

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Арутюняна Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

В условиях изменений, которые переживает внешнеэкономическая деятельность РФ из-за санкций, ограничений доступа к зарубежным технологиям и финансовым ресурсам, перестройки глобальных логистических маршрутов и трансформации мировой экономики в целом, исследование развития инвестиционной деятельности российского нефтегазового сектора имеет немалое научно-практическое значение. Для РФ, где нефтегазовые доходы играют особую роль как для ВВП, так и для доходной части ее бюджета, тема, выбранная соискателем, безусловно, важна. Влияние мировой конъюнктуры на инвестиционный процесс в российском ТЭК вообще, и в его нефтегазовом комплексе в частности, требует изучения, уточнения методологического инструментария, гораздо более тщательного планирования и повышения точности прогнозов развития. В связи с этим актуальность представленной к защите диссертации не вызывает сомнений.

В отношении новизны научных положений диссертационного исследования можно отметить следующее. 1-й п. новизны посвящен систематизации ключевых концепций и подходов к исследованию инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры. Концепции сгруппированы по предмету, основному направлению (области знаний), вкладу в теоретико-методологический базис и пробелам, которые необходимо восполнять изысканиями в этой сфере. Автором предложен свой взгляд на недостатки имеющихся подходов для оценки изменений после 2022 г. Новизна заключается в анализе источников и систематизации их по тематическим направлениям, авторским структурированием подходов, которое, в свою очередь, отражает тенденции инвестиционного процесса в нефтегазовом секторе российской экономики.

2-й п. новизны заключается в предложении классификации детерминант развития российского нефтегазового сектора. К экзогенным детерминантам автором отнесены обязательства стран по снижению использования органических видов топлива; борьба за повышение эффективности мирового энергопотребления; растущие потребности мировой экономики в энергоресурсах; география добычи и потребления продукции нефтегазового сектора; влияние ОПЕК на мировой рынок нефти; конфликты, санкции и эмбарго, применяемые к странам-экспортерам. К эндогенным детерминантам – структурные изменения отраслевого инвестиционного процесса и совокупность рисков, оказывающих влияние на инвестиционную деятельность, обусловленные особенностями развития российского нефтегазового сектора. Такое разделение факторов на внешние и внутренние является довольно релевантным, и выбор детерминант видится в достаточной мере подкрепляющим алгоритм исследования диссертанта.

3-й п. новизны состоит в количественной оценке пространственно-временных сдвигов по шкале Рябцева и коэффициенту Горкина в глобальной добыче сырой нефти, производстве природного газа, импорте сырой нефти и нефтепродуктов, импорте природного газа. Этот результат автора потенциально имеет новизну за счет обновленного периода и набора рынков.

4-й п. новизны заключается в предложении методического подхода к оценке структурных изменений инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе. Автор предлагает использовать систему открытых показателей Росстата, позволяющую охарактеризовать источники финансирования, формы собственности, региональную и технологическую структуру инвестиций, а также виды деятельности, относимые к нефтегазовому сектору. В отраслевой контур включены коды 06, 09 и 19 ОКВЭД-2 (добыча нефти и природного газа, услуги в области добычи полезных ископаемых, производство кокса и нефтепродуктов). Такой набор показателей позволяет отделить несколько звеньев отраслевой цепочки и проследить их инвестиционную динамику. В работе также анализируется ввод скважин, газопроводов, нефтепроводов и мощностей переработки.

5-й п. новизны состоит в расчете интегрального уровня наиболее значимых специфичных рисков инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе на основе определения их вероятности и степени воздействия на нефтегазовый сектор РФ. Каждой группе присвоена вероятность возникновения и степень их воздействия на инвестиционный процесс, для чего были учтены частота возникновения соответствующих угроз, масштаб последствий для нефтегазового сектора, влияние риска на инвестиционную активность, влияние риска на реализацию проектов, степень

распространенности риска в отрасли. Полученные результаты визуализированы автором в матрице рисков, на основе которой предложена карта мер по их снижению.

Среди замечаний к представленному исследованию хотелось бы отметить следующие.

1. В предлагаемой классификации детерминант развития российского нефтегазового сектора просматривается разнородность группируемых факторов. К примеру, в одну группу входят и институциональные решения, и рыночные процессы, и пространственные характеристики, и политические события. В работе не определены критерии включения и порядок объединения данных разных уровней. Более четкое пояснение критериев было бы полезно для уточнения принципов структурирования детерминант.
2. Формализация автором предложенного в работе методического подхода позволила бы перейти в последующих изысканиях от описания статистических показателей к воспроизводимому алгоритму. Пояснение минимального набора показателей, достаточного для применения авторского алгоритма, было бы полезным.
3. Использованный в диссертации метод экспертных оценок нуждается в более подробном обосновании. Это связано с тем, что в работе довольно поверхностно обозначена процедура отбора, опрашивания, обобщения, обработки данных и проверки экспертных оценок.

Следует отметить, что научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, обладают достаточной степенью обоснованности и достоверности. Аргументация строится на последовательном анализе существующих теоретико-методологических подходов к изучению вопросов обеспечения энергетическими ресурсами мировой хозяйственной деятельности; специфики реализации инвестиционного процесса в российском нефтегазовом секторе и путям его развития. Ключевые выводы автора касаются совершенствования методического подхода к анализу инвестиционного процесса в нефтегазовом секторе российской экономики в условиях изменений рыночной среды и рекомендаций по повышению его результативности с точки зрения ориентированности на обеспечение национального технологического суверенитета в условиях внешних санкций, финансовых и институциональных ограничений. Выводы исследования подтверждаются также их апробацией на международных и всероссийских научных конференциях. Обоснованность выводов базируется на новых научных результатах. Диссертация содержит решение актуальной отраслевой задачи и может быть допущена к защите.

Вывод

Вывод: Диссертация Арутюнян Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики управления инвестиционными процессами в нефтегазовом секторе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Арутюнян Давид Армикович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, ведущий научный
сотрудник Центра постсоветских исследований
ФГБУН Института экономики Российской
академии наук



М.О. Тураева

«20» августа 2026 г.

Заместитель директора по управлению персоналом

Заместитель директора по управлению персоналом Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института экономики Российской академии наук	
	Н.С. Шашахметова
" "	20 г.

Контактные данные:

117218, Россия, Москва, Нахимовский проспект, 32

Тел.: 8 (499) 724-15-41 (канцелярия)

Электронная почта: m.o.turaeva@gmail.com

