

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Царёва Николая Алексеевича «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы диссертационного исследования Царёва Н.А. определяется значимой ролью промышленности в народном хозяйстве России, так как именно эта отрасль является «локомотивом» экономики и определяет ее устойчивый рост. В последние годы усилилось внимание к прозрачности корпоративных процедур и ответственному управлению в организациях промышленной сферы. Инвесторы, кредиторы и другие стейкхолдеры ожидают от промышленных компаний открытого и достоверного раскрытия информации о финансовом состоянии, рисках и результатах деятельности. Несоблюдение принципов корпоративного управления может привести к потере репутации, снижению доверия и ухудшению инвестиционной привлекательности. В этой связи совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности способствует повышению достоверности финансовой отчётности, соблюдению законодательных и внутренних нормативов, снижению рисков и нарушений. Кроме того, данный вид контроля способствует улучшению стратегического планирования за счёт предоставления руководству актуальной и достоверной информации для принятия решений.

В настоящее время сложившаяся система корпоративного финансового контроля имеет ряд недостатков, которые снижают ее эффективность. К ним, в частности, относятся: отсутствие чётких процедур и регламентов, что приводит к несогласованности действий; низкий уровень автоматизации, зависимость от ручного труда; слабая интеграция внутреннего и внешнего аудита, отсутствие «аудита эффективности» и др. Эти проблемы подчёркивают необходимость модернизации корпоративного финансового контроля (КФК) в промышленных

организациях для повышения его результативности и адаптивности к современным вызовам, что актуализирует проблематику исследования Царёва Н.А. как в теоретическом, так и в научно-практических аспектах.

Цель исследования, ориентированная на разработку теоретических и практических подходов по развитию системы корпоративного финансового контроля в промышленных компаниях, достигалась путем развития методики комплексной оценки эффективности контроля, разработки стандартов КФК для промышленных организаций, положения которых обеспечивают системность и упорядоченность контроля, обоснования научно-методического подхода к совершенствованию его организационно-функциональной структуры.

Достоверность приведенных в диссертации выводов и рекомендаций подтверждается применением научной методологии, критическим и релевантным обобщением теоретических результатов в проведенных ранее исследованиях по проблематике диссертации, проанализированными соискателем фактическими материалами. Степень обоснованности сформулированных научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена их концептуальным характером, обусловлена целью и логикой исследования, а также содержанием решаемых задач.

Научная новизна диссертационного исследования Царёва Н.А. заключается в системной разработке совокупности ключевых аспектов совершенствования корпоративного финансового контроля в организациях промышленности. Так, автором произведено уточнение сущности КФК, которая определяется как комплексная система мер корпоративного управления и финансового менеджмента, построенная в соответствии с международными и отечественными стандартами и формирующая эффективную контрольную среду, которая обеспечивает оптимизацию ресурсов, снижает информационную асимметрию и агентские конфликты, способствует росту финансовой устойчивости организации и укреплению доверия заинтересованных сторон.

Важным и значимым элементом научной новизны исследования является разработка организационно-методического подхода к внедрению компонентов корпоративного финансового контроля в систему управления с учетом отраслевых особенностей промышленной отрасли. Так, для оценки эффективности КФК на промышленных предприятиях автором разработан методический подход, который опирается на количественные и качественные показатели и сочетает расчётные методы с балльной и экспертной оценкой. Такой подход адаптируется к разным условиям, включая ситуации с

недостаточностью данных. В диссертации предложены стандарты КФК, которые придают контролю системность и упорядоченность, учитывая отраслевые особенности промышленных организаций. Обоснованы рекомендации по совершенствованию организационно-функциональной структуры КФК в промышленности, применение которых устраняет «серые зоны» и дублирование функций, формализует взаимодействие субъектов контроля и интегрирует его в бизнес-процессы промышленных предприятий.

Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные результаты развивают и расширяют ряд существенных аспектов теории корпоративного финансового контроля, представляют собой научно-методические решения важной научной проблемы повышения эффективности системы корпоративного управления в организациях промышленной сферы.

Опираясь на вышеизложенное, можно заключить, что представленная на защиту диссертация является законченным исследовательским трудом, написанным на актуальную тему, отражающим аргументированную авторскую позицию. Теоретические и практические выводы, изложенные в диссертации, могут быть использованы организациями промышленности при формировании системы корпоративного финансового контроля или совершенствовании ее структуры в целях повышения результативности управления в интересах собственников и менеджмента компании, а также укрепления доверия всех заинтересованных сторон.

В качестве замечаний можно отметить, что в рамках научного исследования следовало бы большее внимание уделить обоснованию применения методических положений по формированию системы корпоративного финансового контроля в промышленных организациях с точки зрения более полной и четкой расшифровки этапов, которые, судя по рисунку 3.6, включают не только формирование, но и развитие рассматриваемой системы (с. 186-187). Также в исследовании не в полной мере раскрыты возможности применения инструментария корпоративного финансового контроля в части противодействия рискам с использованием цифровых технологий.

В заключении следует отметить, что диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям

Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Заведующий кафедрой экономики,
управления и аудита, ФГБОУ ВО
«Юго-западный государственный университет»
доктор экономических наук, профессор



Е.А. Бессонова

« 2 » июня 2026 г.

305040, Курская область, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94

Телефон: (4712) 22-26-49

Сайт: <https://swsu.ru/>

Электронная почта: bessonowa_new@mail.ru



Бессонова Е.А.
Исеевский И.А.