

УТВЕРЖДАЮ

Проректор

Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования

«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



А.М. МАРГОЛИН

«*Марголин*» 2022 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»**

Диссертация «Разработка расширенных принципов бережливого производства при переходе к выпуску информационного экономического продукта» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на кафедре корпоративного управления факультета высшей школы корпоративного управления.

В период подготовки диссертации соискатель Ганькин Никита Алексеевич работал в компании АО «Тетра Пак» в должности руководителя производственного участка.

В 2017 г. соискатель с отличием окончил магистратуру в МГТУ им. Н.Э. Баумана и Ecole Centrale de Lyon (г. Лион, Франция) в рамках программы двойного диплома по специальности «Организация производства». В 2017-2020 гг. соискатель являлся аспирантом очной формы обучения на экономическом факультете РАНХиГС при Президенте Российской Федерации. Кандидатские экзамены в период обучения в аспирантуре сданы на «отлично».

Научный руководитель – Мельников Олег Николаевич, доктор экономических наук, профессор МГТУ им. Н.Э. Баумана, почетный работник высшего профессионального образования РФ. На данный момент в связи с уходом из жизни Мельникова О.Н. научным руководителем соискателя является доктор экономических наук, профессор кафедры международной коммерции ВШКУ РАНХиГС Проценко И.О.

Диссертация рассмотрена на заседании кафедры корпоративного управления ВШКУ РАНХиГС. Во всех выступлениях была дана положительная оценка диссертационной работы, отмечена теоретическая значимость результатов, выраженная в предложенной классификации экономического продукта и разработанном инновационном подходе расширенного использования концепции бережливого производства в эпоху цифровой экономики, а также практическая значимость результатов исследования, обусловленная апробацией расширенных принципов бережливого производства информационного экономического продукта на примере разработки программного обеспечения «WCMCloud», позволившему значительно улучшить ключевые показатели эффективности московской фабрики АО «Тетра Пак».

По итогам обсуждения принято следующее **закключение**:

Диссертационное исследование Ганькина Н.А. на тему «Разработка расширенных принципов бережливого производства при переходе к выпуску информационного экономического продукта» является завершенным, самостоятельным и актуальным исследованием, обладающим научной и практической новизной. Отдельно отмечена актуальность предложенного подхода расширения традиционных принципов бережливого производства для решения задач современных производственных предприятий, которая обусловлена результатами анализа значительного массива эмпирических данных и подтвержденная проведенным социологическим опросом крупных промышленных компаний.

Содержание исследования соответствует формуле паспорта научной

специальности 5.2.6. «Менеджмент» ВАК РФ.

Область исследования соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» ВАК РФ, а именно пунктам 10, 17, 26, 27.

10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.

17. Управление операциями. Управление производственными системами. Управление операционной эффективностью предприятия и организации.

26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.

27. Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте.

Работа выполнена автором самостоятельно, включая этапы постановки цели и задач исследования, разработки расширенных принципов бережливого производства и методического подхода их применения на предприятиях, создания механизма приведения интеллектуального уровня передачи и восприятия передаваемой информации к эквивалентному, использование ряда общенаучных и специальных методов исследования, апробации полученных результатов на московской фабрике компании АО «Тетра Пак», формулирования выводов, полученных на основе проведенного исследования.

Актуальность темы исследования подтверждается тенденцией к постоянному снижению материалоемкости продукции, в процессе которой материальная составляющая экономического продукта вытесняется информационной. При этом сама информация в информационном обществе становится отдельным экономическим продуктом, влияющим на экономическую эффективность современных промышленных предприятий.

Для максимизации экономической эффективности промышленные предприятия внедряют различные производственные системы, в частности,

концепцию бережливого производства. Цель данной концепции заключается в непрерывном совершенствовании качества продукции за счет минимизации материальных потерь. Сегодня ряд развитых современных высокотехнологичных промышленных предприятий достиг предела снижения материальных потерь, тем самым исчерпав потенциал дальнейшего роста экономической эффективности в этом направлении. Поэтому становится актуальным вопрос нахождения решения, которое поможет промышленным предприятиям выйти на новый виток роста экономической эффективности за счет адаптации и расширения поля возможностей практического использования существующих принципов бережливого производства.

В диссертационном исследовании автором получены следующие результаты, составляющие **научную новизну**:

1. Выявлена и доказана тенденция к снижению материалоемкости, которая выражается отношением показателя DMC (Domestic material consumption) к показателю GDP (Gross domestic product), и соответствующего роста информационной составляющей экономического продукта, обусловленного значительным увеличением доли НМА в финансовой отчетности предприятий списка S&P 500. Данное доказательство позволяет аргументировать актуальность применения методов повышения эффективности предприятий в условиях непрерывного увеличения роли информации как главной составляющей современного экономического продукта.
2. На основании доказанной тенденции к снижению материалоемкости и выявленных принципиальных отличий между материальными и информационными экономическими продуктами разработана их классификация, что позволило автору сформулировать определения материального (МЭП) и информационного экономического продукта (ИЭП).
3. Установлено единство технологии производства материального и информационного экономического продукта с позиций использования

принципов бережливого производства, вследствие чего была обоснована необходимость разработки и исследования расширенных принципов бережливого производства информационных экономических продуктов. В результате были разработаны расширенные принципы бережливого производства информационного экономического продукта, а также механизм приведения интеллектуального уровня передачи и восприятия передаваемой информации к эквивалентному уровню.

4. Автором разработан и апробирован методический подход к применению расширенных принципов бережливого производства ИЭП на примере московской фабрики АО «Тетра Пак». Доказано влияние расширенных принципов бережливого производства экономического продукта на ключевые показатели эффективности современного промышленного предприятия.

Результаты исследования можно считать **достоверными**, так как, во-первых, эмпирические данные были получены из официальных источников ряда международных организаций (Центробанк, ЮНИДО, ОЭСР и т.д.). Во-вторых, теоретические выводы в работе основывались на анализе фундаментальных трудов в каждой из областей исследования. В-третьих, большая часть проведенных исследований была опубликована в научных журналах, входящих в ВАК и рекомендованных РАНХиГС. В-четвертых, механизм приведения интеллектуального уровня источника и приемника передачи информации к эквивалентному уровню, а также разработанная методика применения расширенных принципов бережливого производства ИЭП апробированы на московской фабрике компании АО «Тетра Пак».

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в разработанной классификации экономического продукта, который принципиально подразделяется на материальный и информационный. Далее, были определены основные сходства и различия МЭП и ИЭП в результате анализа их структуры. Также были заложены теоретические основы для

применения концепции бережливого производства информационного экономического продукта.

Теоретический аспект данного исследования будет полезным в первую очередь специалистам в области бережливого производства, специалистам по изучению информации и операционной эффективности промышленных предприятий, а также специалистам по изучению развития инноваций в экономике.

Практический аспект проведенного исследования обусловлен предложенным принципом интеллектуально-креативной взаимности субъекта и объекта передачи информации при производстве информационного экономического продукта. Для этого был разработан и апробирован механизм приведения интеллектуального уровня источника и приемника передачи информации к эквивалентному уровню. Кроме того, в компании АО «Тетра Пак» с участием автора был разработан и апробирован методический подход к снижению информационных потерь на примере информационного экономического продукта «WCMCloud», за счет внедрения которого компании удалось повысить ключевые показатели эффективности (количество и доля успешно завершенных проектов, эффективность и общие отходы участка, удовлетворенность сотрудников и др.).

С практической точки зрения проведенное исследование будет полезным высшему руководству современных промышленных предприятий, использующих концепцию бережливого производства и ее аналогов, специалистам по внедрению производственных систем, а также специалистам по обучению персонала промышленных предприятий. Кроме того, практические результаты работы могут быть использованы в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

Основные положения диссертации изложены в одиннадцати **научных публикациях**, в том числе в журналах, рекомендованных РАНХиГС, опубликовано 2 статьи соискателя, в журналах перечня ВАК – 7 статей,

представлены в виде докладов на международных и всероссийских научных конференциях – 2 статьи.

Научные статьи в рецензируемых журналах, рекомендованных РАНХиГС:

1. **Ганькин Н.А., Мельников О.Н.** Особенности бережливого производства информационного экономического продукта // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2020. Т. 11. № 3. С. 280-293.
2. **Ганькин Н.А., Мельников О.Н.** Отечественный опыт в области научной организации производства и возможности его использования с позиций бережливого производства // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. Т. 9. № 4. С. 530-545.

Научные статьи в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России:

3. **Ганькин Н.А.** Влияние расширенных принципов бережливого производства на экономическую эффективность промышленных предприятий // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. 2022. № 3. С. 54-62.
4. **Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Есипенко Д.А.** Эквивалентность знаний при постановке и решении задач как условие организации и управления бережливым производством информационных экономических продуктов // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т. 10. № 3. С. 635-648.
5. **Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Есипенко Д.А.** Изменение экономической роли информационного продукта при удовлетворении потребности в процессе интеллектуализации материального производства // Экономика, предпринимательство и право. 2019. Т. 9. № 4. С. 433-444.
6. **Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Ларионов В.Г., Бондаренко В.А.** Вертикальная интеграция с позиций бережливого производства: акцент

на виртуальной интеграции // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2017. № 2 (58). С. 43-49.

7. Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Ларионов В.Г. Пути развития концепции бережливого производства для ее адаптации к современным реалиям // Экономика и управление: проблемы, решения. 2017. Т. 2. № 6. С. 92-97.

8. Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Ларионов В.Г. Развитие контроллинга с позиций организации производства // Контроллинг. 2016. № 62. С. 3-9.

9. Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Ларионов В.Г. Основные этапы инновационного развития организации производства с позиций динамики использования принципов бережливого производства // Вопросы инновационной экономики. 2016. Т. 6. № 3. С. 239-258.

Тезисы докладов на международных и всероссийских научных конференциях:

10. Ганькин Н.А., Мельников О.Н., Зайцев А.А. Метод оценки динамики изменений инновационной активности предприятия в зависимости от интенсивности инновационных запросов рынка // Байкальские экономические чтения. социально-экономическое развитие регионов: проблемы, перспективы. Материалы международной научно-практической конференции. 2015. С. 117-126.

11. Ганькин Н.А., Мельников О.Н. Технологические перспективы организации бережливого производства информационного экономического продукта как основы экономического роста в условиях информационной экономики // В сборнике: Технологическая перспектива в рамках евразийского пространства: новые рынки и точки экономического роста, материалы 4-ой Международной научной конференции. 2018. С. 49-53.

На основании изложенного выше диссертация «Разработка расширенных принципов бережливого производства при переходе к выпуску

информационного экономического продукта» Ганькина Никиты Алексеевича
рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент» ВАК РФ.

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления
ВШКУ РАНХиГС (в дистанционном онлайн-формате с использованием
платформы Zoom). На заседании присутствовало 12 человек.

Результаты голосования: «за» - 12 человек, «против» - 0 человек,
«воздержалось» - 0 человек, протокол № «11» от «10» ноября 2022 г.

Декан факультета ВШКУ РАНХиГС
при Президенте РФ, д.э.н., проф.



С.О. Календжян

Профессор кафедры Корпоративного
управления ВШКУ РАНХиГС
при Президенте РФ, к.э.н.



С.В. Коробейникова