

В Диссертационный совет  
ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте Российской  
Федерации»  
119571, г. Москва, вн. тер. г.  
муниципальный округ Тропарево-  
Никулино, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

## **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации на диссертацию  
Максимова Алексея Сергеевича  
«Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности  
России в условиях гибридной войны», представленную на соискание учёной  
степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4.  
Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Актуальность темы представленного диссертационного исследования  
Максимова Алексея Сергеевича определяется остротой кризиса в  
отношениях между коллективным Западом (евроатлантическим  
сообществом), провоцирующим активизацию гибридной войны и  
ужесточение ее инструментов, и Россией, стремящейся заручиться  
поддержкой государств, имеющих явную антиатлантическую  
направленность внешней политики (прежде всего речь идет о Китае).  
Указанный кризис характеризует международно-политическое  
противоборство за будущее мироустройство. Он показал, что Россия не  
справляется с рядом угроз, имеющих гибридный характер, что негативно  
сказывается на состоянии национальной безопасности и перспективах  
развития российской государственности в условиях враждебной  
геополитической среды. Актуализируется необходимость поиска и  
разработки подходов (моделей) к обеспечению национальной безопасности  
России, работающих на новых комбинациях принципов, механизмов и мер,  
способных не только эффективно противостоять гибридным угрозам, но и

содействовать реализации проактивной внешней политики в условиях становления полицентричного миропорядка.

На наш взгляд, диссертантом А.С. Масимовым четко сформулирована научная проблема исследования, предмет и объект диссертационной работы. Нельзя не согласиться с автором в части гипотезы исследования, которая доказана в процессе проведения А.С. Масимовым исследовательского анализа. Автором представлена научная новизна работы, теоретическая и методологические основы диссертационного исследования. Оптимальной видится и цель работы, состоящая в разработке инверсивной векторной модели и комплексного стратегического подхода к обеспечению национальной безопасности России в условиях гибридной войны.

Диссертантом поставлены и успешно достигнуты следующие задачи научного исследования.

1. Охарактеризовать исследовательские подходы к оценке современного состояния национальной безопасности России в условиях гибридной войны как проблеме международных отношений.

2. Выявить и охарактеризовать специфику использования методов и технологий гибридной войны на постсоветском геополитическом пространстве.

3. Определить и классифицировать угрозы национальной безопасности России в условиях гибридной войны, выявить степень их активности.

4. Создать инверсивную векторную модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны.

5. Разработать актуальные механизмы обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны с использованием инверсивной векторной модели.

6. Разработать комплексный стратегический подход к взаимодействию с основными геополитическими оппонентами на основе предлагаемой в исследовании инверсивной векторной модели, предложить ряд практических рекомендаций.

В процессе исследования заявленной темы диссертант предложил авторскую классификацию гибридных угроз. Это пять функциональных

групп угроз, которые представляют собой «триады гибридных угроз» в пяти сферах локализации, при синхронной активности которых возникает синергетический эффект негативного воздействия на систему национальной безопасности России. Кроме того, автором предложена шкала ранжирования «триад» по уровню «угрозоемкости» и дана характеристика вариантов их трансформации и интенсификации в краткосрочной перспективе (5-10 лет) с учетом меняющейся мировой обстановки. Помимо этого, диссертантом разработана авторская модель «триад гибридных угроз», определен механизм их воздействия на структуры безопасности страны-мишени.

Также А.С. Максимовым на основе инверсивной векторной модели обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны разработаны пятикомпонентные механизмы противодействия гибридным угрозам национальной безопасности в пяти функциональных сферах (сферы локализации «триад гибридных угроз»), в числе которых предложены: картографирование гибридных конфликтов, введение в число участников процесса принятия внешнеполитических решений институтов, представляющих научное и экспертное сообщество, реализация нового типа проактивности внешней политики и др.

Однако можно указать на некоторые аспекты в диссертационном исследовании Максимова Алексея Сергеевича, работа над которыми позволит сформулировать дополнительную аргументацию представленных в работе научных положений и выводов и повысить обоснованность предлагаемых позиций.

Во-первых, в работе не достаёт глубокого теоретического анализа одного из ключевых аспектов заявленной темы исследования, характеризующейся необходимостью обращения автора к ключевым научным подходам в сфере внешней политики и безопасности (неореализм – К. Уолтс, Р. Кеохейн, неолиберализм – Стивен Д. Краснер), обращения к классическим и современным работам зарубежных и российских исследователей в ракурсе бинарных дефиниций: 1) «война-мир» (Р. Коллинз, Р. Глоссон в сборнике «Война и геополитика», А. Куманьков, В. Кувалдин, А.А. Кокошин, Л.С. Белоусов, А.Д. Богатуров), 2) «конфликт-

сотрудничество» (Т. Шеллинг, Г. Сандерс, Н. Хомский, А.И. Никитин, В.И. Батюк, С.М. Рогов, А.В. Торкунов, А.А. Громыко), 3) «хаос-порядок» (Р. Купер, Б. Бауринг, Р. Саква, Т.А. Шаклеина, М.М. Лебедева, А.И. Уткин), 4) жесткая военная сила – «мягкая сила» (Э. Хобсбаум, Дж. Най-младший «Будущее власти. Как стратегия умной силы меняет XXI век», А.О. Наумов, П.Б. Паршин, О.В. Лебедева «дипломатия новых сфер», О.Н. Богатырева - «гуманитарная дипломатия»).

Во-вторых, автору целесообразно было бы более четко соотнести в диссертационной работе дефиницию и практики «гибридных войн» с понятием «стратегия», опираясь на признанные в научном и экспертном сообществе работы Э. Лютвака «Стратегия: Логика войны и мира», Дж.Л. Гэддиса «О большой стратегии», Дж. Малгана «Искусство государственной стратегии». Тем более, научная задача, на решение которой направлено автором настоящее исследование, заключается в создании научно обоснованного подхода к стратегии обеспечения национальной безопасности России в условиях обострения до критической степени угроз, порожденных спецификой гибридной войны в условиях становления полицентричного миропорядка.

В-третьих, для эксперта, анализирующего диссертационное исследование, не совсем понятна методика в работе диссертанта, который ссылается на интервью Мартина ван Кревельда «Мы вступили в эпоху войн нового типа» (стр.3), в то время, как в списке работ указана его базовое монографическое исследование «Трансформация войны» (стр. 193). Кроме того, в анализе проблематики национальной безопасности России диссертанту имело бы смысл опереться на часто цитируемые исследования российских политологов-международников: А.А. Кокошина (политико-военные и военно-стратегические проблемы нацбезопасности), В.А. Литвинова (основы нацбезопасности РФ), С.С. Босхолова (теоретико-правовые и прикладные аспекты нацбезопасности РФ), Л.В. Панковой и О.В. Гусаровой (военно-экономическое развитие и безопасность).

Однако указанные предложения носят рекомендательный характер и остаются на усмотрение соискателя, поскольку эти критические замечания не

влияют на общую положительную оценку представленного диссертационного исследования Максимова Алексея Сергеевича.

Изложенные в кандидатской диссертации Максимова Алексея Сергеевича положения и позиции обладают высоким научным значением, характеризуются теоретической и практической значимостью. Предложенные в представленном диссертационном исследовании новые теоретические подходы позволяют разработать инверсивную векторную модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны. На основе инверсивной векторной модели обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны разработаны пятикомпонентные механизмы противодействия гибридным угрозам национальной безопасности в пяти функциональных сферах (сферы локализации «триад гибридных угроз»). С практической точки зрения, результаты научного исследования А.С. Максимова могут быть использованы для оптимизации функционирования органов государственной власти новых государств на постсоветском пространстве как в нормативно-правовом, так и в политико-практическом аспекте.

Результаты научного исследования Максимова Алексея Сергеевича успешно апробированы в рамках участия в международных и российских научно-практических конференциях. Содержащиеся в представленной кандидатской диссертации позиции изложены в научных статьях автора в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В связи с вышесказанным считаю, что научное исследование Максимова Алексея Сергеевича «Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны» может быть допущено к защите на заседании диссертационного совета.

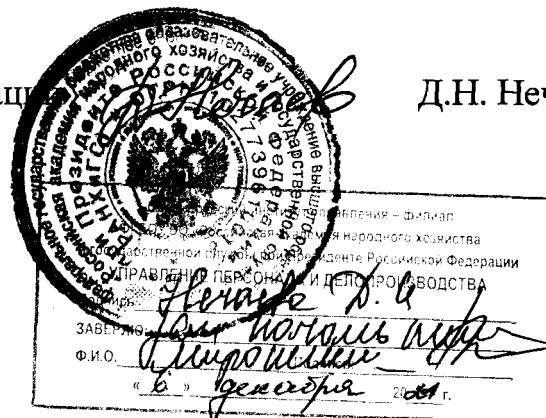
**Заключение:** Диссертация Максимова Алексея Сергеевича «Инверсивная векторная модель обеспечения национальной безопасности России в условиях гибридной войны» является научно-квалификационной работой, в которой содержится *решение задачи, имеющей важное значение*

для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Максимов Алексей Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата наук по специальности 5.5.4. – «Международные отношения, глобальные и региональные исследования».

Член диссертационного совета,  
доктор политических наук, профессор,  
профессор кафедры истории,  
политологии и государственной политики  
Среднерусского института управления  
– филиала ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»

Д.Н. Нечаев

«06» 12 2024 г.



302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12  
89065905957, nechaevpolitia@rambler.ru