

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Беглярова Михаила Александровича «Повышение
конкурентоспособности организаций сферы судебного аудита на основе
развития персонала»
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы исследования

Диссертация Беглярова Михаила Александровича вносит
существенный вклад в решение проблемы пространственной дифференциации
качества судебно-экспертных услуг. Актуальность темы исследования
обусловлена возрастающей ролью судебного аудита в защите экономических
интересов бизнеса и государства в условиях усложнения финансовых споров,
где ключевым фактором конкурентоспособности экспертных организаций
становится не ценовой демпинг, а качество экспертных заключений

Специфика судебного аудита, требующая от специалистов синергии
знаний в разных областях экономики и права, предопределяет трансформацию
системы непрерывного развития персонала в главный стратегический ресурс
организации и инструмент минимизации критических репутационных рисков.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Содержание диссертационной работы, научных трудов и автореферата Беглярова Михаила Александровича позволяет отметить высокую степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Логичная структура исследования, репрезентативный перечень литературных источников, их систематизация и квалифицированная обработка подтверждают этот вывод.

Результаты исследования обеспечены глубоким критическим анализом многочисленных фундаментальных работ отечественных и зарубежных учёных и практиков, а также актуализированных нормативно-правовых актов Российской Федерации, регламентирующих вопросы теории и практики аудита.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации Беглярова Михаила Александровича, не вызывает сомнений. Она обеспечивается комплексным методологическим подходом, строгой систематизацией эмпирического материала и репрезентативным инструментарием. Сочетание различных приёмов и способов анализа позволило автору получить достоверные результаты и сформулировать оригинальные выводы.

Достоверность и новизна предлагаемых решений подтверждаются публикациями в рецензируемых изданиях.

Цель диссертационной работы соответствует теме исследования, объект и предмет определены корректно, задачи сформулированы обоснованно. Теоретико-методологическая база, методическое обеспечение и проведённые исследования позволили решить поставленные задачи.

Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, списка литературы, включающего 159 наименований. Работа содержит 250 страниц основного текста и библиографии, 24 таблицы, 3 рисунка и 3 приложения.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научная новизна и практическая значимость подтверждается следующими научными результатами, в частности:

1. Обосновано, что комплексная оценка конкурентоспособности аудиторских структур, взаимодействующих со следственными органами и судами, должна включать количественные и качественные переменные. Утверждается, что такой подход даёт более точную картину их реального положения и выявляет резервы для продвижения.

2. Предложена методическая система, охватывающая репутационные факторы, уровень подготовки персонала, результаты внедрения цифровых технологий и степень финансовой устойчивости. Указывается, что баланс указанных показателей повышает точность сравнительного анализа организаций.

3. Сформирован алгоритм сбора и интерпретации данных о судебно-аудиторских проектах, который ориентирован на анализ временных затрат, результативности и доли повторных обращений. Показано, что использование подобных метрик отражает реальную динамику спроса и качество заключений.

4. Разработан механизм применения принципов маркетинга для продвижения судебно-аудиторских услуг, опирающийся на формирование узнаваемого образа компании, публикующей собственные аналитические обзоры и приводящей доказательства достоверности завершённых экспертиз. На примерах показывается, что маркетинговая активность в сочетании с профессиональными достижениями способна укреплять авторитет на рынке.

5. Показано, что правовое регулирование, усиливающее требования к качеству и независимости эксперта, служит не только ограничителем, но и дополнительным стимулом развития конкурентных преимуществ: прозрачные критерии и сертификация персонала укрепляют доверие к организациям.

6. Аргументировано, что указанная методика оценки и описанные меры организационного характера проверены в ходе прикладного исследования: результаты подтверждают её эффективность в части повышения репутации и улучшения экономических показателей за счёт привлечения более сложных проектов.

Особенно ценной является привязка авторской модели к конкретным условиям Южного федерального округа, что выгодно отличает данное исследование от многих абстрактных теоретических работ. Автор справедливо отмечает, что Южный федеральный округ, где сосредоточена значительная часть негосударственных экспертных организаций, сталкивается с системным дефицитом IT-экспертов (оцененным в 9,2 балла из 10) и устаревшими компетенциями персонала. Предложенная автором модель, адаптированная к этим условиям, представляет собой своевременный и востребованный инструмент для региональных экспертных бюро, стремящихся укрепить свои позиции в условиях усиления государственного контроля.

Замечания и дискуссионные вопросы диссертационного исследования

При общей положительной оценке диссертационной работы принципиальных замечаний, влияющих на её научную и практическую ценность, не имеется. Отдельные дискуссионные аспекты, затронутые в работе, могут стать предметом дальнейших исследований и не снижают общей высокой оценки.

1.В диссертационном исследовании автором выявлены ключевые факторы, ограничивающие конкурентоспособность судебно-аудиторских организаций в российских условиях, включая технологическое отставание, дефицит IT-экспертов и регуляторные барьеры. На наш взгляд, следовало бы детальнее провести анализ исследуемых факторов, в связи с неоднозначностью причинно-следственных связей, различным толкованием

барьеров участниками рынка и поиске баланса между жестким регулированием и технологическим развитием.

2. В диссертационном исследовании сформулированы рекомендации для преодоления технологического и кадрового отставания, включая создание междисциплинарных команд (экономисты + IT-специалисты), внедрение ИИ-анализа документов и субсидии на обучение персонала. Вместе с тем важно исследовать проблемы применения ИИ-инструментов с точки зрения безопасности, в части возможной «утечки» информации и формирования ответственности за допущенные ошибки и искажения при применении инструментов искусственного интеллекта.

3. В диссертации обоснованы пути адаптации международных стандартов к российским условиям, включая стандартизацию методик и создание аккредитованных центров верификации. При этом важно исследовать оптимальную модель адаптации международных стандартов, учитывающую реалии национальной экономики и сохранение суверенитета с учетом интеграции в международную практику.

Указанные замечания не затрагивают принципиальных положений исследования, не снижают значимости полученных результатов и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы.

Таким образом, диссертация Беглярова Михаила Александровича «Повышение конкурентоспособности организаций сферы судебного аудита на основе развития персонала» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития отраслевой экономики и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом

ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Бегляров Михаил Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС

Арабян Кнарик Карапетовна заведующая кафедрой Международного бизнеса Факультета международных отношений и бизнеса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук по специальности 08.00.12 «Бухгалтерский учет, статистика», доцент

Кнарик Карапетовна Арабян

«08» октября 2026 г.

Арабян Кнарик Карапетовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, Проспект Вернадского, д. 82, стр. 1
телефон: +7 (499) 956-99-99
e-mail: information@ranepa.ru; arabyan-kk@ranepa.ru

ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

