

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (созданного приказом ректора РАНХиГС от 01 сентября 2021 года № 01-10944) по защите диссертации Кадол Натальи Федоровны на тему: «Теория и практика социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация «Теория и практика социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика, выполнена на факультете Высшей школы корпоративного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 01 сентября 2021 года № 01-10944.

Соискатель Н.Ф. Кадол в 2005 г. окончила экономический факультет Учреждения образования «Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины», по специальности «Мировая экономика и международные экономические отношения» (диплом с отличием А№0053466).

В 2005–2009 гг. обучалась в очной аспирантуре на кафедре экономика и управление производством Учреждения образования «Гомельский госуниверситет имени Франциска Скорины». Ученая степень кандидата экономических наук по специальности. В 2009 г. в Российском государственном гуманитарном университете защитила диссертацию на

соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.01 – «Экономическая теория» (диплом кандидата наук ДКН №100967 от 29.01.2010 г.).

В 2018 году зачислена в докторантуру ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Приказ ректора РАНХиГС №01-4295 от 02 июля 2018 г. для подготовки диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством».

Научный консультант – **Аганбегян Абел Гезевич**, доктор экономических наук, академик РАН, заведующий кафедрой экономической теории и политики РАНХиГС.

На диссертацию дали положительные отзывы официальные оппоненты по диссертации Н.Ф. Кадол:

Игнатова Татьяна Владимировна, председатель диссертационного совета, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории и предпринимательства Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», - отзыв положительный, содержит замечания, касающиеся предложений авторского видения адаптации зарубежного опыта, где автор ограничился указанием тех условий, которые требуют предварительного решения для его применения; дискуссионности использования таких категорий, как «социальные блага», «общественные блага», «социальные ценности»; необходимости дополнительных комментариев относительно границ использования модели оптимизации деятельности социальных предприятий.

Савельева Марина Владиславовна, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования ФГБОУ ВО «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»)), - отзыв положительный, содержит замечания о необходимости дополнительной аргументации касательно определения границ категории социального предпринимательства; целесообразности уточнения используемого категориального аппарата; недостаточной обоснованности предложенной автором бизнес-модели социального предпринимательства, в которой в неполной мере учитываются составляющие бизнес-процесса; дискуссионности использования методов измерения социального эффекта относительно к социальному предпринимательству.

Юрьева Татьяна Владимировна, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента спортивной и туристской индустрии Института финансов и устойчивого развития ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания относительно корректности предложенного терминологического аппарата; целесообразности усиления анализа использования специфических форм поддержки социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза; громоздкости представленного табличного материала.

На диссертацию поступили положительные отзывы членов диссертационного совета:

Батаева Бэла Саидовна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» - отзыв положительный, содержит замечания о целесообразности дополнения статистическим материалом касательно некоторых организационных форм социального предпринимательства; о целесообразности дополнения содержащегося в работе оценочно-результативного блока деятельности социального предпринимательства, в

частности целевой и мотивационной составляющей подобной оценки; о возможности применения подходов Европейской ассоциации венчурной филантропии в практике социального предпринимательства на территории ЕАЭС; отсутствия анализа результатов работы Центров инноваций социальной сферы; целесообразности более углубленного исследования использования налоговых преференций субъектами социального предпринимательства как малых предприятий.

Молчанов Игорь Николаевич, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры политической экономики экономического факультета ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова»; д.э.н., проф. - отзыв положительный, содержит замечания, касающиеся дополнения относительно концепции корпоративной социальной ответственности и ее роли в развитии социального предпринимательства; целесообразности усиления эмпирического материала; усиления детализации мер государственной поддержки социального предпринимательства на территории стран Евразийского экономического союза; дискуссионности роли государственно-частного партнерства как аргумента для возможности интеграционного развития в сфере социального предпринимательства; недостаточного анализа деятельности профильных Фондов в сфере социального предпринимательства на территории стран Евразийского экономического союза.

Философова Татьяна Георгиевна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор Института торговой политики НИУ ВШЭ. - отзыв положительный, содержит замечания относительно усиления анализа терминологического аппарата в работах исследователей стран-участниц Евразийского экономического союза; недостаточности аргументации некоторых характеристик социального предпринимательства; целесообразности усиления рекомендаций относительно адаптации зарубежного опыта; дискуссионности используемых

формулировок, требующих пояснений; отсутствия анализ влияния пандемии, вызванной Ковид-19 на развитие социального предпринимательства.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа выполнена Н.Ф. Кадол самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-практической и научно-методологической значимостью. При указании недостатков всеми авторами отзывов указано, что отмеченные замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

Основное содержание диссертации Н.Ф. Кадол должным образом изложено в публикациях соискателя, отражающих результаты выполненного исследования. По результатам диссертационной работы опубликовано более 50 научных работ общим объемом 35 п.л., в том числе 24 публикации, размещенные в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации, кроме того, 9 научных статей в изданиях, определенных Ученым советом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для публикации результатов диссертационных исследований, в том числе в изданиях, входящих в международные базы цитирования Scopus, 4 монографии.

Наиболее значимые публикации автора:

Статьи, опубликованные в научных журналах, содержащихся в перечень SCOPUS, а также рекомендованных ученым советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам:

1. Kadol N. The practice of Social Entrepreneurship: The Experience of the Republic of Belarus/ N. Kadol // International Journal of Entrepreneurship. 2021. Volume 25, Issue 4.
2. Kadol N. Institutional basis for the integration of social entrepreneurship development processes within the framework of the Eurasian

Economic Union / N. Kadol, S.O. Kalendzhjan // International Journal of Entrepreneurship. 2021. Volume 25, Issue 4.

3. Кадол Н.Ф. Опыт развития социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза // Регион: экономика и социология. – 2021. – № 2 (110). – С. 135-161. - doi: 10.15372/REG20210206.

4. Kadol N. The development of social entrepreneurship in economy of Belarus // International Journal of Management (IJM). 2020. Volume 11, Issue 6, pp. 1922-1930. – doi: 10.34218/IJM.11.6.2020.175.

5. Kadol N. Agroecotourism as a Direction of Social Entrepreneurship Development in Rural Areas: Experience of the Republic of Belarus / S. Kalendzhjan, N. Kadol // International Journal of Management (IJM). 2020. Volume 11, Issue 8, pp. 245-252. – doi: 10.34218/IJM.11.8.2020.024.

6. Kadol N. The educational process development in the field of social entrepreneurship: the experience of the Republic of Belarus // Journal of Entrepreneurship Education. 2020. Volume 23, Issue 5.

7. Kadol N. Contents and trends of social entrepreneurship development in the Russian Federation // Journal of Critical Reviews. 2020. Volume 7, Issue 7, pp. 1588-1597. – doi: 10.31838/jcr.07.07.274.

8. Kadol N. The process of formation and directions of social entrepreneurship development in the countries of the Eurasian Economic Union // International Journal of Entrepreneurship. 2020. Volume 24, Issue 4.

9. Кадол Н.Ф., Календжян С.О. Трансформация делегирования полномочий и ответственности в сфере социального предпринимательства // Проблемы теории и практики управления. – 2020. – № 11. – С.190-204.

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. Кадол Н.Ф., Календжян С.О. Развитие социального предпринимательства и социальных инициатив в условиях пандемии COVID-

19 // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – № 3. – С. 929-942. – doi: 10.18334/ce.15.3.111757.

2. Кадол Н.Ф., Календжян С.О. Бизнес-образование как направление поддержки социального предпринимательства в период COVID-19 // Экономика труда. – 2021. – Том 8. – № 2. – С. 189–200. – doi: 10.18334/et.8.2.111756.

3. Кадол Н.Ф. Социальное предпринимательство и его развитие на территории Бельгии // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2021. – №1 (65). Номер статьи: 6510.

4. Кадол Н.Ф. К вопросу формирования инфраструктуры развития социального предпринимательства в странах Европейского союза // Экономика и предпринимательство. – 2021. – №1. – С. 147-149.

5. Кадол Н.Ф., Календжян С.О. Социальное предпринимательство как фактор развития малых регионов: опыт Российской Федерации и Республики Беларусь // Российский внешнеэкономический вестник. – 2020. – № 9. – С.66-78. doi: 10.24411/2072-8042-2020-10092.

6. Кадол Н.Ф. Развитие социального предпринимательства в странах Северной Америки: опыт Канады // Креативная экономика. – 2020. – Том 14. – № 8. – doi: 10.18334/ce.14.8.110552.

7. Кадол Н.Ф. Становление и идентификация социального предпринимательства в мировой практике / Н.Ф. Кадол // Лидерство и менеджмент. – 2020. – Том 7. – № 2. – doi: 10.18334/lim.7.2.110501.

8. Кадол Н.Ф. Развитие социального предпринимательства в странах Европейского союза // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2020. – №3 (63). Номер статьи: 6301.

9. Кадол Н.Ф., Календжян С.О. Делегирование полномочий и ответственности в системе социального предпринимательства // Креативная экономика. – 2020. – Том 14. – № 7. – doi: 10.18334/ce.14.7.110551.

10. Кадол Н.Ф. Процесс становления и развития социального предпринимательства в США // Экономика и предпринимательство. – 2020. – №8. – С. 159-163.
11. Кадол Н.Ф. Роль общественных институтов в развитии социального предпринимательства // Экономика и предпринимательство. – 2020. – №8. – С. 717-721.
12. Кадол Н.Ф. Зарубежный опыт развития социального предпринимательства // Московский экономический журнал. – 2020. – № 7. – doi: 10.24411/2413-046X-2020-10480.
13. Кадол Н.Ф. Социальное предпринимательство и его роль в экономике зарубежных стран // Modern Economy Success. – 2020. – № 3. С.186-193.
14. Кадол Н.Ф. Социальное предпринимательство в Великобритании: особенности и тенденции развития // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия «Экономика и право». – 2020. – №7. С 30-34. – doi: 10.37882/2223–2974.2020.07.17.
15. Кадол Н.Ф. Институт социального предпринимательства и его развитие в Республике Беларусь // Альманах «Крым». – 2020. – № 20. – С.29-38.
16. Кадол, Н.Ф. Специфика социального предпринимательства как инновационного фактора экономического роста / Н.Ф. Кадол // Друкеровский вестник. – 2020. - №2. – С. 187-200.
17. Кадол, Н.Ф. Социальное предпринимательство в рыночной экономике: концептуальный подход / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2014. – № 7. – С. 22–29.
18. Кадол, Н.Ф. Ответственность как нравственная основа социального предпринимательства / Ф.В. Кадол, Н.Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2014. – № 1–2 (82). – С. 115–124.

19. Кадол, Н.Ф. Социальное предпринимательство в контексте опыта организации в странах Западной Европы / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2013. – № 8. – С. 163–169.

20. Кадол, Н.Ф. Институциональная среда развития социального предпринимательства / Западнюк Е.А., Кадол Н.Ф.// Вестник экономической интеграции. – 2013. – № 8. – С. 48–54.

21. Кадол, Н.Ф. Тенденции развития социального предпринимательства в современном обществе / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2012. – № 54. – С. 32–39.

22. Кадол, Н. Ф. Социально-производственные комплексы как инновационная форма развития социального предпринимательства / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2009. – № 11-12. – С. 81–86.

23. Кадол, Н. Ф. Социальная ответственность современного предпринимательства / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2009. – № 3. – С. 56–62.

24. Кадол, Н. Ф. Социальное предпринимательство в Белоруссии: состояние и тенденции развития / Н. Ф. Кадол // Вестник экономической интеграции. – 2007. – № 2. – С. 75–84.

Научные монографии и учебники:

1. Ерошин, В. И. Рынок услуг в инновационной экономике: особенности и перспективы развития / В. И. Ерошин, Л. Ф. Колесников, Б. В. Сорвилов, А. М. Баранов, Д. Н. Бонцевич, Е. А. Западнюк, И. А. Аксёнова, Н. Ф. Кадол, А. В. Пшул, М. В. Свиридова, Л. В. Хоробрых ; под ред. В. И. Ерошина. – М. : Интеграция, 2009. – 361 с.

2. Кадол, Н. Ф. Социальное предпринимательство и социальное партнёрство в рыночной экономике / Н. Ф. Кадол, Е. А. Западнюк. – Брянск : Дельта, 2009. – 184 с.

3. Институциональные основы развития социального предпринимательства: зарубежный опыт : Монография / Под ред. Л.В. Дуканич. – Москва : МАКС Пресс, 2020. – 140 с.

4. Развитие социального предпринимательства в странах ЕАЭС: Монография. / Под ред. С.О. Календжяна. – Москва : МАКС Пресс, 2020 Пресс, 2020. – 144 с.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

1. Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Н. Ф. Кадол, заключается в достижении перечисленных ниже результатов:

- содержательно дополнен методологический и теоретический базис становления и развития социального предпринимательства, основанный на выявлении экзистенциальных предпосылок его развития, что позволило определить его источники, мотивы и атрибутивные признаки и разработать авторский подход к научной интерпретации понятия «социальное предпринимательство»;

- в результате дополнения и обобщения теоретико-методологических основ развития социального предпринимательства и основываясь на онтологическом анализе соискателем были выделены определенные этапы его эволюции, а именно утилитаристический, общественный и институциональный, который в дальнейшем послужили основой для анализа и оценки концептуальных и институциональных основ интеграции процессов развития социального предпринимательства на территории стран Евразийского экономического союза, это позволило идентифицировать этап развития социального предпринимательства для каждой страны — участницы Евразийского экономического союза;

- в качестве методологического инструмента предметного уровня исследования социального предпринимательства, учитывая его многогранный и сложный характер, включающий многочисленные внутренние компоненты разработана концептуальная модель формирования социального

предпринимательства, которая выполняет роль «картирующего» инструмента, позволяющего рассмотреть это социально-экономическое явление на разных уровнях: методологическом, функционально-деятельностном и результативном, последовательно детализируя и конкретизируя его;

- на основании разработанной автором концептуальной модели формирования социального предпринимательства был проведен комплексный анализ его становления и развития в странах Евразийского экономического союза, позволивший сопоставить сложившиеся институциональные среды и системы регулирования его базовых основ институционализации в этих странах, Выявлены его объективные свойства и характеристики, проблемы методологического характера и узкие места, тормозящие развитие социального предпринимательства;

- доказано наличие существенной взаимосвязи и определенного интеграционного потенциала развития социального предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза. Выявлены факты и примеры, которые позволяют утверждать о практической возможности и целесообразности включения социального предпринимательства как одного из новых интеграционных направлений развития Европейского экономического союза. Кроме того, в рамках выделенных блоков (а именно на функционально-деятельностном и, частично, результативно оценочном) разработанной концептуальной модели формирования социального предпринимательства была также выявлена определенная степень сходства развития социального предпринимательства в странах-членах Евразийского экономического союза, что также служит подтверждением имеющегося у него интеграционного потенциала развития Союза;

- обоснована необходимость формирования единой институциональной среды развития социального предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза. Предложен алгоритм ее формирования в рамках которого разработана концепция формирования единой институциональной среды развития социального предпринимательства на территории

Евразийского экономического союза, включающая такие этапы ее формирования как гармонизация, синхронизация и унификация. Составлена дорожная карта ее реализации. Реализация данной концепции позволит развить его теоретико-методологическую базу, что будет способствовать формированию общего категориального аппарата, что даст возможность гармонизировать организационно-правовые основы функционирования социального предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза и решить вопросы в части его экспертного оценивания, статистического учета и мониторинга;

- разработана формальная модель оптимизационного типа для субъектов социального предпринимательства с целью рационализации и установления оптимального соотношения социальной и коммерческой составляющих их деятельности. Ее применение позволит принимать решения, связанные с диверсификацией ресурсов между социальной и коммерческой составляющей, что, с одной стороны, позволит обеспечивать максимальное выполнение социальной (уставных) цели деятельности социального предпринимательства, а с другой – даст возможность иметь достаточное финансирование и стабильное развитие за счет коммерческой составляющей его ассортимента.

2. Теоретическая значимость исследования состоит в концептуально-методологическом обосновании экономической сущности и содержания социального предпринимательства и разработке основ его развития в рамках Евразийского экономического, основывающихся на уровне целостной, развернутой концепции его функционирования. Представленное исследование вносит вклад в развитие теории предпринимательства, в частности изучения социального предпринимательства как сложного, многоэлементного и многоаспектного явления и может найти свое применение в практической реализации и последующих исследованиях, связанных с данной сферой.

3. Практическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы в работе

научно-исследовательских учреждений, в преподавании дисциплин в высших учебных заведениях, при подготовке учебной и методической литературы, а также при реализации программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки преподавателей. Кроме того практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов органами государственной власти для дальнейшего развития социального предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза и совершенствования механизма регулирования данной сферы деятельности.

4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией. Автором корректно и на достаточно высоком уровне используются различные подходы и методы обоснования научных положений, выводов и полученных результатов, сформулированных в диссертации. Выводы и полученные результаты диссертационного исследования коррелируются с данными, опубликованными в периодической печати, а также с информацией из глобальной сети «Интернет» и находят подтверждение в современных научных трудах как отечественных, так и зарубежных исследователей в области социального предпринимательства. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования подтверждается публикациями автора в рецензируемых научных изданиях, в том числе входящих в международную научную базу «Scopus», а также участием в международных научно-практических конференциях.

5. Личный вклад соискателя состоит в подборе теоретической, методологической и информационной базы исследования, постановке цели и задач диссертационного исследования, формулировке, обоснованию и доказательстве научных выводов и практических рекомендаций, подготовке публикаций по теме диссертационного исследования.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Натальи Федоровны Кадол является цельной завершенной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной, теоретической и практической ценностью, в которой содержится решение проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, связанной с обоснованием концепции формирования социального предпринимательства и механизмов ее реализации, в диссертационной работе изложены новые научно обоснованные теоретические положения, выводы и рекомендации, имеющие важное значение для устойчивого развития экономических систем, что свидетельствует о личном вкладе соискателя в экономическую науку.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Кадол Н.Ф. соответствует Паспорту специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

На заседании 23 сентября 2021 года диссертационный совет принял решение присудить Кадол Н.Ф. ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 6 членов диссертационного совета. Проголосовали: ЗА – « 6 », ПРОТИВ « нет », ВОЗДЕРЖАЛИСЬ « нет ».

Председатель
диссертационного совета
«23» сентября 2021 г.



Т. В. Игнатова

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 01 сентября 2021 года
№ 01-10944)

по защите диссертации Кадол Натальи Федоровны на тему: «Теория и практика социального предпринимательства в странах Евразийского экономического союза», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

№ 1

от 23 сентября 2021 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н., профессор, Игнатова Татьяна Владимировна – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н., профессор, Савельева Марина Владиславовна;
3. д.э.н., профессор, Юрьева Татьяна Владимировна;
4. д.э.н., профессор, Батаева Бэла Саидовна;
5. д.э.н., профессор, Молчанов Игорь Николаевич;
6. д.э.н., профессор, Философова Татьяна Георгиевна.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Кадол Наталье Федоровне учёной степени доктора экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек.

Присутствовало на заседании 6 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени доктора экономических наук Кадол Наталье Федоровне:

за 6

против нет

воздержались нет

Председатель диссертационного совета



Т. В. Игнатова