

В диссертационный совет при  
Федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении  
высшего образования «Российская  
академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119606, г. Москва, пр. Вернадского, 84

Председателя диссертационного совета  
ЛАПЫГИНА ЮРИЯ НИКОЛАЕВИЧА  
на диссертационное исследование  
ЧЕШИНА АНДРЕЯ ВЛАДИМИРОВЧА  
**«ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА»,**

представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

**Актуальность выбранной темы диссертационного исследования**

В рамках потребности в совершенствовании системы управления экономикой российских регионов автором обозначается рассматривается актуальность поиска решения задач по повышению эффективности реализации региональных инвестиционных проектов. Осознание значимости решения задач по определению особенностей региональных инвестиционных проектов в структуре инвестиционной политики региона связано в исследовании со стремлением выйти на значимость фактора времени, характеризующий процесс реализации региональных инвестиционных проектов.

В качестве актуальной задачи по оценке реализации региональных инвестиционных проектов рассматривается потребность в учете как статических, так и динамических эффектов, позволяющих определить наиболее значимые проекты для рационального распределения ресурсов, необходимых для эффективного развития региона в части достижения стратегически значимых целей инвестиционной политики.

**Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций,  
представленных в диссертационном исследовании**

Конечной целью диссертационного исследования Чешина А.В. обозначает разработку методических рекомендаций по оценке влияния региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона. Этому подчинены аргументации всех научных положений и выводов. Следует отметить, что работа характеризуется достаточно полным научным анализом, корректным использованием значительного массива информации, знанием и осмысленным применением теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке, адаптированным к

особенностям управления инвестиционными проектами на региональном уровне, опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области; удачной имплементацией методических приемов из смежных отраслей научного знания. Структура диссертации логична и удачно сбалансирована: Чешин А.В. в равной мере уделяет внимание теоретическим и методическим аспектам управления инвестиционными проектами, тем самым обеспечивая целостность разработанных положений.

В информационную и эмпирическую базу исследования включены данные Федеральной службы государственной статистики РФ: документы федеральных органов исполнительной власти; информация из региональных программ и планов социально-экономического развития: аналитические обзоры, опубликованные в периодической печати, а также на официальных сайтах сети Интернет специализированными агентствами и консалтинговыми компаниями; отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

При разработке теоретических вопросов управления региональными инвестиционными проектами в структуре экономики региона (чему посвящена первая глава работы) представлены основы процесса управления региональными инвестиционными проектами (с. 12-34) и фактор времени в управлении названными проектами (с. 34-52). Определены сущностные характеристики региональных инвестиционных проектов в составе инвестиционной политики региона (52-60). Показаны факторы, определяющие значимость региональных инвестиционных проектов, среди которых выделен фактор времени, а также показаны принципы, позволяющие отнести проекты к числу региональных. Рассмотренные положения научно обоснованы и опираются на достоверные методы исследования.

Вторая глава диссертации посвящена анализу особенностей реализации региональных инвестиционных проектов в регионе, в том числе анализу условий формирования и реализации инвестиционных проектов в экономике такого региона как Оренбургская область (с. 61-77). С этой целью автор приводит инструменты и формы привлечения инвестиций (с.77-93), а также анализирует региональные инвестиционные проекты (93-111). Анализ позволил определить факторы внутренней среды, органичивающие системную инвестиционную деятельность в регионе, автор сформулировал комплекс мер по улучшению инвестиционной ситуации в Оренбургской области.

В заключительной главе автором предложены методические рекомендации по оценке влияния региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона (112-158) как в части результатов рассмотрения существующих процедур оценки эффективности региональных инвестиционных проектов (с. 112-120) и построения классификации региональных инвестиционных проектов по критерию их влияния на развитие региона (с. 120-142), так и в отношении алгоритма отбора инвестиционных проектов для оказания им региональной поддержки (с. 142-158). Оценив методики расчета эффективности и выделив наиболее значимые динамические эффекты, автор делает выбор в пользу кластерного и дискриминантного анализов, результаты которых позволяют выделить группы проектов, которые могут претендовать на приоритетную поддержку в их реализации.

Диссертационное исследование завершают обобщающие выводы, учитывающие в т.ч. границу применимости полученных выводов, и рекомендации по дальнейшему использованию результатов исследования в практической деятельности.

В связи с вышеизложенным можно констатировать, что диссертационное исследование Чешина А.В. характеризуется основательностью, рациональной структурой и логикой последовательного изложения материала, аргументацией основных положений и обоснованностью полученных результатов.

#### **Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании**

Научная новизна подтверждается использованием применяемых в современной экономической науке теоретических положений и методов научного познания, их соответствием основным принципам экономических исследований; опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области, на апробированные и получившие научное признание теоретические парадигмы; прикладным применением экономико-математических методов исследования и подкреплением количественным анализом теоретических положений; творческой реализацией методологических приемов из смежных отраслей научного знания.

Основные положения диссертационного исследования докладывались, обсуждались и получили одобрение на международных научно-практических конференциях (с. 11), а также внедрены в практическую деятельность ОАО «Корпорация развития Оренбургской области».

Выводы и рекомендации диссертационного исследования во всех случаях подкреплены аналитическими таблицами и графиками, расчетами, результатами экспериментальных исследований, ссылками на позиции признанных экспертов. В приложениях к диссертационному исследованию широко представлены его эмпирические основы (с. 205-244).

Основные научные положения, выводы, предложения и рекомендации диссертационного исследования достаточно полно отражены в четырех статьях, размещенных в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Использованная Чешиним А.В. база литературных источников (с. 169-203) насчитывает 275 наименований, в ней доминируют отечественные и зарубежные труды, посвященные управлению инвестиционными проектами на региональном уровне, что подтверждает глубину и всесторонность проведенного диссертационного исследования.

Таким образом, научные положения, выводы и практические рекомендации, представленные Чешиним А.В. в диссертационном исследовании, достоверны и носят аргументированный характер.

#### **Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Научная новизна определяется взаимосвязанными и сформулированными положениями в решении задач по оценке влияния региональных инвестиционных

проектов на социально-экономическое развитие региона. Среди многих положений работы особый интерес представляют следующие:

1. Определены особенности регионального инвестиционного проекта, позволившие сделать акцент на соответствие целей проекта целям развития самого региона, а также на механизм достижения целей социально-экономического развития региона в процессе реализации проектов (с. 25, 150).

2. Установлены параметры процесса реализации региональных инвестиционных проектов, изменяющихся во времени, а также определены связи между ними, для чего построены графические модели и принципы управления инвестиционными проектами (с. 40, 49-50).

3. Предложено учитывать не только статические, но и динамические эффекты, к которым отнесены стратегические и синергические эффекты, проявляющиеся в отдаленной перспективе реализации региональных инвестиционных проектов (с. 128).

4. Выделены классы региональных инвестиционных проектов, группировка которых произведена с привлечением процедуры многомерного анализа данных в отношении статических и динамических эффектов, что позволяет обоснованно поддерживать те классы проекты, которые получают лучшие экспертные оценки (с. 129). Разработаны рекомендации по определению принадлежности инвестиционных проектов региона к выделенным классам (с. 145-146).

### **Практическая значимость результатов исследования**

Практическая значимость исследования обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, составляющими научную новизну диссертационного исследования, доведенными до прикладных методик и практических рекомендаций для управления реализацией инвестиционных проектов в региональном развитии, которые могут быть полезны для региональных органов власти при разработке стратегии развития и формировании региональной инвестиционной политики, а также подготовке совместных программ и проектов с иностранными инвесторами.

Материалы диссертационного исследования могут найти применение в учебном процессе системы высшего образования и повышения квалификации государственных и муниципальных служащих при чтении курсов «Региональная экономика», «Стратегический менеджмент», «Управление проектами».

Вышеизложенное свидетельствует о значимом вкладе результатов диссертационного исследования Чешина А.В. в научно-методические основы теории и практики региональной экономики в части управления инвестиционными проектами и в расширении массива научных знаний в этой сфере.

### **Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности**

Диссертационное исследование Чешина А.В. можно оценить как самостоятельную и законченную научную работу. Соискатель проявил себя квалифицированным экспертом в области, избранной для диссертационного исследования. Представленную работу в целом считаю завершенным

исследованием, готовым к защите. В то же время в работе имеются некоторые дискуссионные положения и упущения:

В первом пункте научной новизны исследования автор пишет об «обязательной синхронности целей регионального инвестиционного проекта с задачами социально-экономического развития региона». На наш взгляд, корректнее вести речь не о синхронности целей проекта и целей реализации приоритетов развития региона, а о целевой ориентации проектов на цели развития региона, о чем пишут современные исследователи.

По второму пункту новизны, на наш взгляд, речь вести следовало бы не о факторе времени, а об изменениях факторов внешней и внутренней среды проекта в процессе его реализации, поскольку не время воздействует на факторы, а факторы изменяются в процессе реализации проекта под воздействием соответствующих сил. Необходимо уточнить: время воздействует на характеристики процесса реализации проекта, или они изменяются в период реализации проекта?

Требует пояснения третий пункт новизны, поскольку проекты должны быть направлены на реализацию стратегии региона, и они разрабатываются не сами по себе, а в рамках стратегического планирования. Остается неясным как автор понимает синергический эффект от «охвата населения региона результатами реализации региональных инвестиционных проектов»?

По содержанию последнего пункта новизны возникает вопрос: в чем заключается универсальность дискриминантных моделей, о которых идет речь?

При этом высказанные замечания относятся в большей степени к основным положениям по результатам диссертационного исследования и не снижают значимости результатов, полученных автором, поэтому носят рекомендательный характер. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

### **Оценка диссертационного исследования в целом**

Подготовленное автором диссертационное исследование отличается предметной, методологической и методической новизной, содержит исследование значимого для науки и управленческой практики вопросов инструментального обеспечения процедур формирования стратегии развития одной из подсистем региональной экономики, имеет высокий уровень проработки и систематизации научной информации, а также охватывает всю совокупность теоретических и практических аспектов обозначенной и решенной проблемы исследования.

Диссертационное исследование имеет логически выстроенную структуру, а полученные автором практические результаты, развивают теоретические положения региональной экономики как науки в части построения стратегии развития системы профессионального образования региона. Автор проявляет себя экспертом в области, избранной для диссертационного исследования.

Тема и содержание диссертационного исследования соответствует паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика. Диссертационное исследование оформлено в соответствии с установленными требованиями и

снабжено богатым иллюстративным материалом, подготовленным автором и включающем таблицы, логические схемы, модели и др.

**Заключение о соответствии диссертационного исследования** критериям, установленным Порядком присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. С учетом вышеизложенного, диссертация Чешина Андрея Владимировича на тему «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Чешин Андрей Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.- «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного совета,  
профессор кафедры менеджмента  
Владимирского филиала ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, профессор



Ю.Н. Лапыгин

Контактные данные:

Юрий Николаевич Лапыгин, д.э.н, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», lapygin.y@gmail.com, м.т. 8-905-614-51-21

600017 г.Владимир, ул.Горького, д. 59А,  
телефон: +7 /4922/ 326732, E-mail: post@vlad.ranepa.ru

**ПОДЛИННОСТЬ ПОДПИСИ**

*Лапыгин Ю.Н.*  
**ЗАВЕРЯЮ**  
ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ  
**Ю.С. Курдюков**

*Ю.Н.* 25.08.2022 г.

