

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»



/ А.М. Марголин

«07» апреля 2019 года

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**федерального государственного бюджетного образовательного учреждения**  
**высшего образования**  
**«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при**  
**Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики» выполнена на кафедре менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации соискатель Ланская Дарья Владимировна работала в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Кубанский государственный университет» в должности заведующего кафедрой общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов факультета управления и психологии.

В 2003 году Ланская Дарья Владимировна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет» по специальности «Государственное и муниципальное управление», с присвоением квалификации «менеджер», диплом специалиста № ВСА 0038021, регистрационный номер 983-у от 20.06.2003г.

В 2019 году Ланская Дарья Владимировна окончила программу магистратуры «Документоведение и архивоведение» с присвоением квалификации «Магистр», диплом № 0072468, регистрационный номер М/456-ФУП, 2019.

В 2006 году Ланская Дарья Владимировна защитила диссертацию на

соискание ученой степени кандидата экономических наук, в диссертационном совете, созданном на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Майкопский государственный технологический университет» по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (муниципальная экономика и управление местным развитием), диплом кандидата наук серия ДКН № 043117, регистрационный номер 17, 2006 год.

С 11.06.2025 года соискатель Ланская Дарья Владимировна была зачислена в докторантуру Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент сроком на три года (приказ от 11.06.2025 г. №01-08787).

Научный консультант – Головина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС.

По итогам обсуждения принято следующее заключение.

**Актуальность темы исследования** обусловлена тем, что впервые поставлена задача развития управления организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики. Современная экономика характеризуется переходом к цифровой модели, где конкурентные преимущества организации определяются способностью генерировать, накапливать и рационально использовать нематериальные активы. Теория и практика менеджмента нуждаются в обосновании новых методологических подходов и разработке соответствующих инструментов управления организацией, которые учитывают роль фактора нематериальных активов. В условиях цифровой экономики активы организации существуют не изолированно, а в тесной взаимосвязи. Их интеграция открывает новые возможности для развития современных предприятий, что в свою очередь требует разработки модели управления, соответствующей тенденциям развития цифровой экономики. Теоретически несформированной в полной мере является концепция управления организацией, обеспечивающая новые подходы к принятию управленческих решений на основе интеграции нематериальных активов. Внедрение искусственного интеллекта в управление организацией – это актуальное и научно обоснованное решение для интеграции новых экономических систем. Оно обеспечивает структурированность, гибкость, эффективность и прозрачность управления, а также создает единые стандарты для всех участников, что особенно важно при трансформации существующей системы менеджмента. С точки зрения научного менеджмента, новая методология управления организацией на основе модели интеграции нематериальных активов актуальна и своевременна. Она обеспечивает гибкость и оперативность в условиях быстрых изменений и возрастающей конкуренции, а также

соответствует принципам адаптивности, устойчивости развития, эффективности и прозрачности.

**Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну:**

1. Представлено научное обоснование содержания концепции управления организацией в эпоху цифровой трансформации экономики. В развитие существующих подходов обоснована необходимость переноса акцента с управления традиционными ресурсами на управление знаниями, данными и цифровыми платформами, что требует применения новых механизмов принятия решений, направленных на выявление, развитие и интеграцию нематериальных активов. В контексте цифровой экономики и экономики знаний аргументировано, что результативность управления организацией напрямую зависит от ее способности эффективно генерировать, накапливать и применять нематериальные активы. Автором предложено дополнить структуру нематериальных активов ключевой компонентой — искусственным интеллектом и данными, при этом искусственный интеллект определяется как актив-интегратор, который объединяет взаимодействие всех элементов нематериальных активов, порождая эффект «сетевой синергии», где совокупная ценность активов приобретает мультипликативный, а не просто суммарный характер (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

2. Разработан методологический подход к управлению организацией, основанный на интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации. Подход базируется на синтезе модульной версии системного подхода и теории экономической интеграции, что позволяет перейти от разрозненного управления к целостному проектированию интеграционных взаимосвязей. В рамках авторского подхода нематериальные активы рассматриваются не как простой набор, а как ресурсы, закрепленные за конкретными организационными модулями: человеческий капитал сосредоточен в модулях R&D и креативных команд; структурный капитал (патенты, базы знаний) - в модулях управления интеллектуальной собственностью; капитал отношений - в модулях маркетинга и продаж. Ключевыми принципами управления интегрированными совокупными нематериальными активами определены вариативность, полифункциональность, кумулятивность и резистентность. Их применение позволяет организациям управлять активами в виде целостных комплексов, что повышает качество менеджмента как на оперативном, так и на стратегическом уровне в условиях цифровой экономики (п. 10 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

3. Научно обоснован стратегический подход к формированию гармоничных конфигураций совокупных нематериальных активов организации, которые представляют собой динамическую синергетическую систему взаимосвязанных и взаимодополняющих элементов (интеллектуального, человеческого, организационного капитала и др.). Структура и свойства такой системы обеспечивают предприятию устойчивые конкурентные преимущества и способность к долгосрочному созданию стоимости. Новизна подхода заключается в опоре на концепцию стратегического управления знаниями и построении матрицы типовых стратегий развития интегральной совокупности

нематериальных активов (агрессивная «наступательная», балансирующая «стабилизационная», защитная «оборонительная», адаптивная «нишевая»). Их уникальная комбинация позволяет сформировать сбалансированный портфель стратегических решений, направленных на устойчивое развитие организации (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

4. Разработана капиталограмма - стратегический инструмент управления интеграцией нематериальных активов организации в условиях цифровой трансформации. В отличие от аналогов, она позволяет проводить стратегическую диагностику бизнес-процессов, внешних возможностей и угроз, а также целей и средств их достижения, концентрируясь на человеческом капитале и сценарном моделировании. Инструмент наглядно демонстрирует, как изменения в одном управленческом элементе влияют на другие компоненты системы. Базисом капиталограммы выступает капитал-платформа - цифровая инфраструктура для агрегации, транзакций, обмена и синергии нематериальных активов, а также экосистема, обеспечивающая привлечение внешних активов и их интеграцию в общий капитал. Применение капитал-платформы и экосистемных механизмов способствует эффективной комбинации внутренних и внешних ресурсов, гармонизации процессов управления и формированию устойчивых конкурентных преимуществ предприятия (п. 26 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

5. Разработана методика фрактального подхода к управлению совокупными нематериальными активами, отличительной особенностью которой является использование фрактала Мандельброта, возможностей системы искусственного интеллекта «Эйдос++» и уточненных требований к графическому представлению данных. Определены форматы построения капиталограммы на основе фрактального подхода с применением цифровых технологий: радиальная (солнечная) диаграмма, фрактальная карта, динамическая системная диаграмма, интерактивная цифровая панель и онтологическая карта. Данный подход позволяет визуализировать сложные взаимосвязи между материальными и нематериальными активами, выявлять уязвимости, моделировать стратегии развития и выявлять скрытые закономерности для оптимизации управленческих решений (п. 27 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

6. Разработан организационно-процедурный механизм управления интегральной совокупностью нематериальных активов организации (ИС НМАО), который, в отличие от существующих, оценивает не только стоимостные характеристики отдельных активов, но и системное качество их интеграции, ведущее к возникновению эмерджентных свойств и устойчивых конкурентных преимуществ. Реализация механизма базируется на инструментарии искусственного интеллекта «Эйдос++». Ключевым критерием оценки (по трехуровневой шкале) выступает качественный уровень системных связей (системной гармонии) ИС НМАО, определяемый через системно-когнитивный анализ капиталограммы организации. Механизм подтверждает корреляцию между высоким уровнем системной гармонии и рыночными показателями эффективности (доля рынка, инновационная активность, темпы роста), что доказывает его перспективность в условиях цифровой экономики,

где управление нематериальными активами является критическим фактором развития (п. 18 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

7. Разработан и обоснован инструментарий управления организацией на базе интеграции нематериальных активов, включающий алгоритм внедрения инструментов искусственного интеллекта и последующего развития контроллингового управления. С авторской позиции, искусственный интеллект выступает средством усиления и формализации связей внутри интегральной совокупности нематериальных активов, обеспечивая комплексную диагностику состояния всей системы. Поэтапный алгоритм позволяет не только оценить уровень гармонии активов и выявить проблемные зоны, но и, с привлечением компетенций носителей человеческого капитала, разработать решения по интеграции выбранных ИИ-инструментов в управление ИС НМАО. Эти решения реализуются в рамках концепции контроллингового управления, выступающего информационно-аналитической подсистемой менеджмента и формирующего структурированное динамическое знание о состоянии и взаимосвязях элементов системы управления активами. Функционал контроллинга трансформируется от учета прошлого к проектированию будущего, где объектом управления выступают синергетические комбинации активов, создающие уникальные конкурентные преимущества и долгосрочную устойчивость бизнес - структур (п. 27 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

8. Разработан и апробирован организационный алгоритм управления современной организацией на основе интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации. Отличие авторского подхода заключается в последовательности аналитических процедур, направленных на выделение эксплицитных и имплицитных нематериальных активов с использованием традиционных и когнитивных метрик, оценку их ценности и определение синергетического эффекта интеграции через расчет интегрированного потенциала развития (капиталограмму). Апробация алгоритма на примере группы компаний «ТМЮ» показала, что реализация высокотехнологичных проектов обеспечивается не столько наращиванием отдельных ресурсов, сколько «умной», управляемой рекомбинацией имеющихся нематериальных активов, что является высшей формой конкурентного преимущества в цифровой экономике (пп. 18, 26 Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент).

**Значение результатов исследования для теории и практики** заключается в разработке методологии управления организацией с использованием принципиально новых механизмов принятия управленческих решений, ориентированных на выявление, развитие и интеграцию нематериальных активов, а также созданию универсальных управленческих алгоритмов и методов управленческого взаимодействия, обеспечивающих адаптивность, устойчивость развития и конкурентоспособность современных предприятий. При этом представлено содержание концепции управления организацией в условиях цифровой трансформации экономики, дополненное системообразующей компонентой – искусственным интеллектом и данными, что обеспечивает интеграцию всех компонентов нематериальных активов и их мультипликативный характер в принятии управленческих решений. Кроме того,

в работе предложен методологический подход к управлению организацией на основе интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики, что обеспечивает переход от фрагментарного принятия решений к целостному проектированию интеграционных связей в управлении. Методологически значимым нововведением является развитие стратегического подхода к управлению формированием гармоничных конфигураций совокупных нематериальных активов организации, включая матрицы выделенных типовых стратегий развития интегральной совокупности нематериальных активов организации, направленного на обеспечение устойчивого конкурентного преимущества предприятия и его способности к созданию стоимости в долгосрочной перспективе. Предложенные концепты корректируют и дополняют существующие теории управления организацией, показывая, как интеграция нематериальных активов предприятия может выступать механизмом трансформации принятия управленческих решений в условиях цифровой экономики; эмпирическая часть работы подтверждает применимость методологии, демонстрируя улучшение управленческих результатов и формирование устойчивых конкурентных преимуществ современной организации. В совокупности автором сформирована практико-ориентированная методология, способная обеспечить более адаптивное, эффективное и устойчивое управление организацией в условиях неопределённости и быстро меняющихся внешних условий.

**Практическая значимость диссертационного исследования** заключается в создании и внедрении действенных инструментов для управления организациями в условиях цифровой трансформации экономики. Это позволит повысить эффективность принимаемых управленческих решений и обеспечить устойчивые конкурентные преимущества бизнес – структур. В рамках работы были разработаны практические методики, которые помогут в формировании механизмов, сценариев и стратегий развития современных организаций. Ценность исследования проявляется в создании комплексного инструментария управления организацией на основе интеграции нематериальных активов, который объединяет универсальные управленческие алгоритмы и методы взаимодействия. На практике, предложенные подходы могут быть использованы предприятиями для управления на основе интеграции нематериальных активов. Применение этих подходов на практике сделает систему управления современной организацией более прозрачной, гибкой и эффективной, что приведет к формированию его устойчивых конкурентных преимуществ.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** Исследование предлагает новаторские научные подходы к управлению организацией, основанные на выявлении, развитии и интеграции нематериальных активов. Разработана концептуальная модель, объединяющая теорию организации, цифровую экономику и экономику знаний в рамках управления предприятием, основанном на интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации. Это позволяет рассматривать нематериальные активы не как простой набор, а как ресурсы, закрепленные за конкретными организационными модулями, что повышает качество управления

как на оперативном, так и на стратегическом уровне в условиях цифровой экономики. Работа существенно обогащает теорию управления организацией, предлагая новое видение механизмов принятия управленческих решений и ее адаптации к условиям цифровой трансформации. Особое внимание уделено методологии управления на основе ключевой компоненты нематериальных активов - искусственного интеллекта, который объединяет взаимодействие всех элементов нематериальных активов, порождая эффект «сетевой синергии», где совокупная ценность активов приобретает мультипликативный, а не просто суммарный характер. Диссертация закладывает теоретический фундамент для дальнейшего развития концепций управления современными организациями и создает предпосылки для их практического применения в принятии управленческих решений.

**Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований.** Научная достоверность и обоснованность исследования гарантируется концептуальной опорой на широкий спектр исследований отечественных и зарубежных ученых, тщательным обзором научной литературы по теме исследования. В теоретической части использованы общепризнанные подходы и положения системного, эволюционного и институционального анализа, что обеспечивает логическую согласованность вывода и соответствие современным научным стандартам; концептуальные положения формализованы через чётко описанные категории, понятия и аналитические схемы, что облегчает их воспроизводимость и критическую оценку. Теоретическая достоверность обеспечивается применением признанных научных парадигм, ясностью понятийно-категориального аппарата и логической стройностью аргументации; она предполагает согласованность выводов с существующими теоретическими результатами. Методологическая достоверность определяется корректностью выбранных методов исследования, адекватностью процедур сбора и обработки данных, репрезентативностью и обоснованностью выборки, а также применением статистических и качественных методов в соответствии с поставленными задачами и природой исследуемых явлений. В совокупности степень достоверности данного диссертационного исследования достигается через системное сочетание теоретической строгости, методологической корректности, эмпирической проверки и прозрачности представления результатов.

**Апробация результатов диссертации.** Основные теоретико-методологические результаты диссертации были представлены, обсуждались и получили одобрение на международных и всероссийских конференциях, в частности на пленарных докладах: Всероссийская научная конференция «Научное, экспертно-аналитическое и информационное обеспечение национального стратегического проектирования, инновационного и технологического развития России Москва, 2009); VII Международная научно-практическая конференции «Экономика знаний: стратегические проблемы и решения» (г. Краснодар, 2015); IX, X Международные научно-практические конференции «Экономика знаний в России: от генерации знаний и инноваций к когнитивной индустриализации (г. Краснодар, 2017, 2018); XI Международная научно-практическая конференция «Цифровая экономика знаний» (г.

Краснодар, 2020); V Всероссийская (Национальная) научно-практическая конференции с международным участием «Управление инновационной экосистемой региона и коммерциализацией нововведений. Организационное, аналитическое и информационно-документационное сопровождение деятельности инфраструктуры» (г. Краснодар, 2021); XII, XIV, XV Международные научно-практические конференции «Общество и экономика знаний, управление капиталами: цифровая экономика знаний (г. Краснодар, 2022, 2023, 2024, 2025); VI Международная научно-практическая конференция, посвященная 25-летию экономического факультета Белорусского ГУ (г. Минск, 2024); секционных докладах: X, XIII, XXIV Всероссийский симпозиум ЦЭМИ РАН «Стратегическое планирование и развитие предприятий (Москва, 2009, 2012 2023); Международная научно-практическая конференция «Рациональное природопользование как ключевое условие повышения конкурентоспособности региона: управление человеческими и природными ресурсами в контексте устойчивого развития» (г. Краснодар, 2009); международная научно-практическая конференция «Инновационная экономика Южного региона: кластеры, среды, процессы и проекты (г. Краснодар, 2010); «Экономика знания или четвертичный–сектор интеллектуальных услуг. Актуальные проблемы управления корпорацией и человеческим капиталом в экономике знаний» (Краснодар, 2011); I, II, III, IV, VII Международные конгрессы по контроллингу (г. Москва, 2011, 2012, г. Санкт-Петербург, 2013, г. Прага, Чехия, 2014, г. Калуга, 2015); I Международная конференция «Стратегическое управление и контроллинг в некоммерческих и публичных организациях: фонды, университеты, муниципалитеты, ассоциации и партнерства» (г. Москва, 2011, г. Рязань 2014, г. Москва, 2016); III Международная научно-практическая конференция «Сектор экономики знаний Южного макрорегиона: институциональные инновации, технологии контроллинга, управления знаниями, развития человеческого капитала (г. Краснодар, 2012); Международная научно-практическая конференции «Глобальный мир: многополярность, антикризисные императивы, институты» (Ростов-на-Дону, 2014); VII Международный научно-практический форум «Инновационное развитие российской экономики» (г. Москва, 2014); X Международная научно-практическая конференции (г. Санкт-Петербург, 2015); XI Международная научно-практическая конференция «Современный менеджмент: проблемы и перспективы» (г. Санкт-Петербург, 2016); Всероссийская конференция «Инновационное развитие и реализация стратегии формирования экономики знаний в России, посвященная 70-летию со дня рождения Р.М. Гусейнова» (г. Новосибирск, 2016); II Международная научно-практической конференции МГУ (г. Москва, 2017); V Уральские научные чтения профессоров и докторантов общественных наук (г. Екатеринбург, 2018); Всероссийская научно-практическая конференция, посвящается 100-летию Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского (г. Симферополь, 2018); VII Международная научно-практической конференции «Актуальные проблемы международных отношений в условиях формирования мультиполярного мира» (г. Курск, 2018); IV Национальная научно-практической конференции «Информационное общество и цифровая экономика: глобальные

трансформации» (г. Краснодар, 2019, 2020, 2022); VIII Всероссийская научно-практическая конференция (с международным участием) «Электронное информационное пространство для науки, образования, культуры» (г. Орел, 2020, 2021).

Для доведения теоретических положений и практических инструментов диссертационного исследования до широкого круга научной общественности они опубликованы в научных монографиях и статьях научных профильных журналов. Результаты исследования внедрены в деятельность образовательных учреждений высшего образования, а также организации коммерческого сектора. Получены 2 официальные справки подтверждающие внедрение результатов исследования.

**Материалы диссертации, опубликованные автором, включают 95 научных работ общим объемом 137,53 п.л. (из них авторский вклад – 106,57 п.л.), включая 7 монографий, 77 научных статей в изданиях, входящих в перечень рецензируемых журналов ВАК РФ и 11 статей в изданиях, индексируемых в международных научных базах данных Web of Science и Scopus.**

***А. Статьи в изданиях, индексируемых международными базами данных.***

1. Lanskaya, D.V. Corporate capital configurations/ D.V. Lanskaya, V.V. Ermolenko, M.V. Zelinskaya// Mediterranean Journal of Social Sciences. Rome-Italy, Vol. 6, No 5 S3 (2015): September 2015 – Special Issue, С.317-323 (0,7 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

2. Ланская, Д.В. Современная практика стратегического планирования в российских регионах. Инновационная модель стратегического планирования «Галактика 7x7x7» Консорциума «Леонтьевский центр- AVгрупп» и опыт её апробации в Краснодарском крае /D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, T.A. Myasnikova, Y.I.Treshevsky //The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony: Part of the Lecture Notes in Networks and Systems book series (LNNS). - Vol 57. Springer Nature Switzerland AG 2019. Switzerland. 2019. P. 105-113. DOI [https://doi.org/10.1007/978-3-030-00102-5\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-030-00102-5_10). URL: [http://apps.webofknowledge.com/f00102-5\\_10](http://apps.webofknowledge.com/f00102-5_10) (0,43 п.л., авторский вклад 0,2 п.л.).

3. Lanskaya, D.V. Advantages of the Innovative University Ecosystem as the Source of the Competitiveness of Small Innovative Enterprises/ D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, V.V. Ermolenko, B.B. Pedanov, Y.I.Treshevsky// Conference: Proceedings of the 5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019) DOI: 10.2991/aebmr.k.191225.100. Advances in Economics, Business and Management Research, 2019. Volume 110, С.559-564 (0,98 п.л., авторский вклад 0,2 п.л.).

4. Lanskaya, D.V. Innovative mechanisms of investment in the development of the regional knowledge economy/ D.V. Lanskaya, K.V. Getmantsev, V.V. Ermolenko, T.A. Myasnikova// Advances in Economics, Business and Management Research, volume 110 (5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019)). С.161-168 (1,5 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

5. Lanskaya, D.V. Strategic planning as a tool for information and analytical support and a technology for managing regional development/ D.V. Lanskaya, K.V.

Getmantsev, T.A. Myasnikova, Y.I. Treshevsky// The Future of the Global Financial System: Downfall or Harmony. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" Cham, Switzerland, 2019. С. 348-356(0,7 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

6. Lanskaya, D.V. Configurations of capitals of an Innovative ecosystem in the Economy of Knowledge/ D.V. Lanskaya, B. Ryakhovsky, A. Yakovlenko// Proceedings of the 6th International Conference on Economics, Management, Law and Education 2020 (EMLE 2020), Atlantis Press, Hong Kong. DOI: 10.2991/aebmr.k.210210.001 (Proceedings of The 6th International Conference on Economics, Management, Law and Education) (0,78 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

7. Lanskaya, D.V. Digital Infrastructure of the Commercialization Process of Innovations in the Russian Economy/ D.V. Lanskaya, M.R. Zakaryan, D.V. Urmanov// Strategies and Trends in Organizational and Project Management. Сер. "Lecture Notes in Networks and Systems" Editors: Pavel V. Trifonov, Marina V. Charaeva. 2022. С. 448-455. DOI: 10.1007/978-3-030-94245-8\_61 (1,2 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

8. Lanskaya, D.V. Marketing mechanisms in the activity of the regional innovation ecosystem/ D.V. Lanskaya, V.V. Ermolenko, M.V. Todika, I.I. Mironova// E3S Web of Conferences. 2021. Т. 295. С. 01002 (1,1 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

9. Lanskaya, D.V. The systems-activity concept of innovation – the imperative for sustainable social programming of a solidarity society/ D.V. Lanskaya, El-Hillani Hassan Ali, V.V. Ermolenko, A.P. Savchenko, M.R. Zakaryan//E3S Web of Conferences. 2023. Т. 380. С. 01043. Scientific and Technological Development of the Agro-Industrial Complex for the Purposes of Sustainable Development” (STDAIC-2022) (0,83 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

10. Lanskaya, D. System integration model of social systems development/ D. Lanskaya, A.Savchenko, V. Ermolenko, M. Zakaryan, M. Miroschnichenko // AIP Conference Proceedings: 6th International Scientific and Practical Conference "Sustainable Development of Territories" (SDT-2024), Moscow, 22–24 May 2024. - Vol. 3276, Is. 1. New York AIP Publishing 2025. Номер статьи 020006 ISBN: 978-0-7354-5159-9 ISSN: 0094-243X URL: [https://pubs.aip.org/aip/acp/art ... m=fulltext](https://pubs.aip.org/aip/acp/art...m=fulltext). Scopus ID: 2-s2.0-105009599306 DOI: 10.1063/5.0262756 (0,69 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

11. Lanskaya, D. Platform innovation ecosystems in the digital knowledge economy: Strategic resources/ D.Lanskaya, V. Ermolenko, M. Zakaryan, S. Melikhova, H.I. El-Hellani// AIP Conference Proceedings : 6th International Scientific and Practical Conference "Sustainable Development of Territories" (SDT-2024), Moscow, 22–24 May 2024. - Vol. 3276, Is. 1. New York. AIP Publishing 2025. Номер статьи 020036 ISBN: 978-0-7354-5159-9. ISSN: 0094-243X. URL: [https://pubs.aip.org/aip/acp/art ... m=fulltext](https://pubs.aip.org/aip/acp/art...m=fulltext). Scopus ID: 2-s2.0-105009589318. DOI: 10.1063/5.0268367 (0,75 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

***Б. Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.***

12. Ланская, Д.В. Модели формирования и стратегии управления местным бюджетом развития// Региональная экономика: теория и практика. 2007. №6(45). С.153-160 (0,82 п.л., авторский вклад 0,82 п.л.).

13. Ланская, Д.В. Зарождение и становление бизнеса на Кубани: условия, проблемы и инструменты решения// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2008. №02(036). С. 219 – 234. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2008/02/pdf/14.pdf> (0,62 п.л., авторский вклад 0,62 п.л.).

14. Ланская, Д.В. Человеческий капитал в фокусе инвестиционной привлекательности социально-экономической системы/ Д. В. Ланская, Е. П. Апанасенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2008. № 41. С. 148-159 (0,688 п.л., авторский вклад 0,5п.л.).

15. Ланская, Д.В. Портал компании как средство управления информацией /Д. В. Ланская, Е. П. Апанасенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №05(049). С. 142 – 155. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/05/pdf/10.pdf> (0,875 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

16. Ланская Д.В. Анализ зарубежной практики управления собственностью/Д. В. Ланская, Д. Б. Мотова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №05(049). С. 124 – 141. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/05/pdf/09.pdf> (1,125 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

17. Ланская, Д.В. Маркетинговые тренды в деятельности сетевой организации (на примере ЗАО «Тандер») / Д. В. Ланская, М.В. Ким// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2009. №06(050). С.1–15. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2009/06/pdf/01.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

18. Ланская Д.В. Проблемы трансформации собственности в процессе становления инновационной экономики// Вестник ИНЖЭКОНА. Серия «Экономика» 2009. № 6 (33). С.60-65 (0,71 п.л., авторский вклад 0,71).

19. Ланская, Д.В. Контроллинг как инструмент менеджмента управленческих знаний корпорации//Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.П. Савченко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №04(058). С. 155 – 164. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/04/pdf/08.pdf> (0,625 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

20. Ланская, Д.В. Интеллект корпораций. Об интеграции концепций контроллинга и управления знаниями в системе менеджмента корпорации / Д. В. Ланская, В. В. Ермоленко, А. П. Савченко // Креативная экономика. 2010. № 11(47). – С. 9-18 (0,9 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

21. Ланская, Д.В. Формирование новых взглядов на экономическую культуру собственности в условиях трансформационной экономики России// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №06(060). С. 66 – 91. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/05.pdf> (1,625 п.л., авторский вклад 1,625 п.л.).
22. Ланская, Д.В. Новые функции государственного управления и регулирования условиями формирования экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. №06(060). С. 92 – 115. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/06.pdf> (1,5 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).
23. Ланская, Д.В. Об интеграции концепций контроллинга и управления знаниями в системе менеджмента корпорации// Креативная экономика, 2009. №11. С.9-18 (0,56 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).
24. Ланская, Д.В. Инновационные заделы интеллектуального обеспечения управленческих решений в корпорации на будущее/ Д.В. Ланская, Е.В. Луценко, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2012. №02(076). С. 814 – 831. –Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2012/02/pdf/66.pdf> (1,125 п.л., авторский вклад 0,38 п.л.).
25. Ланская, Д.В. Эволюция контроллинга// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №93(09). С. 1253-1262. – IDA [articleID]:0931309011. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/09/pdf/11.pdf> (1,313 п.л., авторский вклад 1,313 п.л.).
26. Ланская, Д.В. Механизмы роста и трансформации человеческого и интеллектуального потенциалов в корпорации экономике знаний// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №10(094). С. 666-675. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/10/pdf/39.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,938 п.л.).
27. Ланская, Д.В. Проблемы институционального оформления контроллинга как интеллектуального сервиса менеджмента// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2013. №10(094). С.704-717– Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2013/10/pdf/40.pdf> (1,188 п.л., авторский вклад 1,188 п.л.).
28. Ланская, Д.В. Капиталогаммы корпорации / Д. В. Ланская, В. В. Ермоленко // Экономика и предпринимательство. 2013. № 11-2(40). С. 202-206 (0,51 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).
29. Ланская, Д.В. Механизмы гармонизации интересов субъектов корпоративных отношений и разрешения проблем развития российских корпораций / Д. В. Ланская // Креативная экономика. 2013. № 12(84). С. 126-132 (0,65 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

30. Ланская, Д.В. Доходное участие человеческого капитала в корпорации экономики услуг // Экономика и предпринимательство. 2014. № 6(47). С. 551-556 (0,6 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

31. Ланская, Д.В. Капиталы корпорации сферы услуг/Д.В. Ланская, С.Н. Гонзюсь, В.В. Ермоленко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №06(100). С. 1086-1097 –IDA [articleID]: 1001406111. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/06/pdf/111.pdf> (0,97 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

32. Ланская, Д.В. Методологические основания аутсорсинга// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №07(101). С.2361-2375 IDA [article ID]: 1011407159. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/07/pdf/159.pdf> (0,938 п.л., авторский вклад 0,938 п.л.).

33. Ланская, Д.В. Эволюция технологии аутсорсинга в диверсифицированных корпорациях//Экономика и предпринимательство. 2014. №11-4. С. 744-748 (0,67 п.л., авторский вклад 0,67 п.л.).

34. Ланская Д.В. Исследование особенностей экономики знаний и ноосферного устойчивого развития / Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №10 (104). С.1170-1183. – IDA [articleID]:1041410087. – Режим доступа:<http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/87.pdf> (0,875 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

35. Ланская, Д.В. Качественный сопоставительный анализ ноосферного развития и экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. №10(104). С. 1184-1200. – IDA [articleID]:1041410088. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/88.pdf> (1,603п.л., авторский вклад 0,77 п.л.).

36. Ланская, Д.В. Вызовы контроллингу - в менеджменте руководителя корпорации/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №108. С. 830-845 – IDA [articleID]:1081504060. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/04/pdf/60.pdf> (1,00 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

37. Ланская, Д.В. Аутсорсинг как эффективная технология объединения капиталов партнеров корпорации/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. № 108. С. 1327-1349 – IDA [articleID]1081504060.- Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/04/pdf/97.pdf> (1,04 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

38. Ланская, Д.В. От аутсорсинга к формированию сетевых корпораций экономики знаний/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №109(05). С.866-886. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/05/pdf/59.pdf> (1,02 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

39. Ланская, Д.В. Документирование процесса накопления знаний и развитие интеллектуального человеческого капитала/ Д.В. Ланская, В.Е. Стрелков // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №110 (06). С. 1720-1744. – IDA [articleID]:1111507106. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/06/pdf/112.pdf> (1,22 п.л., авторский вклад 0, п.л.).7

40. Ланская, Д.В. Знание структура корпорации: система управления знаниями и сервисного коммуникационно-документационного менеджмента/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета ([Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №110(06). С. 1745-1768. – IDA [article ID]:1111507106. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/06/pdf/113.pdf> (1,08 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

41. Ланская, Д.В. Неоиндустриализация в базисе идей экономики знаний и высших технологических укладов/ Д.В. Ланская, В.Е. Стрелков, В.И.Волкова, К.К. Губин // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №07(111). С. 1621-1642. – IDA [articleID]:1111507106. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/015/07/pdf/106.pdf> (1,375 п.л., авторский вклад 0,9 п.л.).

42. Ланская, Д.В. Рынок труда экономики знаний: сегмент специалистов инженерии знаний/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №08(112). С. 2002-2013. – IDA [articleID]:1121508144. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/08/pdf/144.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,55 п.л.).

43. Ланская, Д.В. Развитие конкурентных преимуществ региона за счет активизации инновационных процессов на примере Краснодарского края/ Д.В. Ланская, К.И. Духновская// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2015. №10(114). – IDA [article ID]: 1141510026. – Режим доступа: С. 348-359. <http://ej.kubagro.ru/2015/10/pdf/26.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

44. Ланская, Д.В. Влияние факторов власти и собственности на формирование конфигураций капиталов современной корпорации, адекватных особенностям развития/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Герашенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар:

КубГАУ, 2015. №10(114). С.399-414. – IDA [articleID]:1141510030 Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2015/10/pdf/30.pdf>(1,00 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

45. Ланская, Д.В. Город – уникальная открытая корпорация интегрированного духовного и материального общественного производства/ Д.В. Ланская, М.И. Попова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №04(118). С. 41-60. – IDA [article ID]: 1181604002. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/04/pdf/02.pdf> (1,25 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

46. Ланская, Д.В. Модели города в условиях экономики знаний/ Д.В. Ланская, Н.А. Чугунова, В.В. Ермоленко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №04(118). С.1671-1692. – IDA [article ID]: 1181604002. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/04/pdf/111.pdf> (1,13 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

47. Ланская, Д.В. Индикаторы уникальных компетенций персонала/ Д.В. Ланская, Ю.Д. Облиенкова// Экономика и предпринимательство: научно-практический журнал. 2016. № 10 ч. 3 (75-3). С.1028–1033(0,76 п.л., авторский вклад 0,35 п.л.).

48. Ланская, Д.В. Проблемы формирования и развития инфраструктуры инновационной экосистемы экономики знаний в составе аграрно - промышленного комплекса региона/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, С.Г. Бабешко, М.М. Геращенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №09 (123). С. 583 – 604. – IDA [article ID]: 1231609039. Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/09/pdf/39.pdf> (1,375 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

49. Ланская, Д.В. Контроллинг в инновационной экосистеме университета аграрно-промышленного региона/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Геращенко, И.А. Полякова// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2016. №09 (123). С. 558 – 582. – IDA [article ID]: 1231609038. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2016/09/pdf/38.pdf> (1,562 п.л., авторский вклад 0,5 п.л.).

50. Ланская, Д.В. Методы диагностики внешней среды региона и корпорации в стратегическом управлении/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, М.М. Геращенко// Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2017. №05(129). С. 1194-1223.– Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2017/05/pdf/86.pdf> (1,063 п.л., авторский вклад 0,75 п.л.).

51. Ланская, Д.В. Метод MESOOT – диагностики внешней среды: факторы, структуризация и проблемы автоматизации применения/ Д.В. Ланская, И.А. Полякова//Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал

КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2017. №05(129). С. 1268-1279. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2017/05/pdf/91.pdf> (0,75 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

52. Ланская, Д.В. Возможности и условия нео-индустриализации аграрно-промышленного региона/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Креативная экономика. 2017. № 6. Том 11. С. 667-680 (0,74 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

53. Ланская Д.В. Разработка модели структуры регионального сектора экономики знаний Краснодарского края/ Д.В. Ланская, Л.И. Волкова// Известия ЮЗГУ. Серия Экономика. Социология. Менеджмент. 2017. №4(25). Т. 7. С. 117-126 (0,7 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

54. Ланская, Д.В. Модель инвестиций в формирование человеческого капитала в сфере инновационной экосистемы университета/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2017. №11 ч.10. С. 1299-1306 (0,57 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

55. Ланская, Д.В. Особенности стратегий индустриализации в контексте многоукладной региональной экономики/ Д.В. Ланская, И.А. Полякова// Вестник Академии знания. 2018. №24(1). С.124-131(0,58 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

56. Ланская, Д.В. Модель инновационной экосистемы в региональной экономике знаний/ Д.В. Ланская, А.Н. Панченко// Вестник Академии знания. 2018. №24(1). С.176-183(0,58 п.л., авторский вклад 0,25 п.л.).

57. Ланская, Д.В. Человеческий капитал в стратегии развития Краснодарского края: актуальные проблемы, приоритетные проекты и инвестиции/ Д.В. Ланская, Н.А. Ложечникова // Экономика и предпринимательство. 2018. № 2 (91). С. 1010-1016(1,08 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).

58. Ланская, Д.В. «Живая» система государственного управления стратегированием развития региона: проблемы, свойства, критерии и механизмы деятельности/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний: научный журнал. № 27(4). 2018. С. 112-120 (1,09 п.л., авторский вклад 0,7 п.л.).

59. Ланская, Д.В. Региональная стратегия неоиндустриализации на базе шестого технологического уклада и формирования новых отраслей экономики знаний/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Креативная экономика. 2018. № 10. Том 12. С.1569-1587 (0,65 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

60. Ланская, Д.В. «Умная» экономика региона в человеческом измерении/ Д.В. Ланская, Н.В. Зубенко// Вестник Академии знания. 2018. №28(5). С.201-211(0,8 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

61. Ланская, Д.В. Создание фундамента формирования умной экономики в Краснодарском крае до 2030 года/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Вестник Академии знания. 2018. №28(5) С.211-219 (0,68 п.л., авторский вклад 0,55 п.л.).

62.. Ланская, Д.В. Координация деятельности объектов инфраструктуры инновационной экосистемы// Вестник Академии знания. 2018. № 29(6). С.180-186 (0,84 п.л., авторский вклад 0,84 п.л.).

63. Ланская, Д.В. Проблемно-ориентированная система управления инновационной экосистемой в экономике знаний/ Д.В. Ланская, А.Н. Панченко//

Государственное и муниципальное управление. Ученые записки РАНХиГС. 2019. № 3. С. 59-65 (1,4 п.л., авторский вклад 1,0 п.л.).

64. Ланская, Д.В. Исследование практики использования технологий и инструментов управления объектами инфраструктуры в инновационной экосистеме/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко А.Н. Панченко// Вестник академии знаний. 2019. № 5 (34). С.76-84 (1,01 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

65. Ланская, Д.В. Специальный региональный налоговый режим для хозяйствующих субъектов/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Вестник академии знаний. 2019. № 5 (34). С.69-76 (0,92 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

66. Ланская, Д.В. Управленческие инновации и системная оценка эффективности изменений в инновационных экосистемах/ Д.В. Ланская, С.Н. Хачак, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний. 2019. № 6(35). С. 177-186 (0,89 п.л., авторский вклад 0,45 п.л.).

67. Ланская, Д.В. Рыночно ориентированная и сервисная деятельность инновационной экосистемы/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, А.Е. Яковленко//Вестник академии знаний. 2019. № 3 (32). С.118-125 (0,97 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

68. Ланская, Д.В. Управленческие услуги в условиях цифровой экономики/ Д.В. Ланская, И.В. Суханова, А.Е. Яковленко// Естественные гуманитарные исследования. 2020. № 29 (3). С. 184-190 (0,79 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

69. Ланская, Д.В. Методы и модель развития инновационной инфраструктуры регионального кластера полного цикла исследований и инноваций/ Д.В. Ланская, А.Е. Яковленко// Естественные гуманитарные исследования. 2020. №29 (3). С. 178-183(0,52 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

70. Ланская, Д.В. Экосистема талантов и человеческого капитала: инвестиции и механизмы воспроизводства/ Д.В. Ланская, С.В. Сотирова, С.М. Самойлик, А.Е. Яковленко// Вестник академии знаний. 2020. № 40 (5). С. 202-215 (1,38 п.л., авторский вклад 0,5 п.л.).

71. Ланская, Д.В. Сущность и принципы интеллектуального и методического обеспечения маркетингового планирования/ Естественные гуманитарные исследования. 2020. №31 (5). С. 141-146 (0,53 п.л., авторский вклад 0,53 п.л.).

72. Ланская, Д.В. Практические проблемы разработки стратегии развития региона. Факторы успешного их стратегирования/ Д.В. Ланская, А.Ю. Калинина, Д.П. Рытникова// Естественные гуманитарные исследования.2020. № 31 (5). С. 146-153(0,82 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

73. Ланская, Д.В. Капитал и его развитие в условиях экономики знаний/ Д.В. Ланская, Б.С. Ряховский, С.М. Самойлик// Естественные гуманитарные исследования. 2020. № 32 (6). С. 220-225(0,83 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

74. Ланская, Д.В. Контроллинг инвестиций в развитие персонала и метод оценки результата/ Д.В. Ланская, И.А. Гордиенко, А.В. Ковтун // Естественные гуманитарные исследования. 2021. № 33 (1). С. 147-156 (0,75 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

75. Ланская, Д.В. Источники и механизмы инвестирования в развитие человеческого капитала корпорации/ Д.В. Ланская, А.А. Торосянц, С.М.

Самойлик, А.Н. Волобуева// Вестник академии знаний. 2021. № 42 (1). С.205-212(0,88 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

76. Ланская, Д.В. Комплаенс - контроллинг в системах управления институтов финансового рынка и в компаниях бизнеса/ Д.В. Ланская, А.Ю. Калинина, Д.П. Рытникова// Вестник академии знаний.2021. № 42 (1). С. 321-328 (0,75 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

77. Ланская, Д.В. Механизмы управления инвестиционными ресурсами для развития/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко// Вестник академии знаний. 2021. №42 (1). С. 321-328 (0,62 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

78. Ланская, Д.В. Рынок маркетплейсов и развитие цифровой экосистемы экономики знаний/ Д.В. Ланская, О.С. Бокий, М.М. Самойлик// Естественные гуманитарные исследования. 2021. № 34 (2). С. 113-121 (0,87 п.л., авторский вклад 0,4 п.л.).

79. Ланская, Д.В. Инструментарий решения проблем повышения конкурентоспособности на предприятии в условиях внедрения бережливого производства и цифровых трансформаций/ Д.В. Ланская, К.А. Кузнецова// Вестник академии знаний. 2021.№43 (2). С. 119-124 (0,57 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

80. Ланская, Д.В. Конкурентные преимущества агропромышленных холдингов Краснодарского края: необходимость и возможности их развития/ Д.В. Ланская, А.Е. Безносова, А.С. Никонова // Естественные гуманитарные исследования. 2021. №37 (5). С. 174-181 (0,73 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

81. Ланская, Д.В. Контроллинг и интеллектуальное сопровождение менеджмента// Естественнo-гуманитарные исследования. 2021. № 37 (5). С.167-174 (0,91 п.л., авторский вклад 0,91 п.л.).

82. Ланская, Д.В. Носители интеллектуального человеческого капитала в воспроизводственном процессе интеллектуальной корпорации// Д.В. Ланская, А.В. Ковтун, В.А. Северенко// Вестник академии знаний. 2021. № 47(6). С.248-256 (1,08 п.л., авторский вклад 1,08 п.л.).

83. Ланская, Д.В. Механизмы создания ценности в условиях санкционной политики недружественных стран: конкурентные преимущества бизнеса России/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, С.Г. Мелихова Н.Г. Батыцкая, Д.Р. Гасанова // Вестник академии знаний. 2023. № 3 (56). С. 399-404 (0,94 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

84. Ланская, Д.В. Связь менталитета и российского менеджмента в сказках народов России: академия знаний для управленцев/ Д.В. Ланская, С.Г. Мелихова, К.П. Баранчикова, М.М. Самойлик // Естественнo-гуманитарные исследования. 2023. № 54(1). С.421-426 (0,69 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

85. Ланская, Д.В. Стратегическое управление совокупным капиталом корпорации// Естественнo-гуманитарные исследования. 2023. № 6(50). С.636-641 (0,96 п.л., авторский вклад 0,96 п.л.).

86. Ланская, Д.В. Цифровая система научного управления компанией с ядром контроллинга и подсистемой знаний/ Д.В. Ланская, Н.С. Новошицкая, Е.Т. Кафарова // Вестник академии знаний. 2024. № 3 (62). С.823-828 (0,54 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

87. Ланская, Д.В. Факторы и показатели долгосрочной взаимозависимости партнеров контрактных отношений и конкурентные преимущества компании в цифровой экономике/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко, Н.И. Соколов// Вестник академии знаний.2024. № 6 (65). С.1184–1192 (1,17 п.л., авторский вклад 0,6 п.л.).

88. Ланская, Д. .В Конгломеративная модель системы комплаенс-менеджмента в управлении экономическими процессами/ Д.В, Ланская, С.В, Фиберт, Е.И. Баркалова//Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2025. №2. С.11-19 (0,84 п.л., авторский вклад 0,3 п.л.).

#### ***Д. Иные работы автора.***

89. Бюджет развития в экономических системах корпорации и местного хозяйства/ Д.В. Ланская, В.В. Ермоленко Типография ЮИМ, Краснодар 2008. – 192 с.– 500 экз. ISBN 978-5-93926-138-8 (10,0 п.л., авторский вклад 5,0 п.л.).

90. Российская экономическая модель: содержание и структура / коллективная монография под общей ред. д.э.н., проф. В. И. Гайдука, д.э.н., проф. А.В. Бузгалина (авторы: Ланская Д.В., Акинин П.В., Белкина Е.Н., Гайдук В.И., Пахомова А.А. и др.) / Краснодар: Просвещение – Юг, 2012, 519 с. (30,12 п.л., авторский вклад 0,65 п.л.).

91. Региональный сектор экономики знаний: проблемы формирования и управления: под науч. ред. В.В. Ермоленко, М.Р. Закарян, Д.В. Ланская, А.П. Савченко. Типография Кубанский государственный университет, Краснодар, 2013. 388с. – 500 экз. ISBN: 978-5-8209-0891-0 (15,0 п.л., авторский вклад 5,0 п.л.).

92. Региональная экономика знаний и управленческие инновации/ Ланская Д.В. Типография Кубанский государственный университет, Краснодар, 2017. – 306 с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-1423-2 (13,12 п.л., авторский вклад 13,12 п.л.).

93. Организационный дизайн проблемно-ориентированной системы управления инфраструктурой инновационной экосистемы университета / Д.В. Ланская. – Краснодар: Экоинвест, 2019. – 371 с. – 500 экз. ISBN 978-5-94215-475-2 (14,0 п.л., авторский вклад 14,0п.л.).

94. Инструменты управления капиталами организации в процессе инноваций и цифровой трансформации: монография / В.В. Ермоленко, Д.В. Ланская; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. – Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2022. – 189 с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-2210-7 (11,8 п.л., авторский вклад 7,5).

95. Актуальные проблемы и решения в модели риск - ориентированного комплаенс-менеджмента: монография / Д.В. Ланская; под ред. доктора экономических наук В.В. Ермоленко, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. – Краснодар.: Кубанский гос. ун-т, 2024. - 211с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-2545-0 (12,7 п.л., авторский вклад 12,7 п.л.).

#### **Работа выполнена лично автором**

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке гипотезы и замысла работа, постановке цели и задач исследования, сборе, обработке, обобщении и систематизации

информации, разработке новых теоретических положений и практико-ориентированного инструментария. Диссертация Ланской Дарьи Владимировны является законченным исследовательским трудом, подготовленным на актуальную тему и отражающим аргументированную авторскую позицию, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, а также решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение, а также изложены новые научно обоснованные решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие управления организациями в условиях цифровой трансформации экономики.

#### **Рекомендации по использованию результатов исследования.**

Результаты исследования «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики» дают практическую основу для повышения эффективности управленческих решений в условиях цифровой трансформации экономики и могут быть использованы для обеспечения долгосрочных устойчивых конкурентных преимуществ бизнес – структур. В первую очередь рекомендуется внедрить предложенную методологическую модель в процессы принятия управленческих решений, ориентированных на выявление, развитие и интеграцию нематериальных активов, адаптируя универсальные управленческие алгоритмы под специфику цифровой трансформации экономики, что позволит обеспечить переход от фрагментарного управления к целостному проектированию интеграционных связей в управлении. Рекомендуется внедрить в практику стратегический подход к управлению формированием гармоничных конфигураций совокупных нематериальных активов организации, как динамической, синергетической совокупностью взаимосвязанных и взаимодополняющих нематериальных активов, структура и свойства которой обеспечивают устойчивое конкурентное преимущество предприятия и его способность к созданию стоимости в долгосрочной перспективе. Для управления интеграцией нематериальных активов организации в условиях цифровой трансформации экономики целесообразно применять предложенный стратегический инструмент – капиталогамму, которая позволит эффективно комбинировать внутренние и внешние нематериальные активы, гармонизировать процесс их управления, создавая устойчивые конкурентные преимущества современной организации. Для обеспечения комплексной диагностики состояния самой системы активов современной организации рекомендуется применять алгоритм внедрения инструментов искусственного интеллекта с последующим развитием контроллингового управления, комплексом аналитических процедур, направленных на выделение эксплицитных и имплицитных нематериальных активов с привлечением традиционных и когнитивных метрик, измерение их ценности и определение синергетического эффекта их интеграции.

Диссертация «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики» соискателя Ланской Дарьи Владимировны соответствует **паспорту научной**

**специальности 5.2.6. Менеджмент:**

- п. 10. Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями;

- п. 18. Управление знаниями: теория, методология, технология и внутрифирменные практики. Управление нематериальными активами фирмы;

- п. 26. Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса;

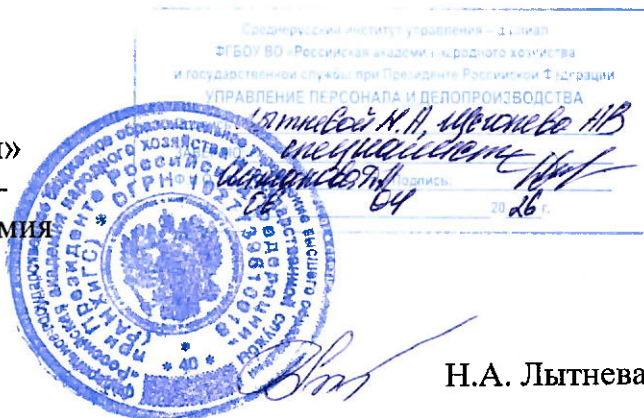
- п. 27. Управление данными в организации. Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте.

Диссертация «Управление организацией на основе модели интеграции нематериальных активов в условиях цифровой трансформации экономики» соискателя Ланской Дарьи Владимировны *рекомендуется к защите* на соискание ученой степени *доктора экономических наук* по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заключение принято на заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Среднерусского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Присутствовало на заседании 18 человек. Результаты голосования: «за» – 18 человек, «против» – 0 человек, «воздержалось» - нет человек. Протокол №12 от 06» апреля 2026 года.

Председательствующий  
профессор кафедры  
«Менеджмент и управление персоналом»  
Среднерусского института управления –  
филиала ФГБОУ ВО «Российская академия  
народного хозяйства и государственной  
службы при Президенте  
Российской Федерации»,  
доктор экономических наук, профессор



Н.А. Лытнева

И.о. директора  
Среднерусского института управления –  
филиала ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
кандидат экономических наук,  
доцент

А.В. Щеголев