

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации» 119571,
г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование
управления реализацией национальных проектов на основе использования
гибких проектных технологий управления», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. -
«Менеджмент»

Актуальность темы исследования детерминирована необходимостью
совершенствования реализации национальных проектов на основе
использования гибких технологий управления и проходит красной нитью в
основных направлениях деятельности Правительства Российской Федерации
на период до 2024 года и плановый период до 2030 года. Оперативность
управленческого воздействия, прозрачность поставленных целей, понятность
примяемого проектного инструментария, своевременная корректировка
поставленных целей обеспечивается оптимально выстроенной управления
национальными проектами, компоненты которой позволяют
систематизировать управленческие процессы и скоординировать их с внешней
средой и внутренними ресурсами проекта.

Для совершенствования управления реализацией национальными
проектами, по нашему мнению, необходима современная методика
качественного анализа системы управления национальными проектами, в
целях формирования более комплексного представления о факторах

проектного управления и возникающих изменений. Наличие такой методики позволит определить действующие направления управленческого воздействия и разработать механизм трансформации управленческого воздействия для привлечения в процесс реализации национальных проектов современных технологий управления.

Следует признать, что в научных разработках отечественных и зарубежных авторов показано, что методология проектного управления может быть использована для проектов любой сложности и масштаба, поскольку обладает обширным набором инструментов и методик, позволяющих выбирать персонализированные под каждую конкретную ситуацию алгоритмы принятия управленческих решений.

Высокая адаптивность и отличительное качество результатов проектной деятельности в совокупности с быстрыми темпами развития мировой экономики позволили проектному управлению естественным путем стать частью привычной организации бизнес-процессов во всех сферах деятельности.

Таким образом, научная и практическая потребность в разработке подходов и инструментов совершенствования системы управления реализацией национальными проектами подтверждают, что диссертация Леонова М.Е. посвящена значимым проблемам, требующим решения в современных условиях развития экономики, а тема диссертации представляется актуальной и важной для исследования.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендации автора по результатам проведенного исследования представляется достаточной и подтверждается следующими положениями:

- при выполнении диссертационного исследования автор опирался на научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых по формированию эффективных систем управления национальными проектами с использованием современных технологий управления, составляющие теоретико-методологическую основу диссертационного исследования,

имеющиеся концепции совершенствования систем управления реализацией национальными проектами при помощи гибких технологий управления, как составного элемента проектного менеджмента, осмыслены соискателем и дополнены авторскими гипотезами;

- диссертационное исследование проверено с использованием общих и специальных методов научного исследования: анализа и синтеза, обобщения и сравнения, систематизации, индукции и дедукции, а также метода, комплексирования, графического и других методов.

- основные положения диссертации нашли отражение в 15 научных работах, из них 8 в журналах перечня российских рецензируемых научных изданий общим объемом 4,2 п.л., и 7 работ общим объемом 7,3 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ. Публикации соискателя полностью отражают положения и идеи диссертации.

Новизна результатов исследования. Наиболее значимые результаты диссертационного исследования Леонова М.Е., полученные непосредственно автором и характеризующиеся научной новизной:

- на основе глубокого анализа отечественных и зарубежных источников проведена классификация системных проблем использования проектного менеджмента в реализации национальных проектов в соответствии с характером источника возникновения проблем;

- получена авторская методика качественной оценки действующей структуры управления национальными проектами на предмет применимости гибких технологий управления, в которой использована оценка реализуемых управленческих функций в организационной структуре национальных проектов при помощи REAI-кодов модели И. Адизеса;

- разработана модель оценки эффективности системы управления национальным проектом на основе сравнения весовых показателей необходимых и достаточных условий использования каскадных и гибких технологий управления

- разработан механизм трансформации управленческого воздействия при использовании гибких проектных технологий в управлении национальными проектами. механизм синтезирует традиционные и гибкие

технологии управления проектами и создает возможности адаптивного сочетания различных технологий в соответствии с потребностями заинтересованных сторон;

- синтезирована параметрическая модель децентрализованной организационной структуры управления национальными проектами для предварительного анализа вариантов управления, основанная на энтропийной модели социально-экономической эффективности систем Эшби-Седова;

- разработан алгоритм внедрения обновленной организационной структуры управления национальным проектом на основе комплексирования традиционных и гибких технологий управления, представляющий собой иерархическую последовательность шагов по формированию устойчивой обратной связи для итерационной корректировки процесса внедрения гибких проектных технологий на каждом уровне управления.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и методические разработки расширяют инструментарий проектного менеджмента посредством развития инструментария по совершенствованию методологии управления национальными проектами, а также формирования обновлённых систем управления национальными проектами.

Результаты проведенного исследования доведены до уровня практических выводов и рекомендаций, которые могут быть использованы в управленческой деятельности различных организаций вне зависимости от их типов и форм деятельности при формировании стратегии групповых и межгрупповых коммуникаций.

Предложенные автором рекомендации позволяют формировать персонализированные подходы к определению потенциальной возможности применения гибких проектных технологий, а также определить конкретную подходящую технологию под каждый проект. Положительным моментом является то, что научные подходы в данной работе сочетаются с большой прикладной направленностью, которая заключается в том, что разработанные в диссертации практические рекомендации позволяют решить важные задачи, касающиеся совершенствования системы управления реализацией

национальных проектов. Кроме того, в диссертации представлены разнообразные инструменты для оценки текущего состояния системы управления национальными проектами, сформированы инструменты для разработки и внедрения гибких технологий управления в структуру системы управления национальным проектом.

Замечания и дискуссионные положения. Вместе с тем следует высказать несколько пожеланий и отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

- при формировании классификации проблем управления национальными проектами автор на стр. 23-24 привел ряд проблем, препятствующих эффективной реализации национальных проектов. При этом, по мнению автора, возникающие проблемы обусловлены бюрократическим характером структуры управления национальными проектами, однако де-факто часть представленных проблем явным образом не связана с бюрократизацией управления.

- весьма спорным выглядит предложенное «размежевание» деятельности государственной системы управления на управление государством, включающее осуществление основных функций, закрепленных в Конституции РФ, и реализацию стратегии развития государства, состоящей в «обеспечении экономического развития национальной экономики» (стр. 129).

- механизм трансформации управленческого воздействия обладает несомненным практическим значением. Вместе с тем, его научная значимость (именно самого механизма, а не входящей в его состав методики анализа систем управления национальными проектами) не вполне очевидна и нуждается в дополнительном обосновании (с.130).

Однако указанные замечания не оказывают влияния на научную новизну и значимость представленной диссертационной работы, не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации. Полученные результаты закладывают теоретические основы применения ИИ в системном проектном управлении.

Диссертационную работу целесообразно допустить к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод. Диссертация Леонова Михаила Евгеньевича «Совершенствование управления реализацией национальных проектов на основе использования гибких проектных технологий управления» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02- 0355), а Леонов Михаил Евгеньевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Доктор экономических наук,
профессор кафедры зарубежного
регионоведения и международного
сотрудничества ИГСУ -
Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации

В.О. Евсеев

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ

« 28 » сентября 2024 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
тел. +7 (499) 956-99-99, information@ranepa.ru

