

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования



«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

А.М. Марголин

« 01 » декабря 2025 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Повышение конкурентоспособности региональной экономической системы с учётом отраслевой специализации (на примере Республики Крым)» выполнена Соколовским Павлом Владимировичем на кафедре экономики и финансов общественного сектора Факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Соколовский Павел Владимирович работал в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» на Факультете государственного управления экономикой Института государственной службы и управления в должности специалиста 2-й

категории (по основному месту работы), преподавателя кафедры государственного регулирования экономики (по внутреннему совместительству).

В 2016 году Соколовский Павел Владимирович окончил ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» по направлению подготовки бакалавриата 38.03.02. «Менеджмент» с присвоением квалификации «бакалавр» (диплом с отличием 108218 0625513, регистрационный номер 400216-335, дата выдачи 30.06.2016 г., город Симферополь).

В 2018 году Соколовский Павел Владимирович окончил ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «магистр» по образовательной программе «Государственное управление экономическим развитием» (диплом с отличием 107724 3027397, регистрационный номер ИГСУ-2018-1310, дата выдачи 06.07.2018 г., город Москва).

В 2018 году Соколовский Павел Владимирович поступил в аспирантуру ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01. «Экономика» (диплом об окончании аспирантуры 107724 1036327, регистрационный номер УАИД-2021-0408, дата выдачи 06.10.2021 г., город Москва).

Научный руководитель – Полозков Михаил Геннадьевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора Факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования обусловлена значением конкурентных преимуществ отдельных регионов в повышении конкурентоспособности российской экономики. Это особенно важно в условиях экономических санкций, переориентации внешних связей России на дружественные страны, поиск новых рынков. Для отдельных регионов в условиях усиления ресурсных ограничений и межрегиональной конкуренции за ресурсы формирование конкурентных преимуществ является важнейшим фактором и источником устойчивости и роста экономики, в котором ключевую роль играет отраслевая специализация, позволяющая развить не только потенциал инвестиционно привлекательных сфер хозяйственной деятельности, но и сопутствующих сфер, обеспечивая, тем самым, комплексное развитие всей региональной экономической системы.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:

1) Представлено концептуальное обоснование стратегии повышения конкурентоспособности экономики региона, в основе которой, в отличие от существующих подходов, отражен механизм взаимосвязанных элементов системы устойчивого развития: «ресурсы» - «факторы» - «потенциал», что позволило аргументировать целесообразность учета отраслевой специализации экономики региона, определить факторы обеспечения региональной конкурентоспособности, разработать механизм оценки и повышения конкурентного потенциала региональной экономической системы (п. 1.5. «Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

2) Выявлены и дополнены факторы обеспечения конкурентоспособности региональной экономической системы на основе результатов функционирования экономических и политических институтов, выраженных в показателях социально-экономического развития. Обоснована важность учёта следующих факторов: паритета государственного

регулирования и рыночной конъюнктуры в контексте рационального использования имеющихся ресурсов; значения специализации отраслей народного хозяйства в комплексном развитии региональной экономической системы; согласованности экономической политики и современных механизмов государственного управления; высокоэффективной организационной культуры за счёт трансформации человеческого капитала и усиления социальной ответственности (п. 1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов», п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

3) В предложенном методическом подходе к оценке потенциала устойчивого развития региональной экономической системы сгруппированы показатели социально-экономического развития региона с учетом выявленных в исследовании институциональных факторов конкурентоспособности. Сопоставление институционально-экономической и институционально-политической группы факторов обеспечения конкурентоспособности дало возможность оценить степень их влияния по новому основанию – влияние на формирование конкурентного потенциала региона (п. 1.5 «Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»).

4) В процессе алгоритмизации оценки инвестиционной привлекательности отрасли специализации экономики региона раскрыты факторы генерирования благоприятной инвестиционной среды, сгруппированные по блокам PEST(LE)-анализа, и методом экспертных оценок определены количественные значения степени их воздействия на устойчивое функционирование приоритетных отраслей региональной экономической системы; выбраны параметры оценки факторов, соответствующие

SWOT-анализу, таким образом, чтобы их сумма не превышала 1,0; проведена взвешенная оценка факторов инвестиционной привлекательности, отражающая величину инвестиционного потенциала и инвестиционного риска, а также рассчитан интегральный показатель инвестиционной среды отрасли специализации экономики региона (п. 1.16 «Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»)).

5) С целью совершенствования пространственной организации процесса расширенного воспроизводства региональной экономической системы *обоснованы рекомендации* сформулировано предложение по созданию «биофильного» туристского кластера, который позволит обеспечить повышение конкурентоспособности экономики региона за счёт мультипликативного эффекта функционирования отрасли специализации, обеспечивающей аккумуляцию, преумножение и трансфер имеющегося регионального потенциала в долгосрочное конкурентное преимущество (п. 1.2 «Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов» паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»)).

Значение результатов исследования для теории и практики состоит в том, что последовательное и логичное решение поставленных задач в рамках реализации цели диссертации обеспечило приращение научного знания в части разработки концептуального обоснования и методического инструментария оценки конкурентоспособности региональной экономической системы с учётом отраслевой специализации, а также рекомендаций по практическому использованию научных результатов в управлении повышением эффективности экономики регионов.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в формировании концептуального подхода к разработке стратегии повышения конкурентоспособности региональной экономической системы; методологическом обосновании классификации и группировки условий обеспечения конкурентоспособности экономики региона и методики их оценки; определении последовательности этапов процесса повышения конкурентоспособности региональной экономической системы благодаря развитию её отрасли специализации; обосновании направлений совершенствования стратегии социально-экономического развития региона и качественно нового взгляда на пространственную организацию процесса воспроизводства региональной экономической системы.

Результаты исследования актуальны для программ высшего образования по направлениям подготовки «Экономика», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление» в рамках изучения таких дисциплин, как «Институциональная экономика», «Государственное регулирование экономики», «Управление конкурентоспособностью экономических систем» др.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования основана на использовании механизма оценки факторов конкурентоспособности экономики региона и потенциала её устойчивого развития при разработке программы инвестиционной деятельности экономических субъектов.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований обусловлена их апробацией в научном сообществе на основе корректной проработки отечественных и зарубежных трудов в области теоретического осмысления особенностей функционирования субъектов экономических отношений в условиях повышения конкурентоспособности региональной экономической системы с учётом отраслевой специализации.

Замечания по диссертации, которые должны быть доведены до сведения членов диссертационного совета: замечания касаются необходимости дополнительного обоснования и аргументации пунктов 2 и 3 научной новизны работы, сокращения исторического обзора подходов к определению конкуренции, уточнения экономического содержания представленного автором мультипликатора отрасли специализации. В работе не указано насколько универсальным является предложенный подход при оценке конкурентоспособности отдельного региона, при каких условиях его можно использовать для других регионов.

Апробация результатов диссертации представлена в рамках конференций, форумов и конгрессов в том числе на: Научной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: новые горизонты и образ будущего» (РАНХиГС, 2024 г.); Международной научно-практической конференции «Стратегическое планирование в государственном управлении, экономике и социальной сфере: современные вызовы» (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2023 г.); Международной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы» (РАНХиГС, 2022 г.); II Всероссийской научно-практической конференции «Современное состояние российской экономики: задачи и перспективы» (Москва, 2020 г.); Международной научной конференции «Государственное управление и развитие России: глобальные угрозы и структурные изменения» (РАНХиГС, 2020 г.); Международной научной конференции «70 лет КНР: история, современность и перспективы развития» (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2019 г.); Международной научно-практической конференции «Современное состояние российской экономики: задачи и перспективы» (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2019 г.); Международной конференц-сессии «Государственное управление и развитие

России: вызовы и возможности» (РАНХиГС, 2018 г.); Международной научной конференции «Достижения и проблемы модернизации современного Китая» (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2018 г.); V Международном форуме Финансового университета «Как попасть в пятерку» (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2018 г.); III Международном конгрессе молодых ученых по проблемам устойчивого развития (Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2017 г.); Международной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: выбор приоритетов» (РАНХиГС, 2017 г.).

По теме диссертации опубликовано 10 работ общим объемом 3,6 п.л.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук

1. Соколовский П.В. Рентабельность сельскохозяйственной отрасли Республики Крым как фактор формирования продовольственной безопасности региона / П.В. Соколовский // Аудит и финансовый анализ. – 2021. – № 2. – С. 144-149 (0,3 п.л.);

2. Соколовский П.В. Отраслевой подход в моделировании региональной экономики на примере Республики Крым / П.В. Соколовский // Аудит и финансовый анализ. – 2020. – №6. – С. 168-173 (0,3 п.л.);

3. Соколовский П.В. Антикризисное регулирование индустрии туризма в Российской Федерации / П.В. Соколовский // Аудит и финансовый анализ. – 2020. – №3. – С. 182-188 (0,4 п.л.);

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии (для диссертации на соискание ученой степени кандидата наук)»

4. Андреев Е.В., Жарницкий В.Я., Соколовский П.В., Латыш Г.В. Перспективы функционирования фондов развития регионов в современных условиях / Е.В. Андреев, В.Я. Жарницкий, П.В. Соколовский, Г.В. Латыш // Государственная служба. – 2023. – Т 25. – № 5 (145). – С. 31-38 (вклад автора – 0,2 п.л.);

Иные работы автора

5. Соколовский П.В. Антикризисное регулирование туристской отрасли Российской Федерации / П.В. Соколовский // Государственное управление и развитие России: глобальные угрозы и структурные изменения. Сборник статей международной конференц-сессии. – 2020. – Том 1. – С. 851-856 (0,4 п.л.);

6. Соколовский П.В. Мультипликативное воздействие туризма в развитии экономики Республики Крым / П.В. Соколовский // Государственное управление и развитие России: вызовы и возможности. Сборник статей международной конференц-сессии. – 2018. – Том 1. – С. 815-822 (0,5 п.л.);

7. Соколовский П.В. Повышение конкурентоспособности экономики региона / П.В. Соколовский // Взгляд молодых ученых на проблемы устойчивого развития. Сборник статей III Международного конгресса молодых ученых по проблемам устойчивого развития. – 2017. – Том 6. – С. 58-65 (0,6 п.л.);

8. Соколовский П.В. Повышение конкурентоспособности экономики Республики Крым / П.В. Соколовский // Государственное управление и развитие России: выбор приоритетов. Сборник статей международной конференц-сессии. – 2017. – Том 1. – С. 643-648 (0,4 п.л.);

9. Соколовский П.В. Стратегия расширения деятельности предприятия на примере ФБУ «Крымский ЦСМ» / П.В. Соколовский // Менеджмент предпринимательской деятельности: материалы Четырнадцатой научно-практической конференции. – 2016. – С. 216-218 (0,2 п.л.);

10. Соколовский П.В. Анализ инвестиционной привлекательности Крымского федерального округа / П.В. Соколовский, Р.А. Тимаев // Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации: материалы XVII научно-практической конференции. – 2016. – С. 30-34 (0,3 п.л.).

Работа выполнена лично автором. Личное участие автора заключается в постановке цели и задач исследования, сборе и обработке информации, разработке новых теоретических положений и практических рекомендаций.

Рекомендации по использованию результатов исследования. Результаты исследования могут быть адаптированы органами государственной власти в рамках региональной экономической политики, направленной на формирование благоприятного инвестиционного климата субъекта Российской Федерации, а также в контексте реализации стратегии устойчивого (опережающего) социально-экономического развития.

Диссертация на тему «Повышение конкурентоспособности региональной экономической системы с учетом отраслевой специализации (на примере Республики Крым)» соискателя Соколовского Павла Владимировича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»:**

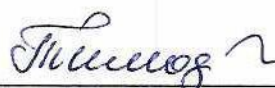
- п. 1.2 «Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов»;
- п. 1.3 «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»;
- п. 1.5 «Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны»;

- п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем»;
- п. 1.16 «Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем».

Диссертация на тему «Повышение конкурентоспособности региональной экономической системы с учётом отраслевой специализации (на примере Республики Крым)» соискателя Соколовского Павла Владимировича *рекомендуется* к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

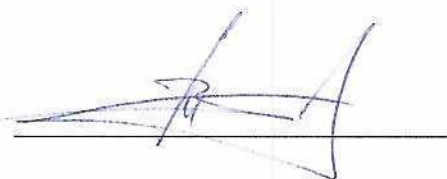
Заключение принято на заседании экспертной группы Факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления РАНХиГС. На заседании присутствовали 12 человек: «За» – 12 человек, «Против» – 0 человек. Протокол от 12 мая 2025 г. № 8.

И.о. декана Факультета
государственного управления
экономикой ИГСУ РАНХиГС,
д-р. экон. наук, проф.



Г.В. Тимофеева

Заместитель директора
Института
государственной службы
и управления РАНХиГС,
канд. юрид. наук



Т.А. Занко