

«УТВЕРЖДАЮ»:

ПРОРЕКТОР

ФГБОУ ВО «Российская академия народного

хозяйства и государственной службы при

Президенте Российской Федерации,

профессор, д.э.н.

А.М. Марголин

25 апреля 2023 года



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

на диссертацию Сафоновой Тамары Юрьевны **«Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса»** на соискание ученой степени доктора экономических наук, подготовленную по научной специальности **5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».**

Сафонова Тамара Юрьевна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт нефти и газа им. И.М. Губкина» (в настоящее время – «Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина») по специальности «Автоматизированные системы управления».

Научная, исследовательская, преподавательская и экспертная деятельность Сафоновой Т.Ю. связана с Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (далее – Академия).

В 2009 году в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» получила дополнительное к высшему образованию по специальности: «Евро-менеджмент. Мастер делового администрирования».

Начиная с 2011 года, являлась соискателем ученой степени кандидата наук аспирантуры Академии. В декабре 2016 года на диссертационном совете в РАНХиГС защитила кандидатскую диссертацию по теме «Разработка направлений диверсификации нефтяных компаний» (приказ о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.06.2017 № 624/нк-15).

В 2018 году приступила к работе доцентом кафедры международной коммерции Высшей школы корпоративного управления, участвовала в

подготовке обучающей программы по инновационному развитию в нефтегазовом комплексе, проводила мастер-классы для слушателей программ бизнес-образования MBA и DBA.

В 2019 году была приглашена на кафедру «Институт управления регионального развития» для проведения курса лекций и практических занятий по дисциплине: «Логистика транспортировки нефти и газа», а с 2021 года преподавательская деятельность была дополнена новыми предметами: «Экономика в топливно-энергетическом комплексе», «Основы управления логистическими системами в нефтегазовых компаниях», «Международная статистика и анализ мирового энергетического рынка».

Сафонова Т.Ю. также получила дополнительное образование по специальности: «Телевизионная журналистика» в Институте современного управления, кино и телевидения.

В период подготовки диссертации соискатель Сафонова Тамара Юрьевна работала в ООО "Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора", в должности генерального директора.

Направления деятельности агентства включают: подготовку маркетинговых исследований, выпуск профильных подписных изданий, технико-экономическое обоснование проектов, анализ баз данных в нефтегазовой и энергетической сфере, формирование финансовых моделей предприятий, а также прогнозов развития энергетики.

В течение всего периода деятельности в Академии Сафонова Т.Ю. проявляла публикационную активность в качестве эксперта Академии по направлениям: анализ ценообразования, финансово-экономической отчетности, налогообложения, производственных показателей, инвестиционной активности и прогнозирования в топливно-энергетическом комплексе.

Например, в 2021 году Сафоновой Т.Ю. в ведущих СМИ было опубликовано 73 статьи с ее экспертными комментариями от РАНХиГС, в 2022 году – 40 статей с ее экспертными комментариями от РАНХиГС, кроме того более 800 статей автора публикуется ежегодно с 2018 года в изданиях «Индикаторы российского рынка нефти», «Транспорт нефтеналивных грузов», а также в комментариях для ведущих СМИ от имени агентства

В последние три года помимо своей работы в Академии и в Агентстве Сафонова Т.Ю. занималась подготовкой нового диссертационного исследования по теме: «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», опубликовала монографию.

Диссертация была рассмотрена на заседании кафедры Высшей школы корпоративного управления и 11 мая 2022 года была рекомендована к защите в диссертационном совете РАНХиГС.

Научный консультант - Календжян Сергей Оганович, доктор экономических наук, профессор, декан факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС.

Диссертация прошла дополнительную экспертизу согласно действующим в Академии требованиям, после которой автору были направлены дополнительные требования о необходимости публикации 4 статей в научных журналах по списку РАНХиГС, окончательное подтверждение о публикациях было получено в марте 2023 года.

Работа выполнена лично автором.

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности **5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».**

Актуальность темы исследования

Актуальность темы исследования определяется возрастающей значимостью прогнозирования в реализации инвестиционных и инновационных проектов в топливно-энергетической отрасли, оказывающей непосредственное влияние на перспективные производственные и экономические показатели.

Поскольку топливно-энергетическая отрасль является бюджет образующей для России и ряда других стран, то корректность прогнозирования является ключевым фактором будущего экономического роста или, наоборот, стагнации.

В этой связи сложно переоценить важность формирования прогнозов, адаптированных к постоянно меняющейся информационной картине мира, изменению структуры мирового энергетического баланса, позволяющих инвесторами принимать обоснованные решения.

Актуальность темы диссертации также связана со значимым расхождением данных прогнозов в энергетической сфере, формируемых наиболее авторитетными разработчиками, что создает проблематику использования этих прогнозов для бизнес-планирования и необходимость формирования новых подходов и методологии прогнозирования топливно-энергетических балансов.

Для автоматизации процесса прогнозирования автором разработана модель с использованием цифровых технологий (машинного обучения), проведением многофакторного анализа и выявлением и устранением колебаний (шумов), оказывающих дополнительное влияние на результаты. Кроме того, в систему вводятся коэффициенты влияния каждого фактора на окончательный результат прогнозирования.

Предложенная автором система прогнозирования, с одной стороны, позволяет учесть имеющиеся институциональные оценки развития энергетики России и мира и, с другой стороны, формировать диапазон ожидаемых изменений с учетом оценки влияния полного спектра факторов и иметь возможность вносить оперативные изменения в модель с учетом постоянно меняющейся макроэкономической, производственной и информационной картины энергетики мира.

При прогнозировании ТЭК страны автором предлагается учитывать расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового

энергетического баланса, включая влияние геополитических факторов, что чрезвычайно важно в эпоху глобальной трансформации цепочек поставок, перехода от профицитного к дефицитному мировому рынку энергоресурсов, перспектив сокращения импорта российских энергоресурсов на фоне сложившейся в 2022 году геополитической ситуации в мире.

Объектом исследования являются методы прогнозирования, существующие способы идентификации факторов, влияющих на развитие ТЭК, а также на динамику основных макроэкономических показателей страны, демонстрирующих развитие и состояние энергетической отрасли стран мира.

Предметом исследования являются факторы, обуславливающие развитие и устойчивое функционирование топливно-энергетическом комплекса Российской Федерации, а также влияние существующих систем налогообложения, ценообразования, мирового баланса спроса и предложения на показатели, характеризующие состояние и развитие топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке методологических положений по формированию синергетического подхода к развитию систем национальных ценовых индикаторов, налогообложения и прогнозирования в нефтегазовой отрасли, выявлении экзогенных и эндогенных факторов и предпосылок, оказывающих влияние на прогнозные показатели в топливно-энергетической отрасли, а также обосновании рекомендаций по применению представленной модели прогнозирования в российской энергетике с учетом лучших мировых практик и границ их применения в российских условиях.

Новые научные результаты, полученные автором и соответствующие научной специальности ВАК Министерства образования и науки РФ – 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика», входящей в номенклатуру научных специальностей, утвержденной приказом Минобрнауки России № 118 от 24.02.2021, заключаются в следующем:

В процессе исследования и определения эндогенных факторов, оказывающих влияние на прогнозные показатели развития российской нефтегазовой отрасли:

1. Систематизирована постсоветская история развития систем налогообложения в нефтегазовой отрасли и выделено 8 этапов с учетом изменения налоговых режимов.

В качестве методологической основы разделения этапов эволюции систем налогообложения в исследовании применен признак изменения порядка исчислений налога на добычу полезных ископаемых, упразднения и восстановления таможенных пошлин и акцизов, а также введения субсидий.

2. Разработаны рекомендации по донастройке налоговой системы нефтегазовой отрасли, которая позволит стабилизировать доходы от ключевого налога – НДС, обеспечить необходимую поддержку предприятиям нефтегазодобычи и нефтегазопереработки, создать механизм оказания субсидирования конечному потребителю, который должен стать выгодоприобретателем при скачкообразных изменениях конъюнктуры рынка моторного топлива.

Рекомендации заключаются в следующем:

2.1. Для снижения зависимости нефтегазовых налогов от мировых цен и конъюнктуры внешнего рынка (НДС, НДС, таможенные пошлины на нефть, газ, нефтепродукты) и субсидий (обратный акциз на нефть и демпфирующая компонента), снижения рисков зависимости от зарубежных ценовых индикаторов, а также стабилизации бюджетного наполнения диссертантом рекомендовано внести изменения, ориентированные не на нетбэки (цены внешнего рынка, подверженные изменениям конъюнктуры мирового рынка), а на российские ценовые индикаторы (предельные внутренние цены).

2.2. До перехода для целей налогообложения в нефтегазовой сфере на российские ценовые индикаторы, в переходный период, для обеспечения устойчивости бюджетных наполнений автором обоснована целесообразность увеличения размера базовой налоговой ставки НДС и уменьшения величины коэффициента, характеризующего динамику мировых цен на нефть.

Механизм, предложенный автором, позволяет реализовать сглаживание зависимости доходов бюджета от оценки стоимости российской нефти на мировом рынке и обеспечить более высокое наполнение бюджета. Отсутствие в формуле НДС курса национальной валюты к доллару США позволяет радикальным образом «открепить» курсовую зависимость и обеспечить стабилизацию курса национальной валюты для формирования доверительного инвестиционного климата в стране.

2.3. Рекомендовано исключить из перечня налоговых преференций обратный акциз и демпфер, а также сохранить таможенную пошлину на нефть и нефтепродукты для российских предприятий, так как таможенные пошлины являются поддерживающим механизмом для закупки нефтяного сырья сектором нефтепереработки и одновременно сдерживающим механизмом для увеличения поставок на внешний рынок в ущерб внутреннему рынку.

3. Систематизирована международная практика применения бенчмарков при торговле углеводородами и выявлены проблемы ценообразования на нефть.

В этой связи разработана концепция синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов, включающая:

3.1. с учетом установленных действующих предельных уровней цен на бензин, дизельное топливо и авиакеросин введение также предельных уровней цен на нефть Юралс с ежегодной индексацией на условиях «инфляция минус», что позволит обеспечить маржинальность

нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ);

3.2. обеспечение в ежедневном режиме публикации следующих индикаторов цен на российскую нефть в национальной валюте:

- индикаторов цен биржевых сделок с российскими маркерными сортами нефти, формируемых на отечественных биржевых площадках;
- индикаторов цен внебиржевых сделок, основанных на окончательной цене на базе консолидации отчетных данных внешнеэкономической деятельности;
- индикаторов цен внебиржевых сделок спотового рынка (включая тендеры), заключаемых по фиксированной цене;

3.3. определение стоимости маркерных сортов нефти: ВСТО, Сибирская легкая, высокосернистая и особо высокосернистая с учетом предложенной автором исследования формулы де-эскалатора по качеству, учитывающей коэффициенты по плотности, содержанию серы, балласта и дифференциалы, представляющие собой разность между нормируемым и фактическим значением перечисленных показателей в пункте назначения;

3.4. для обеспечения устойчивости бюджетных наполнений, исключения зависимости от зарубежных котировок и дисконтов, автором предлагается для исчисления нефтегазовых налогов использование системы национальных ценовых индикаторов с учетом рекомендаций, представленных в пункте 2.

4. Принимая во внимание полученные прогнозные показатели изменения объемов нефтепереработки в России к 2050 году по трем сценариям, с учетом анализа перспектив реализации «зеленой» повестки в мире, предполагающих снижение глобального спроса на топливо углеводородного происхождения, диссертантом обоснована необходимость проведения инвентаризации выходных параметров программы модернизации НПЗ (включая анализ запланированных инвестиций) и оценки сопоставимости с прогнозом спроса на моторное топливо на внутреннем и внешнем рынках для определения востребованности и целесообразности указанных инвестиций и возможных вариантов развития отрасли.

В сложившейся ситуации "вызовов" для российской нефтеперерабатывающей отрасли обоснована целесообразность применения стратегии сокращения объема поставки российской нефти на экспорт с тем, чтобы увеличить интервенции и повысить значимость российских нефтепродуктов на мировом рынке и получить добавленную стоимость от их реализации.

5. Выявлены экзогенные факторы влияния для развития российской нефтегазовой отрасли: реализация стратегии декарбонизации энергетики, принятой Евросоюзом; участие России в международной сделке ОПЕК+; ограничения фундаментального характера, главным из которых является неготовность развитых стран поддерживать экономики других стран за счет импорта сырья и продуктов переработки; санкционное давление коалиции

Евросоюза, G7 и Австралии, трансформировавшееся за последнее десятилетие из исключительной меры воздействия в традиционную меру влияния на экономику нефтегазового сектора России; введенные коалицией нерыночные методы ценового регулирования; трансформация глобальных грузопотоков нефти, газа и нефтепродуктов.

6. Анализ структуры мировых грузопотоков нефти, газа, нефтепродуктов и СПГ, а также пропускных способностей российских экспортных терминалов и трубопроводов позволил обосновать вывод о необходимости превентивной трансформации рынков сбыта российских энергоресурсов с учетом санкционного давления на Россию, суть которого состоит в том, чтобы расширить сотрудничество со странами ОПЕК+ в части реализации совместных усилий по переориентации евразийских грузопотоков нефтеналивных грузов с тем, чтобы не допустить эскалацию мирового энергокризиса.

Указанный вывод является важным для исключения необоснованных потерь в период действия режима антироссийских санкций, исключения конфронтации и конкуренции с дружественными странами на рынке АТР, формирования плана согласованных действий для целей координации изменения евразийских грузопотоков с увеличением сегмента присутствия России на рынке стран АТР с одновременным ростом поставок странами ОПЕК выпавших российских ресурсов в страны Евросоюза с реализацией по мировым ценам.

Согласованная стратегия России, стран ОПЕК+ и дружественных стран-импортёров необходима не только для поддержки баланса спроса и предложения на нефть в мире, но и рыночных механизмов ценообразования, формирования оптимальных экспортных грузопотоков, а также как контрмера в отношении законопроекта НОПЕК по навязыванию ценовых потолков для ключевых стран-экспортеров нефти.

7. Обосновано положение о недостаточности инвестиций в российскую нефтехимическую отрасль, а также в производство водорода, очищенного от «углеродного следа» и в альтернативную энергетику, базирующееся на мнении о необходимости обеспечения спроса на нефтехимическую продукцию на внутреннем и внешнем рынках, производственной независимости и ускорения импортозамещения нефтехимической продукции, использования потенциала ресурсной базы и восстановления выпавших объемов добычи газа в результате санкций, а также развития производства экологичных видов энергии в России для сглаживания процессов глобального потепления и предотвращения экологических катастроф в мире.

8. На основании исследования фактических данных о морских перевозках нефтеналивных грузов из России доказана необходимость превентивной переориентации российскими компаниями основной части морских перевозок нефти и нефтепродуктов в дружественные и нейтральные страны до ввода

эмбарго и ценовых потолков на нефть и нефтепродукты российского происхождения, а также обоснованы следующие выводы о неэффективности санкционного давления:

- в результате трансформации международных грузопотоков страны Евросоюза лишились возможности приобретения нефтеналивных грузов с учетом эффективной логистики и короткого транспортного «плеча» из России,
- эмбарго и ценовые потолки не оказали влияние на цены фактических сделок, реализация российской нефти и нефтепродуктов осуществляется инопокупателям по формулам цены с указанием договорного дифференциала,
- санкции обернулись для стран Евросоюза ценовым «бумерангом» - в ЕС возвращается компаундированный или замещенный российский ресурс, но не по «потолочным», а мировым ценам с учетом стоимости фрахта,
- нефтегазовые доходы бюджета России демонстрируют устойчивость, в частности, за счет дополнительных фиксированных взносов крупных корпораций.

9. В дефиниции автора «под моделью прогнозирования топливно-энергетических балансов понимается формирование прогнозных топливно-энергетических балансов, основанных на оценке эндогенных и экзогенных факторов влияния и выявлении расширенного перечня предпосылок для каждого из сценариев развития в перспективном периоде с учетом зависимостей между балансовыми значениями мирового и российского рынка».

Предложенная концепция модели прогнозирования включает, в частности, инструмент консолидации наиболее авторитетных прогнозов развития энергетики России и мира, а также эконометрических моделей научно-исследовательских институтов, выявлении значимого расхождения данных прогнозов и предложении консолидации институциональных оценок развития энергетики России и мира с формированием консенсус-прогнозов авторитетных международных и российских организаций-разработчиков.

Авторская модель прогнозирования, с одной стороны, позволяет учесть имеющиеся институциональные оценки развития энергетики России и мира и, с другой стороны, формировать диапазон ожидаемых изменений с учетом оценки влияния расширенного спектра факторов и иметь возможность вносить оперативные изменения в модель с учетом постоянно меняющейся макроэкономической, производственной и информационной картины

Доказано, что ключевым фактором влияния на прогноз производственных показателей топливно-энергетического комплекса конкретной страны оказывает международный энергетический баланс спроса и предложения на конкретные энергоресурсы, что исключает оторванность прогнозирования от факторов реорганизации внешних рынков, а расширенный перечень коэффициентов влияния позволяет учесть особенности конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка для каждого энергоносителя.

Разработана модель автоматизации процесса прогнозирования, ключевыми элементами которой являются использование цифровых технологий (машинного обучения), проведение многофакторного анализа, выявление и устранением колебаний (шумов), оказывающих дополнительное влияние на результаты, а также корректирующие коэффициенты учета влияния каждого фактора на окончательный результат прогнозирования.

10. Разработана система прогнозных индикаторов, сформированных с применением технологий машинного обучения и систем контроллинга за результатами машинной обработки баз данных, в основе которых учитывается расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового энергетического баланса по трем сценариям до 2050 года:

- базовому,
- сценарию нефтегазового противостояния (оптимистичному для нефтегазовой отрасли),
- сценарию быстрого изменения структуры мирового энергетического баланса (пессимистичному для нефтегазовой отрасли).

Как экзогенные, так и эндогенные факторы системно учитываются автором в предпосылках для формирования каждого из прогнозных сценариев.

Основными факторами реализации трех сценариев, прогнозные показатели которых зависят от индикаторов международного энергетического баланса спроса и предложения на конкретные энергоресурсы, являются: темпы дальнейшей эскалации или ослабления санкционного давления и нерыночных ценовых ограничений на энергоресурсы, темпы глобальной переориентации российских грузопотоков нефтеналивных грузов в направлении дружественных и нейтральных стран, темпы реализации в мире программ по сокращению углеродного следа (включая введение углеродного налога) и перехода на электротранспорт, применяемые системы налогообложения и стимулирования развития отрасли.

Теоретическая значимость исследования заключается в систематизации и разработке новых подходов к прогнозированию в нефтегазовой отрасли, разработке механизмов обеспечения устойчивости бюджетного наполнения от доходов нефтегазового комплекса, формировании предложений по вопросам публикации российских национальных индексов и индикаторов, выявлении факторов риска в системе налогообложения и ценообразования в нефтегазовой сфере, оценке перспектив изменения структуры топливно-энергетического баланса России с учетом эндогенных и экзогенных факторов влияния.

Критический анализ эволюции налогообложения в российской нефтегазовой отрасли позволяет переосмыслить системы налоговой нагрузки и субсидирования и оценить перспективы развития отрасли при текущей системе налогообложения и предложенной автором.

В качестве результата исследования представлены прогнозные модели по трем сценариям, сформированные с применением технологий машинного

обучения на основе разработанной методологии прогнозирования, включающей детализированные оценки изменения топливно-энергетического баланса России и мира до 2050 года.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

Статьи в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования:

1. Sergey Oganovich Kalendjyan, Tamara Yuryevna Safonova, «Russian Oil and Gas Industry Development amid Changing Global Consumption Structure» / «Развитие нефтегазодобывающей отрасли в России в условиях изменения мировой структуры энергопотребления», of Management (IJM) Volume 11, Issue 5, May 2020, pp. 1195-1213, Article ID: IJM_11_05_108 Journal Impact Factor (2020): 10.1471 (Calculated by GISI) www.jifactor.com ISSN Print: 0976-6502 and ISSN Online: 0976-6510 DOI: [10.34218/IJM.11.5.2020.108](https://doi.org/10.34218/IJM.11.5.2020.108)

Публикации в изданиях, входящих в перечень РАНХиГС:

2. Сафонова Т.Ю. Перспективы развития евразийской интеграции в области расширения экспортных грузопотоков российского газа в дружественные страны на фоне эскалации энергетического кризиса в мире. Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2023; 17 (1): 64–75. <https://doi.org/10.22394/2073-2929-2023-01-64-75>
3. Сафонова Т.Ю. Трансформация рынков сбыта российской нефти с учетом санкционного давления // Управленческое консультирование. 2023. № 1 (169). С. 51–62. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2023-1-51-62>
4. Сафонова Т.Ю. Оптимизация экспортных грузопотоков российской нефти и поддержание рыночных механизмов ценообразования на фоне действия эмбарго и введения ценового «потолка»// Государственная служба. - 2023. Том 25 № 1. <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2023-25-1-48-54>
5. Сафонова Т.Ю. Антагонизмы ценообразования на российскую нефть и весомость национальных ценовых индикаторов// Государственная служба. - 2023. Том 26 № 2. <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2023-25-2-...-...>

Публикации в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций...» ВАК при Минобрнауки России:

6. Сафонова Т.Ю. Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования в нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры мирового топливно-энергетического баланса: монография / Т.Ю. Сафонова. – Москва: Первое экономическое

- издательство, 2022. – 344 с. ISBN: 978-5-91292-422-4 DOI: 10.18334/9785912924224
7. Сафонова Т.Ю. Прогноз изменения грузопотоков малосернистой нефти в России// Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Том 11. – № 9 – DOI:10.18334/err.11.9.113558
 8. Сафонова Т.Ю. Эволюция налогообложения в нефтегазовой отрасли // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 11. – DOI: 10.18334/err.10.11.111163
 9. Сафонова Т.Ю. Перспективы российской нефтегазодобычи в Арктике: от обвала до развития // Креативная экономика. – 2020. – Том 14. – № 10. – DOI: 10.18334/ce.14.10.111085
 10. Сафонова Т.Ю. Нефтегазовый сектор может вылечить страну от голландской болезни // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 10. – DOI: 10.18334/err.10.10.111084
 11. Сафонова, Т.Ю. Цифровизация сырьевых материальных балансов — элемент комплексной промышленной безопасности нефтеперерабатывающих предприятий// Безопасность труда в промышленности. – 2018. - № 11. – С. 45-52 (0,47 п.л.). – DOI: 10.24000/0409-2961-2018-11-45-52.
 12. Сафонова, Т.Ю. Трафик движения фьючерса на нефть «Юралс» к почетному званию «Бенчмарк»// Нефть, газ и бизнес. – 2017. - № 12. – С.53-56 (0,47 п.л.).
 13. Сафонова, Т.Ю. Условия обеспечения достоверности материального баланса вертикально-интегрированных нефтяных компаний // Нефть, газ и бизнес. – 2017. - № 8. – С. 21-25 (0,47 п.л.).
 14. Сафонова, Тамара Юрьевна. Разработка направлений диверсификации нефтяных компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Сафонова Тамара Юрьевна; [Место защиты: Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ]. - Москва, 2016. - 151 с.: Экономика и управление народным хозяйством
 15. Сафонова, Т.Ю. Диверсификация нефтегазовых компаний в связанные инновационные технологии и проекты // Фундаментальные исследования. - 2014. - №8. - С. 933-937. (0,3 п.л.)
 16. Сафонова, Т.Ю. Обеспечение экономической устойчивости компаний нефтегазового сектора в условиях высокой волатильности цен на энергоресурсы // Российское предпринимательство. - 2012. - №7. - С. 98-102. (0,3 п.л.)
 17. Сафонова, Т.Ю. Нефтяные компании и стратегия диверсификации: зарубежный опыт // Российское предпринимательство. - 2012. - №9 (207). - С. 92-97. (0,4 п.л.)
 18. Сафонова, Т.Ю. Классификация видов диверсификации и анализ возможностей их применения для нефтегазовых компаний // Креативная экономика. - 2012. - №19. - С. 56-61. (0,3 п.л.)
 19. Сафонова, Т.Ю. Оценка краткосрочных перспектив изменения международной цены на нефть на период с 2013 по 2015 год // Нефть, газ и

- бизнес. - 2013. - №3. - С. стр.20-23. (0,3 п.л.)
- 20.Сафонова, Т.Ю. Влияние де-эскалаторов по качеству на цену российской нефти // Нефть, газ и бизнес. - 2013. - №4. - С. стр.29-32. (0,3 п.л.)

Статьи и материалы в других изданиях:

- 21.Сафонова, Т.Ю. «Конверсия альтернативных поставок газа в Европу»// Нефтегазовая вертикаль. – 2022. - № 9 – С.72-78 (0,5 п.л.).
- 22.Сафонова, Т.Ю. «Цена на российскую нефть стала на 35% ниже мировой: за вест пост-советский период так и не сформирована национальная система оценки российской нефти»// Нефть и капитал. – 2022. – № 6 (289). – С.28-31.
- 23.Сафонова, Т.Ю. «Труднопривлекательные запасы»// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 18 – С.22-26 (0,4 п.л.).
- 24.Сафонова, Т.Ю. «Диверсификация или стабильность? »// Нефтегазовая вертикаль. – 2020. - № 7. – С.44-51 (0,5 п.л.).
- 25.Сафонова, Т.Ю. «БАНК КАЧЕСТВА НЕФТИ: первый шаг к созданию системы национальных ценовых индикаторов»// Нефтегазовая вертикаль – 2019. - № 20-21. – С.43-47 (0,4 п.л.).
- 26.Сафонова, Т.Ю. Каспий – регион возможностей // Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 15. – С. 68-75 (0,47 а.л.).
- 27.Сафонова, Т.Ю. Перезагрузка для нефтяных цен// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 12 (456). – С.59-65 (0,47 а.л.).
- 28.Сафонова, Т.Ю. Парадоксы демпфера// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 11 (455). – С. 52-57 (0,47 а.л.).
- 29.Сафонова, Т.Ю. Взрывной рост или стагнация: что ждет российский топливный рынок // Нефть и капитал. – 2019. - № 9 (260) С. 28-32 (0,47 а.л.).
- 30.Сафонова, Т.Ю. Сера на двоих. Как сохранить качество поставок российского сырья одновременно на восточном и западном направлениях?// Нефтегазовая вертикаль. – 2018. - № 19 (441). – С.61-71 (0,47 а.л.).
- 31.Сафонова, Т.Ю. Модернизация НПЗ: преимущества и риски// Нефть России. - 2018. - №5. (0,4 п.л.)
- 32.Сафонова, Т.Ю. Невесомые факторы и падающие цены // Нефть России. - 2015. - №11-12. - С. 26-29. (0,4 п.л.)
- 33.Сафонова, Т.Ю. На черный день // Трубопроводный транспорт нефти. - 2015. - №3. - С. 66-69. (0,2 п.л.)
- 34.Сафонова, Т.Ю. Перспективы применения российскими нефтегазовыми компаниями стратегии диверсификации источников энергии // Научная перспектива. - 2012. - №8. - С. 27-29. (0,4 п.л.)
- 35.Сафонова, Т.Ю. Стратегия диверсификации предпринимательской деятельности в нефтегазовом секторе национальной экономики в сравнении с зарубежным опытом // Народное хозяйство. - 2012. - №5. - С. 159-164. (0,4 п.л.)
- 36.Сафонова, Т.Ю. Факторы, влияющие на ценовой спрэд на внутреннем рынке России // ЭнергоРынок. - 2012. - №9. - С. 38-40. (0,4 п.л.)

- 37.Сафонова, Т.Ю. Применение дисконтированных показателей при расчете прибыли инвестиционных проектов // Экономика. Управление. Право. - 2012. - №8. - С. 35-38. (0,4 п.л.)
- 38.Сафонова, Т.Ю. Классификация и характеристики маркерных сортов российской нефти // Теория и практика современной науки. - 2012. - №декабрь. - С. 348-352. (0,1 п.л.)
- 39.Сафонова, Т.Ю. Создание единой нормативной базы по учету нефти // Трубопроводный транспорт нефти. - 2006. - №3. - С. 12-15 (0,6 п.л.)
- 40.Сафонова, Т.Ю. Биржевая торговля нефтью // Трубопроводный транспорт нефти. - 2009. - №7. - С. 38-39. (0,3 п.л.)
- 41.Кацал, И.Н., Сафонова, Т.Ю. Организация учетных операций в системе АК «Транснефть» // Трубопроводный транспорт нефти. - 2009. - №8. - С. 2-4. (0,3 п.л.)
- 42.Кацал, И.Н., Сафонова, Т.Ю. ПСП Джалинда: подготовка к приемосдаточным операциям // Трубопроводный транспорт нефти. - 2010. - №12. - С. 56-57. (0,3 п.л.)

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования полученных научных результатов для выработки рекомендаций по созданию и использованию новой мобильной системы прогнозирования, учитывающей текущие тренды, которые окажут влияние на развитие нефтегазодобывающего комплекса в будущем.

Разработанный автором вариант синергетического механизма ценообразования на российскую нефть и нефтепродукты с учетом факторов качества, стоимости транспортировки и налогообложения позволит обеспечить недискриминационные условия для нефтегазодобывающих и нефтегазоперерабатывающих предприятий, получение стабильного потока денежных средств в бюджет Государства, снизить риски бюджетных «провалов» в условиях кризиса и падения мировых цен на углеводороды.

Внедрение разработанной системы оценки стоимости российской нефти позволит сформировать российские ценовые индикаторы на нефть на базе первичных сделок по данным российских нефтяных компаний и обеспечить публикацию индикаторов в национальной валюте, что может быть применено для целей налогообложения, расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую, формирования единых статистических и информационных данных о цене на нефть.

Значение полученных результатов исследования для практики также заключается в том, что внедрение репрезентативной базы данных мирового производства и потребления нефтяного сырья с участием России позволит участникам рынка учитывать достоверные данные, необходимые для корректировки их стратегий.

Разработанная автором прогнозная модель на основе представленной в исследовании методологии прогнозирования, позволяет использовать детализированные оценки изменения топливно-энергетического баланса России и мира до 2050 года по трем сценариям в бизнес-процессах и оценить

целесообразность постепенной трансформации нефтегазовых компаний в энергетические холдинги.

ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» применяет на практике разработанную автором:

- концепцию синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов - при формировании еженедельного издания «Индикаторы российского рынка нефти»,
- систему прогнозных индикаторов, в основе которых учитывается расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового энергетического баланса по трем сценариям до 2050 года - при подготовке маркетинговых исследований и прогнозных моделей.

Материалы диссертации Т.Ю. Сафоновой внедрены в учебный процесс Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС, что подтверждается соответствующим документом, конкретизирующим направления их использования.

Результаты исследования могут быть использованы при подготовке аналитических материалов, необходимых для принятия стратегических хозяйственных решений, а также при разработке рекомендаций по совершенствованию государственной политики в нефтегазовом комплексе; в качестве информационного материала при подготовке федеральных, региональных, отраслевых и корпоративных программных документов.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований

Настоящая диссертация опирается на результаты многолетнего опыта работы автора в структурах ПАО «Транснефть», ПАО «НК «Роснефть», в качестве координатора рабочей группы по доработке нормативной базы для создания российских ценовых индексов в Государственной Думе СФ РФ, члена экспертного совета при Минэнерго России, результаты многочисленных исследований ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора», в которых автор принимала непосредственное участие, экспертной работы в РАНХиГС, участия в коллективных исследованиях топливно-энергетических рынков.

Достоверность положений диссертации подтверждена разработкой и успешной практикой внедрения российских и межгосударственных нормативных документов по учету нефти и нефтепродуктов, участия в составе делегаций от РФ при заключении долгосрочных межгосударственных соглашений на поставку нефти.

Кроме того, ряд выводов и предложений прошли общественное обсуждение и нашли свое отражение в экспертных оценках автора, публикуемых в ведущих СМИ и отраслевых изданиях.

Разработанные положения диссертации были доложены автором и обсуждались на заседаниях рабочей группы по доработке нормативной базы для создания российских ценовых индексов в Государственной Думе СФ РФ, на заседании экспертного совета по развитию конкуренции на рынке нефти и

нефтепродуктов ФАС России, а также на многочисленных международных и российских деловых и научно-практических конференциях, круглых столах, бизнес-форумах, на которых Сафонова Т.Ю. являлась докладчиком: в Аналитическом центре при Правительстве РФ, на Национальном нефтегазовом форуме, на международном конгрессе «Транспортировка, хранение и перевалка нефти, сжиженных газов и нефтепродуктов», на Балтийской нефтегазовой торгово-транспортной конференции, на Форуме предпринимателей, на Бизнес-форуме «ТЭК в 21 Веке», на Каспийской нефтегазовой торгово-транспортной конференции, на профессиональном энергетическом форуме «ТЭК: ценообразование и рыночные риски», представлены в курсе лекций в «Школе нефтетрейдеров».

Основные выводы и предложения диссертации представлены в нескольких десятках статей в таких ведущих экономических и профильных журналах, освещающих топливно-энергетическую отрасль, как «Нефтегазовая вертикаль», «Нефть и капитал», «Нефть, газ и бизнес», «Нефть России», «Трубопроводный транспорт нефти», «Энергорынок».

Полученные в работе результаты, выводы и рекомендации обоснованы с использованием системного анализа современных теоретических подходов и моделей, описывающих как результаты работы отрасли, так и системы прогнозирования.

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается применением экономико-математических методов анализа, эмпирических наблюдений и опытом практической реализации предложений в ходе экспертной работы, формирования прогнозов и проведения маркетинговых исследований энергетических рынков, а также использования большого объема статистической информации, наглядно представленной в таблицах и рисунках.

Подготовка, статистический анализ и интерпретация полученных результатов проведены с использованием современных методов обработки информации (автоматизированных систем контроля, мониторинга бизнес-процессов, технологий машинного обучения).

Итогом Исследования является разработка прогнозных ожиданий изменения структуры российского нефтегазового комплекса по трем сценариям, предложенным автором, с детализацией по направлениям и видам топливно-энергетических ресурсов.

В качестве примера использования на практике в исследовании представлен расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового топливно-энергетического баланса и разработаны индикативные параметры трех сценариев развития мировой энергетики.

Исследовательская задача выполнена: представлен пример разработки прогнозов развития российской нефтегазовой отрасли, которые могут применяться, в частности, российскими компаниями топливно-энергетического комплекса.

Система публикации национальных ценовых индикаторов на нефть, разработанная автором, применяется ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» при ежедневной публикации издания «Индикаторы

российского рынка нефти», пользователями которого являются крупнейшие российские и зарубежные нефтегазовые компании.

Методология прогнозирования, разработанная автором, опубликована в издании Scopus Indexed и применяется на практике ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» при разработке маркетинговых исследований рынка, одобрена Заказчиками Исследований, а также банками, использующими Исследования для открытия кредитных линий для Заказчиков Исследований, проводимых автором.

Диссертация была рассмотрена на заседании кафедры корпоративного управления Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС и рекомендована к защите (протокол № 6 от 12 мая 2022 года). На заседании присутствовало 13 человек: проголосовало «за» - 13 человек, «против» - 0 человек.

В целом, совокупность обоснованных в диссертационном исследовании Т.Ю. Сафоновой теоретических положений, методических разработок и практических рекомендаций, степень их новизны и значимости свидетельствуют о том, что автором решена крупная научная проблема повышения эффективности прогнозирования развития нефтегазовой отрасли, имеющая важное социально-экономическое значение. Диссертация Сафоновой Тамары Юрьевны «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук и рекомендуется к защите по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Д.э.н., профессор, декан
ВШКУ РАНХиГС



С.О. Календжян

К.э.н., профессор кафедры
корпоративного управления
ВШКУ РАНХиГС, директор
программы «Доктор делового
администрирования»



С.В. Коробейникова