

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Грядунова Михаила Юрьевича
«Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

В диссертационной работе Грядунова М.Ю. исследуется актуальная тема, чрезвычайно значимая для повышения результативности функционирования некоммерческих организаций в условиях ограниченности ресурсов, направляемых ими на реализацию проектов и инициатив в современных социально-экономических условиях. Сложившиеся сегодня общественные отношения, в которых функционируют отечественные некоммерческие организации, настоятельно требуют использования современных управленческих технологий, способствующих эффективному выполнению ими определенного вида целевой деятельности. Одной из таких технологий выступает корпоративный контроль, который посредством реализации контрольной функции менеджмента может обеспечивать максимальное достижение стратегических целей НКО в условиях внутренних и внешних рисков функционирования при условии применения принципиально новых или адаптированных подходов к его организации в некоммерческой сфере.

Наличие действенной системы корпоративного контроля в НКО способствует снижению риска осуществления ими неправомерной деятельности, увеличивает прозрачность и обеспечивает всестороннюю оценку их деятельности с точки зрения результативности, достоверности отчетности и снижения правовых и репутационных рисков.

Существование научной непроработанности вопросов теории и организации корпоративного контроля в отечественных организациях

некоммерческой сферы, оставляет простор для дальнейших теоретических и практических разработок, что еще раз подчеркивает актуальность обращения к выбранной теме.

Достоверность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается применением научной методологии, критическим и релевантным обобщением теоретических результатов в проведенных ранее исследованиях по проблемам диссертационной работы, систематизированными и проанализированными соискателем фактическими материалами. Степень обоснованности сформулированных в диссертации научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена их концептуальным характером, обусловлена целью и логикой исследования, а также содержанием решаемых задач. Заявленная цель диссертационного исследования, состоящая в разработке теоретико-методических и научно-практических рекомендаций по совершенствованию корпоративного контроля в некоммерческих организациях, обеспечивающего лучшую управляемость их деятельностью, прозрачность реализуемых проектов и возможности увеличения целевых притока средств, содержательно раскрывает тему диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования Грядунова М.Ю. заключается в системной разработке совокупности ключевых аспектов заявленной в диссертационной работе научной проблемы формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях. В приращении научного знания, полученного автором, следует акцентировать внимание на следующих элементах научной новизны.

В развитие теоретических основ контроля с позиции функционального, управленческого, деятельностного, процессного подходов, нацеленных на уточнение природы категории корпоративного контроля, автором уточнена его сущность с учетом особенностей функционирования и правового регулирования в некоммерческих организациях. Тем самым авторский подход позволил конкретизировать направления корпоративного контроля, выявить, что его приоритетный фокус направлен на достижение стратегических целей некоммерческих организации в условиях внутренних и внешних рисков функционирования, с применением проектных и цифровых технологий, не противоречащих действующим корпоративным стандартам и принципам менеджмента.

Автором выявлены типы корпоративных отношений, возникающие в процессе создания, функционирования и прекращения деятельности НКО, связанные с участием или управлением ею, которые охарактеризованы как «управление- попечительский совет», «управление - линейный сотрудник», «управление -общественный деятель» «управление – даритель, спонсор». В исследовании обосновано, что данные отношения строятся на принципах корпоративного контроля, состав которых дополнен принципами этичности и открытости, обеспечивающими реализацию особых условий взаимодействия НКО с заинтересованными сторонами. Все это легло в основу в построение элементной системы корпоративного контроля, в составе которой выделены объекты, субъекты, методы и ожидаемый результат от функционирования системы контроля, что позволило автору комплексно представить систему корпоративного контроля НКО и раскрыть ее функционал.

Практически значимой является разработка авторской методики оценки эффективности и надежности корпоративного контроля, основанная на применении комплекса количественных и качественных показателей и бально-рейтингового метода, что позволяет выявить направления совершенствования контроля, установить ненадёжные НКО и уберечь государственные и благотворительные средства от нецелевого использования. Данный научный результат отличается от существующих подходов адаптацией под специфику функционирования НКО, которой присущи особые риски и факторы, снижающие надёжность корпоративного контроля НКО в условиях сложной и изменчивой внешней среды.

Отдельного внимания заслуживает предложенный автором механизм формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях, который позволяет установить формат его построения в конкретной НКО в зависимости от определенных условий целесообразности и возникающих типов корпоративных отношений. Функционирование предложенного механизма обеспечивается предложенными в исследовании компонентами, определяющими структуру, функционал и компетенции органов контроля НКО и всех заинтересованных сторон, контрольные инструменты достижения интересов всех стейкхолдеров. В составе инструментов корпоративного контроля в организациях некоммерческой сферы рекомендовано применение риск-ориентированного управления, включающего методы стратегического, оперативного, программного и

проектного управления, предложенных форм отчетности, раскрывающих информацию о доходах, расходах, финансовых результатах и распределении финансовых ресурсов, полученных НКО в рамках спонсорской помощи и позволяющих всем заинтересованным сторонам осуществлять присущие им контрольные функции.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в том, что полученные в его ходе результаты развивают и расширяют ряд существенных аспектов теории корпоративного управления и контроля, представляют собой системное решение важной научной проблемы определения сущности, роли, компетенций, построения, мероприятий и инструментария корпоративного контроля в организациях некоммерческой сферы. Положения, выводы и рекомендации, полученные и обоснованные автором в диссертационной работе могут быть использованы в качестве методических рекомендаций по совершенствованию внешнего и внутреннего корпоративного контроля в НКО. Практическая ценность диссертационной работы Грядунова М.Ю. состоит в возможности использования ее отдельных положений в работе менеджмента некоммерческих организаций, а именно: методику оценки эффективности и надежности корпоративного контроля, адаптированную под специфику функционирования НКО и методический подход по применению инструментария корпоративного контроля в НКО, позволяющего формировать массивы данных для принятия обоснованных управленческих решений, для повышения прозрачности контроля в целях поддержания имиджа НКО и расширения ее возможностей в реализации социальных проектов.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что представленная на защиту диссертация является законченным исследовательским трудом, написанным на актуальную тему, отражающим аргументированную оригинальную авторскую позицию. Теоретические и практические выводы, изложенные в диссертации, могут быть использованы организациями некоммерческой сферы при разработке внутренних регламентов, инструкций и методических положений в области корпоративного контроля, а также механизма его практической реализации.

В качестве замечания необходимо отметить следующее. Реализацию внутреннего корпоративного контроля автор предлагает осуществлять с

опорой на разработанную информационную систему, представляющую собой комплекс внутренней отчетности о результатах функционирования некоммерческой организации (с. 153-166), а внешний корпоративный контроль предлагает реализовывать в мониторинговом формате посредством изучения общественного мнения и отзывов на информационных ресурсах, при этом не совсем понятно каким образом и кем данные процедуры будут осуществляться. Высказанное замечание не снижает общей высокой оценки результатов выполненного диссертационного исследования.

Исходя из вышеизложенного, диссертационное исследование Грядунова Михаила Юрьевича на тему «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Грядунов Михаил Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент».

Заведующий кафедрой экономики, управления
и аудита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный
университет», доктор экономических наук,
профессор

29 марта 2023.



Елена Анатольевна Бессонова

Подпись
удостоверяю
Специалист по кадрам

Бессонова Е.А.



Сведения об официальном оппоненте (контактные данные):

Бессонова Елена Анатольевна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики, управления и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет»,

305040, 50 лет Октября ул., 94, Курск, Курская обл., Тел.: +7 (4712) 50-48-00

e-mail: rector@swsu.ru.