

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Савченко Александры Сергеевны
«Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации
аграрного производства (на материалах Алтайского края)», представленную
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность выбранной темы объясняется необходимостью оценки современного состояния и обоснования перспектив развития молочного скотоводства, имеющего высокую значимость не только в обеспечении продовольственных ресурсов страны, но и в формировании финансовых результатов сельскохозяйственных товаропроизводителей, занятости населения сельских территорий. Особую значимость исследуемые процессы имеют в условиях холдингизации аграрного производства, выявление перспектив развития молочного скотоводства позволяет сформировать научно-обоснованные рекомендации для повышения конкурентоспособности региональных производителей молока, обеспечивающие ресурсами рост объемов производства и качества выпускаемой продукции. Эти меры будут способствовать укреплению позиций местных сельхозтоваропроизводителей на внутреннем рынке и формированию предпосылок для выхода на внешние рынки сбыта. Перечисленные аспекты определили актуальность и значимость темы диссертации, выбранной Савченко Александрой Сергеевной.

Целью исследования автор определил разработку теоретических положений и практических рекомендаций по развитию молочного

скотоводства в сельскохозяйственных организациях региона в условиях холдингизации аграрного производства.

В рамках проведенного исследования решены следующие задачи:

- разработан методический подход оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях;
- разработан и апробирован методический подход, позволяющий оценить влияние факторов на уровень рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока;
- проведена оценка эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований с учетом типа интеграции и удельного веса доходов от продаж молока в выручке хозяйствующих субъектов на производстве молока;
- систематизированы и дополнены направления развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях.

Объектом исследования является функционирование сельскохозяйственных организаций молочного скотоводства в условиях холдингизации аграрного производства. Предметом исследования являются закономерности, факторы, социально-экономические отношения, возникающие в практике хозяйствования и определяющие развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства.

Перечисленные задачи решаются соискателем в рамках трех глав диссертации, которая структурно также включает введение, заключение и список использованных источников и литературы.

В первой главе «Теоретические основы развития молочного скотоводства в условиях холдингизации аграрного производства» на основе анализа отечественных и зарубежных авторов освещены теоретические основы развития молочного скотоводства в условиях холдингизации аграрного производства. В работе автором раскрыта сущность холдинговых формирований, систематизированы подходы к определению понятия

«агрохолдинг», представлены различные подходы к классификации агрохолдингов, рассмотрено положительное и негативное влияние агрохолдингов, как на экономику региона / страны, так и на иные хозяйствующие субъекты, а также на головную компанию холдинга. Были выделены 5 этапов развития молочного скотоводства в России (1990-1998 гг., 1999-2007 гг., 2008-2014 гг., 2015-2022 гг., с 2023 г. по настоящее время), проведена их оценка. Если для первого этапа развития молочного скотоводства было характерно резкое снижение объема производства молока, то дальнейшая трансформация сельского хозяйства, включающая реализацию программ развития АПК, расширение мер государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей, политику импортозамещения с 2014 г., позволила увеличить и стабилизировать объемы производства молока. Все эти процессы сопровождались активным развитием агрохолдингов на территории России, топ-20 из которых к 2023 г. производили около 10-12% от общего объема производства молока в России.

Во второй главе исследования «Оценка экономической эффективности функционирования организаций молочного скотоводства Алтайского края в условиях холдингизации аграрного производства» проведен анализ современного состояния развития производства молока и молочной продукции в Алтайском крае, для которого характерным являлся объем производства молока на душу населения в 2023 г. в 2,3 раза выше общероссийского уровня (526 кг в Алтайском крае по сравнению с 231 кг в России). В Алтайском крае в период исследования наблюдалось снижение объема производства молока, обусловленное снижением поголовья коров при постепенном росте продуктивности молочного стада. Трансформация структуры собственности в молочнопродуктовом подкомплексе Алтайского края способствовала образованию и развитию холдинговых формирований в регионе на протяжении следующих этапов: 1992-1998 гг., 1999-2005 гг., с 2006 г. и по настоящее время.

В п 2.3 диссертационного исследования автором проведена оценка эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований с учетом типа интеграции и удельного веса доходов от продаж молока в выручке хозяйствующих субъектов. Исследование позволило установить, что холдинговые формирования различных типов интеграции при увеличении удельного веса доходов от продаж молока в выручке существенно варьируют по поголовью и продуктивности коров, производственным затратам на 1 голову, рентабельности производства, однако среднюю отраслевую рентабельность формируют организации IV группы вертикального типа интеграции, организации I группы несвязанного типа интеграции, а также организации III группы несвязанного типа интеграции

Также автором в диссертационном исследовании (первая, третья главы) была разработана методика оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях, которая позволила на основе индикаторов эффективности / результативности производства, а также динамики, провести рейтинговую (интегральную) оценку эффективности деятельности, в том числе по различным типам холдинговых формирований. Проведенная апробация методики позволила установить, что среди лидеров по уровню эффективности производства молока присутствуют как юридически автономные организации, так и организации в составе холдинговых формирований (вертикальный, несвязанный типы интеграции). Также, как и среди организаций, входящих в состав холдинговых формирований (ГК «Столица молока» и ГК «Киприно») установлено наличие как высокоэффективных организаций, занимающихся производством молока, так и низкоэффективных. Полученные результаты рейтинговой оценки позволили определить, что вхождение организаций в холдинговые формирования не является гарантом высокой эффективности деятельности, также, как и внутри холдингового формирования, при всех положительных аспектах, могут быть более эффективные или менее эффективные организации. В ходе рейтинговой

оценки установлено, что наибольшее значение интегрального индекса в Алтайском крае принадлежит организациям-производителям молока, которые относятся к несвязанному типу интеграции. Среди лидеров и аутсайдеров рейтинга также представлены организации, как юридически самостоятельные, так и относящиеся к холдингам различных типов интеграции.

Отдельного внимания заслуживает разработанная семифакторная модель уровня рентабельности производства молока в сельскохозяйственных организациях с учетом уровня технологичности производства, которая позволила выявить не только детерминированную факторную зависимость между уровнем рентабельности производства молока и анализируемыми (производственными, коммерческими) индикаторами, но и оценить влияние технологического уровня развития молочного скотоводства на рентабельность производства молока в сельскохозяйственных организациях Алтайского края в динамике и в сравнении различных групп хозяйствующих субъектов.

В третьей главе «Повышение эффективности производства молока в Алтайском крае в условиях холдингизации аграрного производства» автором определены направления развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях региона в зависимости от уровня самостоятельности, типа интеграции, а также размеров производства. Предлагаемые направления развития молочного скотоводства позволят обеспечить увеличение валового надоя сырого молока в Алтайском крае к 2026 г. по всем категориям сельскохозяйственных товаропроизводителей с учетом текущих тенденций холдингизации аграрного производства, которые позволяют не только компенсировать выпадающие объемы производства молока вследствие снижения производственных показателей в хозяйствах населения, но и не допустить снижения объемов производства в малых сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах, тем самым создавая базис развития молочного скотоводства в малых формах хозяйствования.

Исходя из этого, основными научными достижениями соискателя можно считать:

1. методический подход к оценке эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях;
2. методический подход, позволяющий оценить влияние факторов (производственных, коммерческих, технологического уровня) на уровень рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока;
3. оценку эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований с учетом типа интеграции и удельного веса доходов от продаж молока в выручке хозяйствующих субъектов;
4. систематизацию и дополнение направлений развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях, которые детализированы по размерам производства, уровню самостоятельности (юридически самостоятельные, в составе холдинговых формирований), а по организациям в составе холдинговых формирований – по типу интеграции.

Соответствие темы и содержания диссертационной работы паспорту специальности ВАК. Тема и содержание диссертационной работы полностью соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), содержит положения и результаты, соответствующие пунктам: 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.6. Конкурентоспособность производителей сельскохозяйственной продукции; 3.13. Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации; 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства.

Дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании:

1. Заслуживает внимания разработанный автором методический подход к оценке эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях, включающий в том числе интегральную оценку с учетом индивидуальных и средних значений индикаторов (производственные затраты на 1 голову, надой на 1 корову, себестоимость 1 ц реализованного молока, цена 1 ц молока, затраты труда на 1 ц молока). Следует объяснить, чем был обусловлен выбор анализируемых индикаторов и каким образом получаемые результаты интегральной оценки могут быть использованы в практической деятельности холдинговых формирований при принятии управленческих решений.

2. В аналитической части диссертационного исследования выявлено, что производственная эффективность производства молока в холдинговых формированиях Алтайского края ниже, чем в самостоятельно функционирующих организациях, однако причины подобного противоречия автором не приведены.

Однако замечания не носят критический характер, диссертационное исследование демонстрирует высокий уровень научной проработки и практической ориентированности.

Диссертация Савченко Александры Сергеевны «Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства (на материалах Алтайского края)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом

ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Савченко Александра Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета
РАНХиГС,
доктор экономических наук,
профессор,
декан факультета «Финансы и
кредит», профессор кафедры
финансов федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Кубанский
государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»


(подпись)

А.А. Адаменко

«19» 11 2025 г.

Личную подпись
ЗАВЕРЯЮ: 
Начальник отдела кадров
М. И. УДОВИЦКИЙ

Адрес: 350044, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Калинина, д. 13
Тел. +7(861)221-58-23
Адрес электронной почты: adam83@mail.ru

