

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный
округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского,
д. 82, стр. 1.

ОТЗЫВ

на диссертацию Леоновой Оксаны Вячеславовны
на тему «Социально-экономическая политика в постсоветской России:
концептуальные основы, стратегические приоритеты, политические
механизмы реализации (1991 – 2019 годы)»,
представленную к защите на соискание ученой степени доктора
политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и
отраслевые политики.

Диссертационное исследование О.В. Леоновой посвящено актуальной политологической теме – становлению государственной социально-экономической политики Российской Федерации в пространственно-временном континууме 1991 – 2019 гг. в контексте ее концептуальных основ, стратегических приоритетов и политических механизмов реализации. Актуальность исследования данной проблематики детерминирована необходимостью извлечения ошибок и просчетов при реализации социально-экономической политики, важностью выработки алгоритма ее эффективности и сбалансированности, в нахождении оптимальных политических механизмов ее совершенствования.

Автором диссертационной работы убедительно сформулированы предмет и объект исследования, научная гипотеза, цели и задачи. Диссертантом обоснована научная новизна работы, представлена теоретико-методологическая база. Диссертационная работа О.В. Леоновой опирается на широкий круг научных подходов (системный, междисциплинарный, неинституциональный). Автором задействованы научные теории и концепции: «групп интересов», «отраслевых элит», «инноваций»,

«политической стабильности». Теоретико-методологические аспекты представленной диссертационной работы детерминируются комплексом научных методов, в том числе: 1) причинный анализ (пат-анализ), 2) дискурс-анализ (прикладной анализ текстов), 3) статистический анализ, 4) структурно-функциональный метод.

Диссертационное исследование О.В. Леоновой, на наш взгляд, представляет собой существенное приращение научных знаний. Автор вводит в научный дискурс понятие «русского поля» политики в рамках незападного политического процесса, уточняет понятие «постсоветская Россия», обосновывает этапы и модели социально-экономической политики российского государства, убедительно доказывает тезис о том, что на современном этапе эта политика опирается на цифровой и технологический традиционализм. Кроме того, как мы полагаем, заявленная диссертантом тема открывает новые возможности для комплексного понимания реализуемой государственной политики в отраслях и сферах – промышленном комплексе, АПК, ТЭК, строительном комплексе, дорожной и коммунальной инфраструктуре, здравоохранении, образовании, культуре и др.

В качестве серьезных научных достижений О.В. Леоновой стоит отметить важность введения диссертантом в научный оборот новой эмпирической информации. Практическая значимость исследования О.В. Леоновой состоит и в разработке выводов и рекомендаций по совершенствованию государственной политики в отраслях и сферах на федеральном и региональном уровнях.

Заслуживают одобрения и поддержки выводы автора диссертационного исследования, предусматривающие совершенствование государственной социально-экономической политики Российской Федерации. Во-первых, это технологические инновации, главной из которых является цифровизация. Во-вторых, это управленческие инновации, предусматривающие совершенствование политико-правовых механизмов социально-

экономической политики (проектное управление, KPI, TQM, бережливое управление). Данные инновации не были характерны для государственной социально-экономической политики Российской Федерации в период 1990-х годов (в отраслях и сферах доминировала управленческая и технологическая архаика). И лишь с середины «нулевых» годов, и это справедливо подчеркивает О.В. Леонова, в данной политике фиксируются ростки внедрения инноваций, которые более массово стали применяться с 2012 года.

Однако, при имеющихся бесспорных достоинствах диссертационная работа О.В. Леоновой как и любое научное исследование искомого уровня, не лишена недостатков и позволяет вступить с автором в научную дискуссию. Например, автор утверждает, что совершенствование государственной политики России в отраслях и сферах с опорой на качество управления реализовывалось с использованием ряда политико-правовых механизмов после административной реформы (2004-2008 гг.). В частности, делалась ставка на принцип клиентоцентричности (рассмотрение гражданина как клиента государства и как потребителя государственных услуг), на принцип качества (понятие качества рассматривается в ракурсе общего блага, через призму удовлетворения клиента), на принцип качественных изменений в отраслях и сферах (с.321). В целом разделяя данный тезис, мы полагаем, что перечисленные автором диссертационной работы предварительные итоги государственной политики к рубежу 2020-х годов представляли скорее идеал (цель), нежели политико-управленческую реальность.

Вместе с тем считаем, что научное исследование Леоновой Оксаны Вячеславовны на тему «Социально-экономическая политика в постсоветской России: концептуальные основы, стратегические приоритеты, политические механизмы реализации (1991 – 2019 годы)» может быть допущено к защите на заседании диссертационного совета.

Заключение: Диссертация Леоновой Оксаны Вячеславовны на тему «Социально-экономическая политика в постсоветской России: концептуальные основы, стратегические приоритеты, политические

механизмы реализации (1991 – 2019 годы)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое, культурное или хозяйственное значение, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Леонова Оксана Вячеславовна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора политических наук по специальности 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики.

Доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры политологии,
социологии и международных процессов
факультета истории, политологии и филологии,
директор по стратегическим коммуникациям
ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный
университет им. Г.Р. Державина»

Д.Г. Сельцер

Д.Г. Сельцер

16 марта 2026 г.

392036 г. Тамбов, ул. Интернациональная, 33
8 (4752) 72-34-34 (доб. 0144)
selcer@tsutmb.ru

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»

Подпись Сельцера Д.Г.

ЗАВЕРЯЮ

Директор Многофункционального центра
Управления кадрового сопровождения

Леонова Оксана Вячеславовна

« 16 » *марта* 2026 г.


