

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 28 февраля 2023 г. № 01-2818)
по защите диссертации Грядунова Михаила Юрьевича на тему:
«Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Диссертация «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент», выполнена на кафедре «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 28 февраля 2023 г. № 01-2818.

Соискатель Грядунов Михаил Юрьевич, гражданин Российской Федерации. В 2016 году Грядунов Михаил Юрьевич окончил ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» по специальности «Экономика и управление в строительстве» с присуждением квалификации «Экономист-менеджер» (диплом № 103324 2279804); в 2022 году освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» (диплом № 107724 0318885).

Грядунов Михаил Юрьевич работает в должности руководителя юридического отдела ООО «Четвертый квартал».

Справка о сданных кандидатских экзаменах № 140/18-2022/90 от 20.06.2022 г. выдана Среднерусским институтом управления – филиалом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Научный руководитель – Проняева Людмила Ивановна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления –

филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

На диссертацию дали положительные отзывы **члены диссертационного совета – официальные оппоненты:**

Игнатова Татьяна Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономическая теория и предпринимательство» Южно-Российского института управления – филиала Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания относительно: объектного состава элементной системы корпоративного контроля некоммерческих организаций; обоснования значимости проблемы повышения уровня доверия, полноты и открытости данных о деятельности НКО для всех заинтересованных сторон; возможностей применения методики SPICED на основе индикаторов для стейкхолдеров в механизме корпоративного контроля в некоммерческих организациях.

Адаменко Александр Александрович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Теория бухгалтерского учета» Кубанского государственного аграрного университета имени И.Т. Трубилина.

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания относительно: конкретизации возможностей формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях; уточнения авторской интерпретации признаков и роли НКО; затратности формирования информационной базы для реализации авторской методики оценки эффективности и надежности системы корпоративного контроля в НКО; возможностей включения дополнительных индикаторов при выборе формата построения системы корпоративного контроля в НКО.

На диссертацию поступили положительные **отзывы членов диссертационного совета:**

Батаевой Бэлы Саидовны, доктора экономических наук, профессора, профессора Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания относительно: рассмотрения особенностей корпоративного контроля в НКО в форме госкорпораций; обоснования того, являются ли выявленные в исследовании проблемы типичными для благотворительных организаций или они в равной степени характерны для НКО в сфере спорта, культуры, образования и пр.; необходимости учета фактора формального отношения и недостатка заинтересованности со стороны членов коллегиальных органов управления при анализе проблем функционирования корпоративного контроля в НКО;

представления рекомендаций по улучшению корпоративного контроля для некоммерческих организаций, имеющих низкую и среднюю степень его эффективности и потенциальную вероятность риска ее снижения.

Головиной Татьяны Александровны, доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания относительно: применения цифровых технологий при формировании системы корпоративного контроля НКО; дополнительной аргументации предложений автора о возможностях интеграции методов риск-ориентированного и проектного управления в некоммерческих организациях; уточнения возможностей рекомендованного формата представления корпоративной отчетности НКО учитывать интересы ключевых стейкхолдеров с различными рисками и обеспечивать удовлетворение их информационных потребностей для принятия управленческих решений.

Парушиной Натальи Валерьевны, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Экономика и экономическая безопасность» Среднерусского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания относительно: дополнительной аргументации предложения о классификации фондов и прочих унитарных организаций в составе НКО; пояснения целесообразности выделения группы стейкхолдеров НКО, заинтересованных в повышении эффективности корпоративного менеджмента и законности получения и расходования средств; уточнения положения о практическом применении пятиблочной smart-модели системы внутреннего контроля в некоммерческих организациях, в том числе с использованием сервисов или прикладных программных средств автоматизации по стандартам Минфина РФ.

На диссертацию поступили положительные **внешние отзывы от:**

Бессоновой Елены Анатольевны, доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой «Экономика, управление и аудит» ФГБОУ ВО «Юго-западный государственный университет».

Отзыв положительный. В отзыве содержится замечание об уточнении организационных процедур при осуществлении внешнего корпоративного контроля, который реализуется посредством мониторинга общественного мнения и отзывов на информационных ресурсах.

Кулагиной Натальи Александровны, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры «Государственное управление,

экономическая и информационная безопасность», директора инженерно-экономического института ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет».

Отзыв положительный. В отзыве содержатся замечания: о необходимости обоснования роли государства в стимулировании некоммерческих организаций формировать контрольную среду для повышения прозрачности деятельности и формирования положительного имиджа; совершенствования инструментария корпоративного контроля в некоммерческих организациях на основе использования цифровых технологий.

Во всех отзывах отмечено, что диссертация М.Ю. Грядунова выполнена им самостоятельно, отличается актуальностью, высокой теоретической и практической значимостью, научной новизной, содержит важные практические выводы и предложения. В отношении недостатков авторы отзывов указывали, что они не снижают научной новизны, ценности и значимости научных результатов исследования.

Основные научные результаты и положения диссертации М.Ю. Грядунова отражены в 15 научных изданиях, в том числе:

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»:

1. Грядунов, М.Ю. Особенности корпоративных отношений в некоммерческих организациях современной России [Текст]/ Л.И. Проняева, М.Ю. Грядунов// Среднерусский вестник общественных наук.-2022.-№ 3.-Т.17.- с.232-246 (0,8 п.л./0,4 п.л).

2. Грядунов, М.Ю. Управление рисками в системе корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст]/М.Ю. Грядунов, А.В. Щеголев// Среднерусский вестник общественных наук.-2022.-№ 4.-Т.17.- с.123-140 (0,8 п.л./0,4 п.л).

Статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки РФ:

1. Грядунов, М.Ю. Основные направления регулирования процесса развития корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст] / М.Ю. Грядунов// Естественно-гуманитарные исследования.-2022-.-№ 3.- с. 111-116 (0,7 п.л.).

2. Грядунов, М.Ю. Корпоративный контроль в некоммерческих организациях [Текст]/ Л.И. Проняева, М.Ю. Грядунов, Т.Л. Безрукова// Вестник академии знаний. -2021.- № 4. – с.243-249 (0,7 п.л./0,3 п.л).

3. Грядунов, М.Ю. Оценка эффективности корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст]/ М.Ю. Грядунов// Естественно-гуманитарные исследования.-2021.-№ 38.-С.148-156 (0,7 п.л.).

Иные статьи автора:

1. Грядунов, М.Ю. Влияние недостаточного финансирования СНКО на реализацию глобальных проектов в стране [Текст]/М.Ю. Грядунов// Современные тренды экономического развития: национальные цели и приоритеты: Материалы международной научно-практической конференции.- Новосибирск, 2022.- С. 187-193 (0,3 п.л.).

2. Грядунов, М.Ю. Направления регулирования и контроля деятельности некоммерческих организаций в России [Текст]/ М.Ю. Грядунов//Вызовы цифровой экономики: импортозамещение и стратегические приоритеты развития: Материалы всероссийской научно-практической конференции.- Брянск, 2022- с. 81-85 (0,2 п.л.).

3.Грядунов, М.Ю. Построение системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст]/М.Ю. Грядунов// Социально-экономические системы в условиях глобальных трансформаций: проблемы и перспективы развития: Материалы международной научно-практической конференции.-Нальчик, 2022- с. 137-140 (0,3 п.л.).

4. Грядунов, М.Ю. Направления улучшения корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст]/М.Ю. Грядунов, А.В. Щеголев// Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Материалы VIII международной научно-практической конференции.- Орел, 2022.- С. 55-59 (0,4 п.л./0,2 п.л.).

5. Грядунов, М.Ю. Современные тенденции в развитии социально ориентированных некоммерческих организаций в России [Текст]/М.Ю. Грядунов//Проблемы устойчивости развития социально-экономических систем: Материалы Международной научно-практической конференции.- Тамбов, 2021. -с. 116-123 (0,4 п.л.).

6. Грядунов, М.Ю. Бережливые технологии в некоммерческих организациях: от задач к результатам [Текст]/М.Ю. Грядунов//Управление устойчивым развитием регионов России в условиях новой реальности: Материалы Всероссийской научно-практической конференции. - Челябинск, 2021. -с. 108-116 (0,4 п.л.).

7. Грядунов, М.Ю. Корпоративные отношения в организационном механизме некоммерческих организаций [Текст]/ М.Ю. Грядунов, Л.И. Проняева//Фундаментальные и прикладные исследования в области экономики и финансов: Материалы VII международной научно-практической конференции. - Орел, 2021.- с. 34-39 (0,4 п.л., авт. – 0,2 п.л.).

8. Грядунов, М.Ю. Роль корпоративного контроля в современном менеджменте [Текст]/М.Ю. Грядунов//Фундаментальные и прикладные

исследования в области экономики и финансов: Материалы VII международной научно-практической конференции.- Орел, 2021.- с. 30-34 (0,3 п.л.).

9. Грядунов М.Ю. Теоретико-правовые аспекты некоммерческих организаций и их роль в условиях новых вызовов [Текст]/М.Ю. Грядунов// Новый мировой порядок: до и после пандемии. Материалы региональной научно-практической конференции.-Орёл, 2022. – с. 79-86 (0,4 п.л.).

10. Грядунов, М.Ю. Принципы корпоративного контроля в некоммерческих организациях [Текст]/М.Ю. Грядунов//Молодые исследователи: взгляд в прошлое, настоящее, будущее: Материалы II Международной студенческой научно-практической конференции. Смоленск, 2022. -с. 372-377 (0,4 п.л.).

На основании рассмотрения и обсуждения выполненных Грядуновым М.Ю. исследований диссертационный совет установил следующее:

Научная новизна диссертационного исследования М.Ю. Грядунова заключается в следующем:

1. Уточнено определение категории корпоративного контроля в некоммерческих организациях с позиции современного менеджмента, их роли и функций в современной социально-экономической системе, который представляет собой совокупность процедур и действий всех стейкхолдеров организации по обеспечению достижения ее стратегических целей в условиях внутренних и внешних рисков функционирования с применением проектных и цифровых технологий, не противоречащих действующим корпоративным стандартам и принципам менеджмента и нацеленных на достижение баланса интересов государства, предпринимательского сектора и общественности при выполнении НКО своей миссии по решению социально-значимых задач.

2. Сформирован концептуальный подход к построению комплексной системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях, который в отличие от общеизвестных, основан на выявленных в них особенностях корпоративных отношений, формах проявления контроля, выстроенной структуре его элементной среды, в составе которой представлены группы субъектов контроля (управление НКО, участники капитала, спонсоры, дарители, общественность), объекты (финансы, ресурсы, проекты), методы и ожидаемый результат от функционирования контроля, систематизации принципов корпоративного контроля, состав которых дополнен принципами этичности и открытости, обеспечивающими сохранение конфиденциальности отдельной информации при одновременном соблюдении требований об открытости данных о деятельности НКО.

3. Разработана и апробирована оригинальная методика оценки

эффективности корпоративного контроля в некоммерческих организациях, отличающаяся от существующих адаптацией под специфику их функционирования, которой присущи особые риски и факторы, снижающие надёжность корпоративного контроля в условиях сложной и изменчивой внешней среды, и основанная на дуальном подходе, включающем определение рейтинга и ранга надёжности НКО на основе комплекса количественных и качественных показателей, результаты которого позволяют выявить направления совершенствования контроля, установить ненадёжные НКО и предотвратить нецелевое использование государственных и благотворительных средств.

4. Предложен уровневый подход к формированию корпоративного контроля в некоммерческом секторе на основе концепции стейкхолдеров, который позволяет установить формат его построения в конкретной некоммерческой организации в зависимости от определенных условий целесообразности (специфика деятельности, ее масштабы, особенности организационно-управленческой структуры, ориентация на увеличение поступлений целевых средств и др.) и возникающих типов корпоративных отношений, что способствует рационализации осуществления контрольных мероприятий и процедур.

5. Усовершенствован механизм корпоративного контроля в части усиления взаимодействия всех заинтересованных в эффективном функционировании некоммерческой организации сторон и формировании ее положительного имиджа путем определения структуры, функционала и компетенций органов контроля НКО, состава используемых контрольных инструментов достижения интересов всех стейкхолдеров, что позволяет оптимально распределять между ними функции контроля, выявлять риски вовлечения организации в неправомерную деятельность, предупреждать нецелевое использование средств, привлекаемых для реализации проектов и мероприятий.

6. Предложены научно-методические рекомендации по организации корпоративного контроля в некоммерческой сфере посредством внедрения риск-ориентированного управления, включающие возможность применения в нем методов стратегического, оперативного, программного и проектного управления, метода «оценки зрелости управления рисками», разработанных положений (регламентов), систему внутренней документации и отчетности контроля, включая их предложенные формы, раскрывающие информацию о доходах, расходах, финансовых результатах и распределении финансовых ресурсов, полученных НКО в рамках спонсорской помощи, и позволяющие связать внешнее регулирование и внутренний контроль посредством формирования информационных потоков о результатах реализации проектов НКО, необходимых для принятия обоснованных управленческих решений,

обеспечения прозрачности деятельности НКО и притока целевых средств для реализации социальных проектов.

Теоретическая и практическая значимость исследования Научные результаты диссертации расширяют базу для дальнейших теоретических и практических разработок в области исследования корпоративного управления и контроля в организациях некоммерческой сферы. Теоретическая значимость обусловлена вкладом автора в решение комплекса научных проблем, имеющих важное значение для формирования эффективной системы корпоративного контроля в некоммерческих организациях, позволяющей рационально распределять управленческие функции между их участниками, выстраивать оптимальную схему административных процессов при осуществлении текущей деятельности и реализации новых проектов, обеспечивать наблюдение на целевым использованием привлеченных средств.

Выводы и положения автора могут найти применение при совершенствовании теоретико-методических подходов при построении системы корпоративного контроля, оценки его эффективности и надежности с учетом специфики, рисков и факторов функционирования некоммерческих организаций. Выводы автора обладают значительным научным потенциалом и могут быть продолжены и углублены в исследованиях контрольной среды организаций некоммерческой сферы, механизмов формирования и реализации корпоративного контроля с учетом интересов всех аффилированных субъектов.

Результаты, которые были получены в ходе диссертационного исследования, могут быть востребованы в деятельности органов власти, в учебном процессе образовательных учреждений, в системе управления некоммерческих организаций.

Достоверность полученных соискателем М.Ю. Грядуновым научных результатов диссертационного исследования обеспечена: основательной теоретической и эмпирической базой исследования; применением методов, адекватных цели и задачам; надёжностью эмпирических результатов; апробацией основных положений и результатов в научных публикациях, в деятельности организаций некоммерческой сферы (имеются справки о внедрении от Фонда АНО «Содействие развитию территориального общественного самоуправления города Углич» и Благотворительного фонда «Линия жизни»).

Личный вклад соискателя М.Ю. Грядунова в работе над диссертацией состоит в самостоятельном, непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационной работы, включая: формулировку проблемы, цели и задач исследования; сбор, обработку и анализ информации; получение научных и практических результатов; обоснование выводов.

Основные выводы и положения диссертационного исследования были представлены автором на международных и российских конференциях.

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация Грядунова Михаила Юрьевича является комплексной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющих существенное значение для развития системы управления в некоммерческих организациях, изложены новые и релевантные научно обоснованные выводы, применимые в процессе формирования и реализации корпоративного контроля в НКО.

Диссертация Грядунова Михаила Юрьевича на тему «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (10. Менеджмент) соответствует специальности 5.2.6. – «Менеджмент» (утверждена приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 февраля 2021 г. № 118). Диссертационный совет отмечает, что диссертация Грядунова М.Ю. соответствует п. 12. «Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля» и п. 33 «Теория и практика управления некоммерческими организациями» действующего Паспорта научной специальности 5.2.6 Менеджмент.

Диссертационный совет обоснованно считает, что диссертация Грядунова Михаила Юрьевича на тему «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях» соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора от 20.09.2019 г. № 02-1049.

На заседании 21 апреля 2023 г. диссертационный совет принял решение присудить Грядунову Михаилу Юрьевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

В голосовании приняли участие 5 (пять) членов диссертационного совета. Проголосовали: за – 5, против – нет, воздержались – нет, отсутствовали – нет.

Председатель
Диссертационного совета



Т.А. Головина

21 апреля 2023 г.

Протокол об итогах голосования
диссертационного совета
на базе федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
(созданного приказом ректора РАНХиГС от от 28 февраля 2023 г. № 01-2818)
по защите диссертации Грядунова Михаила Юрьевича
на тему: «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих
организациях», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

№ 1

от 21 апреля 2023 г.

Состав диссертационного совета:

1. д-р экон. наук Головина Татьяна Александровна – председатель Диссертационного совета;
2. д-р экон. наук Адаменко Александр Александрович;
3. д-р экон. наук Батаева Бэла Саидовна;
4. д-р экон. наук Игнатова Татьяна Владимировна;
5. д-р экон. наук Парушина Наталья Валерьевна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Грядунову Михаилу Юрьевичу ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Грядунову Михаилу Юрьевичу:

за – 5 (пять);

против – нет;

воздержались – нет.

Председатель
Диссертационного совета



Т.А. Головина