составляющие. Предложенные в третьей главе меры, такие как создание независимой национальной системы гарантий качества образования, разработка суверенных образовательных стандартов, а также меры по предотвращению «утечки мозгов» и повышению эффективности

управления, представляют собой логически выверенный комплекс решений, направленных на минимизацию существующих рисков.

Наряду с достоинствами представленного исследования считаю целесообразным остановиться и на отдельном дискуссионном моменте.

В работе значительное внимание уделено проблеме «утечки умов» и демографическому фактору. Хотелось бы уточнить, какие конкретные механизмы (помимо упомянутых грантов и жилищных льгот) автор считает наиболее эффективными для удержания талантливой молодежи в регионах, учитывая существенную дифференциацию в качестве жизни и развитии инфраструктуры между столичными и периферийными ВУЗами.

Считаю, что диссертация Норова Руслана Радионовича на тему «Государственная политика в сфере высшего образования в контексте обеспечения национальных интересов Российской Федерации» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Заключение: Диссертация Норова Руслана Радионовича на тему «Государственная политика в сфере высшего образования в контексте обеспечения национальных интересов Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Норов Руслан Радионович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата

политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

Доктор юридических наук, профессор,
заведующий кафедрой уголовно-правовых и комплексных правовых дисциплин ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

_____Ю.В.Быстрова

«_05_» _ноября_ 2026г.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров по работе с научно-педагогическими работниками ОГУ им. И.С. Тургенева
Е.В. Асталова

Сведения об организации:
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И. С. Тургенева»,
Официальный сайт организации: https://oreluniver.ru/
Почтовый адрес:
302026, Центральный федеральный округ,
Орловская область, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95.
Тел.8 (4862)75-13-18.
Адрес электронной почты: info@oreluniver.ru