

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, Россия, г. Москва,
просп. Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича
«Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», выполненную в обособленном подразделении Федерального государственного бюджетного учреждения науки – Институте экономических проблем им. Г. П. Лузина

Актуальность диссертационного исследования Матушанского Алексея Владимировича определяется необходимостью достижения национальных целей развития «Устойчивая и динамичная экономика» и «Технологическое лидерство», для чего требуется обеспечить совершенствование промышленной политики, в том числе в части формирования целостного организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации.

Достоверность и обоснованность положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, обеспечиваются комплексным и системным методологическим подходом, включающим теоретический анализ, эмпирическую проверку и использование современных статистических методов. Теоретическая база исследования основана на интеграции современных концепций отраслевой экономики и государственного управления, что придаёт научным положениям актуальность и методологическую обоснованность.

Эмпирическая часть опирается на сбор и анализ объективных данных. применение комплексных оценочных показателей, что позволяет определить

направления совершенствования промышленной политики и разработать стратегию развития выбранной фрагментированной отрасли.

Разделы диссертации логически связаны между собой; выводы и рекомендации надёжно аргументированы и апробированы на практике. Текст диссертационного исследования изложен в строгом академическом стиле; автор использует научную терминологию и опирается на классические труды в области промышленной политики, стратегии развития предприятий и отраслей.

Научная новизна исследования заключается в уточнении концептуальных и методических подходов к развитию промышленной политики стекольной отрасли и, прежде всего, в совершенствовании мер государственного стимулирования, направленных на модернизацию производства и формирование технологических замкнутых циклов.

Для этого автором разработан механизм, позволяющий осуществлять координацию основных звеньев производственно-сбытовой цепочки и создать возможности для укрепления технологического суверенитета, повышения устойчивости отрасли и экономического обоснования активной трансформационной стратегии развития, а также для преодоления недостаточной эффективности распределения бюджетных средств.

Теоретическая ценность диссертационного исследования Матушанского Алексея Владимировича определяется разработкой нового подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, учитывающего институциональные, технологические и организационные аспекты. На базе систематизации концепций экономического развития отраслей экономики обоснована необходимость применения дифференцированных инструментов государственной поддержки в рамках промышленной политики для фрагментированных и концентрированных отраслей.

Методический вклад автора характеризуется тем, что предложенный автором организационно-методический механизм стимулирования стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной

поддержки, на основе которых российским предприятиям в рамках реализации промышленной политики могут предоставлены меры поддержки.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется обоснованием целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности, что открывает возможности для перехода сегмента к активной модели роста, согласно которой одновременно совершенствуются производственные, социальные и экологические показатели. Полученные автором количественные оценки позволяют использовать этот сценарий в качестве концептуально-целевой основы для формирования государственной промышленной политики, ориентированной на динамичное развитие и технологическую модернизацию отрасли.

В качестве замечания следует отметить, что тезис о формировании технологических замкнутых циклов можно было бы подкрепить сведениями о динамике вовлечения отходов производства и потребления в технологические процессы стеклотарных предприятий.

Высказанное замечание не снижает общего благоприятного впечатления, которое оставляет диссертационная работа и высокой оценки полученных автором научных результатов.

Заключение: Диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Профессор базовой кафедры
«Управление проектами и программами Капитал Групп»
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»,
доктор экономических наук, профессор



Потравный Иван Михайлович

«12» октября 2026 г.



115054, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

Телефон: + 7 (499) 237 87 91

Адрес сайта организации: <https://www.rea.ru>

Электронная почта: potravnyu.im@rea.ru