

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



/ Марголин А.М.

«03» апреля 2025 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования**

**«Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»**

Диссертация «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) на кафедре корпоративного управления Факультета менеджмента и инноватики Института управления.

В период подготовки диссертации соискатель Антоньянц Давид Аршавирович работал в ООО «Специализированный застройщик «ЖК ТИХИЙ ДОН» заместителем генерального директора и являлся соискателем ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) (с 2021 по 2024 год).

В 2019 году Антоньянц Давид Аршавирович окончил федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение высшего образования «Сочинский государственный университет» по направлению подготовки 08.03.01 «Строительство», диплом бакалавра № 147-б от 28 июня 2019 г.

В 2021 году Антоньянц Давид Аршавирович окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», диплом магистра № ВШКУ-2021-0081 от 09 июля 2021 г.

В 2024 году Антоньянц Давид Аршавирович окончил образовательное частное учреждение высшего образования «Международный инновационный университет» по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция», диплом магистра № Юм-1156 от 02 июля 2024 г.

В 2021 году Антоньянц Давид Аршавирович поступил в аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика», диплом об окончании аспирантуры № УАИД-2024-0700 от 09 октября 2024 г.

Научный руководитель - Календжян Сергей Оганович, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, заместитель директора Института управления РАНХиГС.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования

Строительная отрасль представляет собой один из системообразующих секторов экономики и играет значимую роль в социально-экономическом развитии как государства в целом, так и отдельных регионов. В условиях нарастающей турбулентности внешней среды, связанной с последствиями пандемии COVID-19 и санкционным давлением, строительная индустрия в регионах России сталкивается со значительными трудностями. Особо уязвимыми при этом оказываются субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП), обладающие сокращенной ресурсной и компетентностной базой, не высокой конкурентоспособностью и адаптационной способностью, пониженным запасом прочности, что в условиях значительности их доли в отрасли в стране создает угрозы для национальной экономики.

Исследование Антоньянца Д.А. предполагает разработку научно-обоснованного практико-ориентированного подхода к развитию малых строительных предприятий в регионах России, в частности в Краснодарском крае, в условиях высокой неопределенности, нелинейности внешней среды, усугубившейся под воздействием санкционной трансформации мировых рынков, что является актуальным и практически значимым при выборе путей достижения национальных целей в строительной сфере.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну

1. Доказано, что строительная индустрия в условиях макроэкономических шоков сохраняет роль системообразующего фактора в обеспечении социально-экономического развития региона за счет мультипликативного эффекта (п.1.3. Паспорта научной специальности 5.2.3).

2. Обоснована возможность и целесообразность применения метода многокритериальной оценки, основанного на метрике расстояний (метод упорядоченного предпочтения TOPSIS) для строительной сферы (в контексте оценки состояния и конкурентоспособности строительной отрасли регионов России с учетом важности критериев, используемых для их оценки). В результате применения метода была подтверждена значимость малого предпринимательства в строительной отрасли регионов, а также определены с использованием рассчитанных оценок перспективные регионы поставок строительных материалов для объекта исследования (п.1.10 и п.6.1 Паспорта научной специальности 5.2.3).

3. Расширен и систематизирован перечень факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса в строительной индустрии в регионах России в постковидный и санкционный периоды (с включением фактора разрушения глобального отраслевого рынка и уточнением, что высокие налоговые платежи являются значимым фактором для малого бизнеса в строительстве лишь в части обязательных страховых взносов) (п.6.1 Паспорта научной специальности 5.2.3).

4. Научно обоснована ключевая значимость комплексного использования внутренних возможностей малых строительных компаний за счет применения инновационных методов трансформации их продуктового портфеля и мер государственной поддержки в условиях высокой неопределенности и нелинейности среды ведения бизнеса для восстановления и развития малого предпринимательства в строительной отрасли в среднесрочной перспективе (п.2.16 Паспорта научной специальности 5.2.3).

5. Разработан поэтапный алгоритм диверсификации продуктового портфеля малого предприятия для предложенной автором модели его трансформации, предусматривающий построение пяти видов портфелей для строительного бизнеса с описанием порядка преобразования каждого из этих видов портфелей и конкретизацией основных аспектов стратегии развития предприятия. Апробация предложенного алгоритма с оценкой его экономической эффективности проведена на материалах ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон», как в достаточной степени репрезентативного субъекта малого предпринимательства Краснодарского края (п.2.16 Паспорта научной специальности 5.2.3).

Практическая значимость диссертационного исследования

Практическая значимость исследования заключается в разработке готовых к внедрению в деятельность российских малых строительных предприятий

модели трансформации продуктового портфеля, основанной на концепции внутренних динамических возможностей и ресурсов, адаптированной к условиям постковидной и санкционной реальности, характеризующейся разрушением традиционных глобальных цепочек создания стоимости и специфики современного мирового рынка и способствующей повышению уровня их устойчивости и эффективного развития в среднесрочной перспективе. Практическая значимость исследования подтверждена успешной апробацией модели на реальном предприятии Краснодарского края.

Результаты исследования могут быть использованы не только малыми строительными предприятиями в регионах России, но и вузами при подготовке предпринимателей, а также региональными властями в процессе корректировки программ поддержки МСП в строительной индустрии.

Теоретическая значимость диссертационного исследования

Теоретическая значимость исследования заключается в расширении методологической базы стратегического управления развитием малых строительных предприятий в регионах России. Автор ввел в научный дискурс ранее не учитываемые факторы, ограничивающие рост и развитие малого предпринимательства в отрасли в регионах, а также обосновал возможность и результативность применения метода TOPSIS для целей сравнительного анализа состояния и конкурентоспособности строительных отраслей в регионах, что обогатило инструментарий экономических исследований. Разработанная концепция развития малых строительных предприятий за счет внутренних динамических возможностей и ресурсов и являющаяся ее ядром модель динамической трансформации (диверсификации) продуктового портфеля, дополняют теорию стратегической адаптации бизнеса к условиям высокой турбулентности среды и разрушения привычной реальности под действием макроэкономических шоков (пандемия COVID-19, беспрецедентное санкционное давление и общие деглобализационные тенденции). Такого рода результаты позволяют углубить и расширить понимание специфики управления МСП в этих условиях и создают основу для дальнейших исследований в области региональной экономики и отраслевого менеджмента.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований

Положения и результаты диссертационного исследования являются обоснованными и достоверными, что обеспечивается концептуальной опорой на широкий спектр отечественных и зарубежных исследований, использованием расширенной эмпирической базы как основы для формирования выводов, а также комплексностью и многоаспектностью используемой методологии (сочетание качественных и количественных методов, наиболее релевантных цели и задачам исследования, в т.ч. в уникальной авторской интерпретации).

Достоверность также подтверждается успешной апробацией модели на репрезентативном с точки зрения дизайна исследования субъектом малого предпринимательства Краснодарского края. Публикации в научных изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук, и участие в конференциях также подтверждают научную валидность результатов диссертационного исследования.

Апробация результатов диссертации

Результаты диссертационного исследования представлялись в рамках докладов на следующих научных форумах и конференциях: форум слушателей и выпускников ВШКУ РАНХиГС на тему: «Антикризисная трансформация бизнеса в новых экономических условиях» (Москва, 2022); форум слушателей и выпускников ВШКУ РАНХиГС на тему: «Ведение бизнеса в новых социально-экономических условиях» (Москва, 2023); III международная научно-практическая конференция «Инновационное развитие и креативность» (Москва, 2023).

По теме диссертации опубликовано 4 работы общим объемом 5.54 / 4.32 п.л., включая:

Материалы диссертации

Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Антоньянц Д.А. Управление развитием региональной строительной компании малого и среднего бизнеса // Лидерство и менеджмент. - 2023. - Том 10. - № 3. - doi: 10.18334/lim.10.3.118484 (1.15 усл. печ. л./ 1.08 усл. печ. л.)
2. Антоньянц Д.А. Строительная индустрия Краснодарского края: современное состояние и проблемы развития // Жилищные стратегии. - 2024. - Том 11. - № 2. - doi: 10.18334/zhs.11.2.120902 (1.44 усл. печ. л./ 1.08 усл. печ. л.)
3. Антоньянц Д.А. Влияние факторов неопределенности санкционной политики и пандемии на сектор малого и среднего предпринимательства Краснодарского края // Экономика, предпринимательство и право. - 2024. - Том 14. - № 5. - doi: 10.18334/ep.14.5.121019 (1.01 усл. печ. л./ 0.65 усл. печ. л.)
4. Антоньянц Д.А. Применение многокритериального подхода при оценке строительных отраслей регионов России // Среднерусский вестник общественных наук. - 2024. — Том 19. - №6. - С. 148-174. DOI: 10.22394/2071-2367-2024-19-6-148-174.-EDN:WWBWVG. (1.94 усл. печ. л. / 1.51 усл. печ. л.)

Работа выполнена лично автором

Личное участие автора заключается в разработке общего замысла работы, постановке цели и задач исследования, сборе и обработке первичной и вторичной информации, разработке новых теоретических и практических положений, а также их апробации с последующей оценкой эффективности на реальном малом строительном предприятия Краснодарского края. Диссертация может считаться самостоятельным и завершенным научным исследованием, обладающим высокой актуальностью.

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Диссертация «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» соискателя Антоньянца Давида Аршавиновича соответствует **паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»:**

- п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»;
- п. 1.10. «Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства»;
- п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»;
- п. 6.1. «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости».

Диссертация на тему «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» соискателя Антоньянца Давида Аршавиновича **рекомендуется** к защите на соискание учёной степени *кандидата экономических наук* по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления Факультета менеджмента и инноватики Института управления РАНХиГС.

Присутствовало на заседании 16 человек. Результаты голосования: «за» – 16 человек, «против» – 0 человек. Протокол № 3 от 20 марта 2025 года

И. о. зав. кафедрой
корпоративного управления

Коробейникова С. В.


(подпись)

Заместитель директора
Института управления

Календжян С.О.


(подпись)