

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, пр. Вернадского, д. 82

### **ОТЗЫВ**

члена Диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие  
российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на  
примере парфюмерно-косметической отрасли)», представленную на  
соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности  
5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии»

*Актуальность темы* исследования Чайковской И.С. возражений не вызывает. Актуализирует исследуемую проблему то, что сотрудничество с иностранными ТНК (транзакционизм, политические сделки) способствует достижению целей социально-экономического развития нашей страны, в том числе, в отношении парфюмерно-косметической отрасли, благодаря:

- интеграции ценностей Четвёртой промышленной революции в отечественную корпоративную культуру;
- повышению уровня отечественного промышленного производства за счет локализации производств;
- сокращению технологического отставания и обеспечению технологического суверенитета;

- насыщению товарного рынка, что исключает проблему дефицита продукции, угрожающую социально-политической стабильности.

При этом данное сотрудничество сопровождается существенными рисками для нашей страны, одним из которых является политическое давление со стороны иностранных корпораций, которое может носить форму отказа ТНК от исполнения взятых на себя обязательств перед государством и обществом. Мы наблюдали это в реальном времени в 2022 г., когда иностранные ТНК массово покидали нашу страну.

Новая социально-политическая реальность, в которой наша страна развивает сотрудничество дружественными странами, требует нового подхода к политическому взаимодействию российского государства и иностранных корпораций, разработке которого посвящена диссертационная работа Чайковской И.С.

#### ***Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации***

*Теоретически значимы* результаты проведенного исследования, вносящие вклад в теорию взаимодействия государства и бизнеса, в том числе, иностранных ТНК как акторов политической системы. Несомненной заслугой автора является проведение исследования на примере мало изученной парфюмерно-косметической отрасли, имеющей важное значение для обеспечения национальной безопасности и достижения технологического суверенитета.

Представляет интерес произведенная систематизация опыта политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК на примере парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг. Автором определены актуальные тенденции взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период санкций и внешнего давления, выявлены, описаны и систематизированы модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли, характерные для различных периодов взаимодействия сторон в указанный период.

В диссертации является значимым выявление особенностей взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в периоды кризисов (пандемия коронавирусной инфекции COVID-19, период интенсификации санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации).

Теоретическую значимость имеет обоснование применения теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в современных условиях.

*Научная значимость и практическая ценность* результатов диссертационного исследования заключается в том, что проведенный в работе анализ позволяет обогатить современные представления о специфике взаимодействия власти и бизнеса, критически осмыслить место и роль интеракционизма государства и иностранных ТНК в социально-политических процессах общества. С точки зрения современной политической теории и практики, данный анализ позволяет расширить текущие представления о роли иностранного бизнеса в достижении целей социально-экономического развития нашей страны, о сопутствующих рисках и их последствиях для общества.

*Практическая значимость* диссертации состоит в том, что полученные результаты и выводы могут быть использованы в практике как Федеральных органов исполнительной власти, так и региональных Правительств. Помимо этого, представляет значительный интерес использование материалов работы в качестве источников научной информации для учебных курсов высшей школы по вопросам взаимодействия власти и бизнеса, а также GR-менеджмента. Выявленные автором пути совершенствования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК, а также разработка авторских рекомендаций по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз имеют прямое прикладное значение. Работа открывает новые направления для дальнейших исследований в области взаимодействия государства и бизнеса, включая иностранные ТНК, что может способствовать расширению научных знаний в данной области.

*Заслуживает внимания обширная эмпирическая основа диссертационного исследования, которую составили итоги исследования материалов СМИ, периодической печати и бизнес-литературы, результаты контент-анализа нормативно-правовых актов Российской Федерации, Евразийского Экономического Союза и зарубежных государств, итоги обобщения данных аналитических исследований и информационно-аналитических отчетов, является репрезентативной.*

***Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных автором***

Основные научные положения, выводы и рекомендации диссертации обладают достоверным характером и научной новизной. Автором убедительно обоснована теоретическая и практическая ценность полученных выводов.

Автор демонстрирует свободное владение современным категориальным аппаратом (национальный интерес, технологический суверенитет, политическое взаимодействие, группы интересов и проч.). Комплексное применение философских и общенаучных методов (диалектический, исторический, сравнительный, структурно-функциональный, системно-деятельностный методы) с частнонаучными методами политологического анализа (метод кейс-стади, метод качественного контент-анализа, метод мониторинга СМИ) позволило достичь значимых и достоверных результатов.

Содержание диссертационного исследования в основном соответствует заявленному названию темы и предмету исследования, задачи исследования отражают сущность исследования, логика каждой главы диссертации дает возможность раскрыть различные аспекты исследуемой проблемы. Выбранная структура исследования, смысловая и информационная нагруженность текста, отсутствие чрезмерной описательности позволили соискателю представить на защиту достаточно емкую по размеру диссертационную работу. Содержание аннотации полностью соответствует основным положениям диссертационного исследования.

Достоверность основных научных положений, выводов и рекомендаций определяется логичностью построения исследования, корректностью исходных данных, полученных из российских и зарубежных источников, грамотным анализом эмпирических данных, что позволило соискателю получить достаточно обоснованные научные выводы по теме диссертационного исследования. В целом полученные автором результаты говорят о его научной зрелости и создают комплексную научно-методическую базу для дальнейшего исследования процессов взаимодействия как государства и иностранных ТНК, так и государства и бизнеса в целом.

Приведенные автором *пункты научной новизны полностью соответствуют поставленной цели и задачам*: доказана обоснованность применения теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в современных условиях; выявлены модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.; разработана матрица оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации; систематизированы факторы влияния на прекращения деловой активности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период санкций при отсутствии правовых ограничений; разработана балльно-рейтинговая система оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления; выявлены пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз; разработаны рекомендации по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях.

#### ***Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности***

Диссертация представляет собой самостоятельно выполненное авторское исследование. Основные результаты представленного диссертационного исследования изложены автором в пяти научных статьях, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки

и высшего образования Российской Федерации, объемом 4,8 п.л, а также в иных публикациях. Ключевые положения и выводы работы были апробированы на одиннадцати конференц-сессиях, научно-практических, международных конференциях и круглых столах, а также в ходе реализации двух научных проектов.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, включающих девять параграфов, заключения и списка литературы. Объем основного текста диссертационной работы составляет 177 страниц, приложений – 9 страниц, список использованной литературы содержит 289 наименований.

Диссертация Чайковской И.С. «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» по своему содержанию полностью соответствует паспорту научной специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии», в частности, по следующим направлениям:

П.5. «Политическое поведение и участие: артикуляция, агрегирование интересов, формы мобилизации»;

П.9. «Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности».

Работа носит заверченный характер, обоснованность полученных результатов и выводов не вызывает сомнений. Соискатель проявил себя как состоявшийся, компетентный исследователь, способный ставить и решать научные задачи. Диссертация Чайковской И.С. представляет собой неоспоримый вклад в развитие политической науки.

Вместе с тем хотелось бы обратить внимание на дискуссионные положения и недостатки:

- В параграфе 1.3 (с. 58), говоря об исследовании ТНК как акторов политических процессов, автор справедливо приходит к выводу о комплексной природе сущности корпораций и указывает на необходимость учета не только экономической и политической, но и

социальной составляющей. Однако недостаточно внимания уделяется раскрытию роли социальной составляющей в условиях современной социально-политической реальности.

- В параграфе 3.1 (с. 138), автор приходит к выводу о том, что иностранные ТНК парфюмерно-косметической отрасли являются значимыми политическими акторами в Российской Федерации, влияние которых на политические решения осуществляется как через разноплановую систему общественных объединений бизнеса (корпоративистский подход), так и в виде интеракционизма иностранных ТНК и государственных ведомств (плюралистический подход) на региональном (муниципальном), федеральном и наднациональном уровне (уровне ЕАЭС). При этом вопрос о том, который из подходов превалирует в условиях санкций, не получает достаточного освещения в рамках работы.

Необходимо отметить, что высказанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей высокой ценности выполненного исследования. Диссертация И.С. Чайковской написана на достойном научно-теоретическом уровне, содержит новации, отличается практической значимостью.

**Вывод:** диссертационное исследование Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная задача, имеющая теоретическое и практическое значение для политической науки и современной российской политической практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 14.09.2013 № 100/П.

Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 «Политические институты, процессы, технологии».

Член диссертационного совета РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, доктор политических наук, профессор, заведующий кафедрой сравнительной политологии Российского университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы



М.М. Мчедлова

Подпись Мчедловой М.М. заверяю  
Ученый секретарь Ученого совета ФГСН  
РУДН им. П. Лумумбы

В.С. Мухаметжанова

« 15 » июня 2025 г.

М.П.



Контактные данные:

тел.: +7 (499) 936-85-22 (доп.: 2522),

e-mail: mchedlova@yandex.ru

23.00.02 – Политические институты, процессы и технологии

Адрес места работы:

117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов», факультет гуманитарных и социальных наук, кафедра сравнительной политологии

Тел.: +7 (499) 936-85-22 (доп.: 2522), e-mail: humanities.politics@rudn.ru