В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

официального оппонента
по диссертации Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования, представленной на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в Среднерусском институте управления – филиале ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Россия и Белоруссия сегодня являются не только стратегическими партнерами, но и выстраивают новый формат политического и экономического интеграционного взаимодействия – Союзное государство. Этот формат долгое время воспринимался как искусственный конструкт не только на Западе, но и на постсоветском пространстве. Сегодня уже ни у кого не возникает сомнения, что этот формат работает и дает свои интеграционные эффекты.

Актуальность представленной А.В. Шебановым диссертационной работы неоспорима. И тому несколько причин. Во-первых, значимость кооперации России и Беларуси для государственного строительства двух стран и реализации общих внешнеполитических задач на международной арене. Именно политическое взаимодействие (на уровне высших лиц российского и белорусского государств) является основой интеграционной динамики. Недостаточная изученность процесса интеграции может привести к размытости политического дискурса и официальной оценки настоящего и будущего Союзного государства политическими элитами каждого. Несмотря на большое количество работ о функционировании Союзного государства и

продвижении российско-белорусской интеграции, специализированных исследований по тематике интеграционных стратегий и политических механизмов реализации в отечественной политологии и в теории международных отношений недостаточно.

Следует отметить состоятельное обоснование диссертантом актуальности тематики научной работы, профессионально выполненный анализ уровня разработанности темы исследования, проработанность выбора научной проблемы. Сформулированные в диссертации объект, предмет, цель, задачи проведенного исследования соответствуют требованиям научной специальности. Во введении и далее в главах исследования представлена развернутая характеристика теоретико-методологического обеспечения решения поставленной научной проблемы. Проведенная систематизация актуальных источников и научной литературы как российского, так и зарубежного происхождения способствует пониманию восприятия автором общего состояния разработанности проблем и приоритетов развития Союзного государства во всей их полноте и многообразии. Исходя из чего, соискатель очертил предметное поле комплексного политологического исследования, которое сконцентрировано в формулировке цели диссертации, в качестве которой избрано выявление потенциала приоритетных интеграционных стратегий Союзного государства России и Белоруссии и разработка рекомендаций по реализации их политических механизмов.

И в этом отношении исследование А.В. Шебанова заполняет существенный пробел в секторе российской политической науки, исследующего реализацию интеграционных проектов на постсоветском пространстве.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Решению поставленных в исследовании цели и научных задач содействует привлекаемая теоретико-методологическая основа, которая базируется на наработках и принципах таких подходов, как неореализм, неоинституционализм, с помощью которых диссертант

анализирует причинно-следственные связи и детерминацию объединительных процессов России и Белоруссии в постсоветский период развития международных отношений.

Достаточно последовательно проанализированные научные доктрины, привлекаемые для решения исследовательских задач, дополняются такими общенаучными методами, как анализ и синтез, способами типологизации, систематизации и сравнения. Из числа эмпирических методов исследования в диссертации были использованы факторный и SWOT-анализ, метод сценариев, вторичный анализ данных социологических опросов, метод case-study.

В результате был уточнен и систематизирован событийный ряд процесса формирования Союзного государства и выявлены актуальные проблемы российско-белорусской интеграции в конце XX - начале XXI столетий.

Опираясь на тщательно подобранные научные методы, диссертанту удалось исследовать процесс построения Союзного государства России и Белоруссии во всем его многообразии, учитывая специфику теории и практики международных отношений, в первую очередь – особенности международной интеграции на пространстве Содружества Независимых государств. В практической плоскости это выразилось в концептуализации комплексного анализа всей полноты теоретических, институциональных и функциональных условий, предопределивших интеграционные стратегии новых независимых государств постсоветского пространства, а также общий вектор двусторонней интеграции Российской Федерации и Республики Беларусь.

Следование фундаментальным методам научного поиска выразилось в достигнутой А.В. Шебановым оригинальности и научной новизне, которые отличает рецензируемый текст. Итоги проведенной научной работы весьма последовательно обобщены в положениях, вынесенных на защиту. Все они строго соответствуют поставленным научным задачам и конкретным параграфам диссертационной работы, а также отражены в пяти пунктах научной новизны.

Весомая эмпирическая база может быть признана позитивной стороной диссертационного исследования. Значительный массив практических сведений был обработан методами и приемами традиционного анализа документов и контент-анализа. Практические выводы сделаны автором по результатам обращения к документам и актам институтов Союзного государства, органов исполнительной и законодательной власти РФ и РБ, материалов организаций гражданского общества. Анализировались сведения социологических опросов, СМИ, сетевых ресурсов, позволившие сформулировать оценку многовекторных интеграционных процессов в контексте эволюции и современной проблематики модернизации Союзного государства России и Белоруссии.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций подтверждена проведенным в диссертации комплексным исследованием процесса становления российско-белорусского объединения и генезиса проекта Союзного государства в условиях эскалации международных отношений в ближнем зарубежье России.

Структурное содержание диссертации отвечает требованиям научной логики и коррелирует с целью и задачами исследования. Текст научной работы включает введение, три главы и семь параграфов, заключение и список использованных источников и литературы. В первой главе диссертант теоретически обосновал замысел и методологию построения межгосударственного объединения России и Белоруссии. Во второй главе исследован потенциал интеграционных стратегий формирования Союзного государства России и Беларуси. Третья глава содержит формулировку и авторскую трактовку приоритетов модернизации проекта Союзного государства России и Беларуси в среднесрочной перспективе.

Апробация итогов и результатов поведенного исследования отвечает академическим требованиям. Публикации автора отличает высокий уровень обобщений, выводов и аргументированность ключевых положений диссертации. Автором опубликовано четыре статьи в изданиях,

рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС. Их дополняют выступления на международных и всероссийских конференциях и круглых столах в ведущих образовательных организациях.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Диссертационная работа А.В. Шебанова вносит весомый вклад в развитие научных представлений о замысле и результатах формирования Союзного государства России и Белоруссии. Выявленные проблемы в изучении российско-белорусской интеграции предопределяют актуальные направления научного поиска и цели дальнейших теоретико-методологических и прикладных исследований международных отношений на постсоветском пространстве. Определяемое диссертантом место Союзного государства России и Белоруссии в проекции многополярного мирового порядка становится отправной точкой для дальнейших политологических изысканий. В научный оборот российской политологии введен обширный корпус эмпирических сведений, позволяющих уточнить состояние и проблемы функционирования и взаимодействия Москвы и Минска в рамках Союзного государства.

Практическое значение работы А.В. Шебанова состоит в возможности использования ее рекомендаций и выводов органами государственного управления, институтами Союзного государства для актуализации совместных проектов и программ двустороннего взаимодействия. Конкретные предложения по модификации российско-белорусского проекта могут найти применение в деле корректировки интеграционной политики Российской Федерации в отношении государств ее ближнего зарубежья.

Заключим, что выводы и рекомендации диссертации отличает высокий уровень достоверности и оригинальности. Научная проблема диссертационной работы в целом решена, а цель исследования можно считать реализованной.

Несмотря на достигнутые результаты диссертационного исследования А.В. Шебанова, имеет смысл указать на следующие пожелания.

Во-первых, автору рекомендуется обосновать принадлежность Союзного государства России и Белоруссии к конкретному типу межгосударственных объединений: конфедерации, международному союзу, военно-политическому блоку или иному типу интеграционных субъектов современной мировой политики.

Во-вторых, хотелось бы более четкого объяснения белорусских внутриполитических причин в торможении союзной интеграции, особенно в 2014-2020 гг. Поскольку не понятно, почему число граждан РБ, поддерживающих строительство отношений по принципу равноправного союза, сократилось с 50% в 2000 г., до 24,5% в 2020 г. (с.58). Автор показывает, как на это влияла оппозиция, поддерживаемая западными НКО и НПО, но не говорит о смене курса властей с союзной повестки на доминирование идей национальной идентичности. Как политизация белорусской стороной экономического взаимодействия привела к смещению развития широкой политической интеграции в рамках СГРБ только к вопросам экономической интеграции.

Однако обозначенные замечания не влияют на итоговую положительную оценку представленной к рецензированию диссертации и на вклад автора в разработку темы. Замечание носит факультативный характер. Диссертация А.В. Шебанова может быть оценена как оригинальное и самостоятельное исследование, обладающее теоретической и практической полнотой и значимостью.

Считаю, что диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Заключение: Диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных

стратегий и политические механизмы их реализации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Шебанов Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Официальный оппонент,
кандидат политических наук,
заведующий сектором Беларуси, Молдовы и Украины
сотрудник подразделения
Центра постсоветских исследований
ФГБНУ «Национальный исследовательский институт
мировой экономики и
международных отношений
имени Е.М. Примакова» Е.М. Кузьмина

«26» октября 2026 г.

117997 Москва, ул. Профсоюзная д.23,
тел.: +7(905)7544957, e_kuzmina07@mail.ru

Подпись Кузьминой Е.М.
ЗАВЕРЯЮ
Заверяю Отделом кадров ИМЭМО РАН
Зам. Е.Ю. Рекина
26.10.2026г.