

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

официального оппонента, члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию **Машиновой Юлианы Владимировны «Кластерно-ориентированный механизм взаимодействия организаций, предоставляющих платные медицинские услуги»**, представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика»

**Актуальность избранной темы.** В РФ как в социальном государстве с конституционными гарантиями бесплатной медицинской помощи предоставление медицинских услуг на условиях оплаты за счет доходов населения выступает «камнем преткновения» доступности и качества услуг в отечественной модели здравоохранения. С одной стороны, как свидетельствуют результаты отечественных исследований, введение оплаты за медицинские услуги приводит к замещению конституционных гарантий бесплатной медицинской помощи коммерциализацией здравоохранения, которая ограничивает доступность медицинских услуг для населения и сопровождается синдромом «совмещения кадров» (днем персонал трудится в ГУЗ, а вечером в частной клинике) и не всегда приводит к росту качества услуг. С другой стороны, при существующей в РФ экономической стратификации населения выделяются группы людей, готовых оплатить медицинские услуги при минимизации трансакционных издержек, что формирует необходимость удовлетворения потребностей различных слоев населения и выступает обоснованием развития коммерческого здравоохранения.

Кроме того, существующая смешанная модель финансирования здравоохранения в РФ показывает слабую эффективность страховой модели, которая не работает в преобладающем государственном типе учреждений

здравоохранения, и как показывает опыт зарубежных стан, требует развития частных клиник, которые наибольшую представленность в отечественных практиках имеют в стоматологии, что обусловливает постановку вопроса об формировании механизмов взаимодействий медицинских организаций различных форм собственности, оказывающих платные услуги населению, и выбор объекта исследования.

Отмеченное позволяет сделать вывод о том, что цель и задачи, поставленные в диссертационной работе Машиновой Ю. В., являются актуальными, методически и практически значимыми и становятся одним из основных условий совершенствования платной медицинской помощи населению в РФ.

**Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечены:

- комплексным характером исследования;
- применением научных методов анализа;
- использованием достоверных исходных фактографических, статистических данных и современных источников научной литературы. Библиографический список представлен: 196 источниками, включающими нормативно-правовые материалы, методические разработки, монографии и диссертационные исследования, статьи из последних периодических изданий, включенных в международные БД Scopus и WoS, национальную библиографическую базу данных научного цитирования РИНЦ.

Основные положения диссертации прошли апробацию на научных семинарах и круглых столах Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС при Президенте РФ, международных конференциях, в подготовке аналитической записки для РНИМУ им. Н.И. Пирогова. Основные положения диссертации изложены в 8 научных публикациях общим объемом 7.9 п.л. (вклад автора 6.4 п.л.), в том числе в журналах перечня ВАК – 6

статей, в иных рецензируемых научных журналах и сборниках международных конференций – 2 статьи.

Представленная к оппонированию диссертация написана в научном стиле, доступным для восприятия языком в адекватном сочетании с методами визуализации (таблицы, рисунки). Отличается внутренним единством и логикой.

Диссертационное исследование Машиновой Ю. В. является законченной (в рамках поставленной цели) научно-квалификационной работой, в которой продемонстрированы компетенции соискателя в экономике и менеджменте здравоохранения, решены научные и практические задачи формирования в РФ кластерно-ориентированного механизма взаимодействия организаций, предоставляющих платные медицинские услуги, и наличествуют новые научные результаты и положения.

**Научные положения, выводы и рекомендации диссертации, обладающие научной новизной, теоретической и практической значимостью, следующие.** **Первое.** Разработан механизм кластерно-ориентированного взаимодействия медицинских государственных учреждений и коммерческих организаций детской стоматологии г. Москвы, отличающийся ориентацией на совместное использование ресурсной базы организаций, на основе: учета зон совместного интереса и возможностей медицинских стоматологических организаций различных форм собственности, оказывающих услуги населению детского возраста (с. 78); формирования зоны ответственности информационно-координационного совета (ИКС) (с.87); организации финансовых потоков в кластерно-ориентированной структуре, соотнесенной с существующей системой финансирования организаций государственного сектора (с. 89).

**Второе.** Выявлены ключевые проблемы наличествующей ресурсной базы государственных учреждений и коммерческих организаций детской стоматологии г. Москвы, снижающие доступность и качество

предоставления платных медицинских услуг, в частности: состояние материально-технической базы медицинских организаций г. Москвы различных форм собственности, характеризуется в настоящее время в ГМУ неполной загрузкой диагностического оборудования (средняя величина простоя по оборудованию двух типов (аппарат рентгена и ортопантомограф) превышает 50%) (с. 107-111), на фоне наличия потребности в этом оборудовании у КМО (с.112); обеспеченность врачами-стоматологами по г. Москве в настоящее время не соответствует заявленной норме, при этом наблюдается тенденция к дальнейшему снижению показателя, что вызывает существенное увеличение срока ожидания записи (формированию длительной очереди) на платный прием с одного (в 2012 г.) до девяти ( в 2020 г.) дней (с. 130-136).

**Третье.** Предложен методический подход подбора организаций в секторе платных стоматологических услуг, дополняющих друг друга в процессе кластерно-ориентированного взаимодействия, основанный на использовании кластерного анализа (с. 114-127), позволившего выявить объединение таких государственных и коммерческих структур, подходящих друг другу по степени простоя (со стороны ГМО) и потребности в загрузке (со стороны КМО) диагностического оборудования (с. 128-129).

**Дискуссионные вопросы, замечания по тексту работы и рекомендации.** Отмечая актуальность проведенного исследования, содержательность и доказательность выводов и рекомендаций, представляется необходимым обратить внимание автора на ряд положений, которые рационально развить более полно и аргументировать подробнее.

1. В методологическом аппарате исследования в описании теоретической базы (с.8) отсутствует конкретизация теории и концепции, положенных в основу представленного диссертационного исследования.

2. Первая глава носит описательный характер и автором приводится большинство уже известных в отечественной и зарубежной науке теоретических положений, иллюстрируемых оформлением рисунков и

таблиц (рис.1.1 – с. , 19, табл. 1.1. с.20, табл. 1.2. - с.23, табл. 1.3 – с.25 , табл. 1.4 -с. 32, табл. 1.8 с.46-47) без дальнейших выводов по ним, полемики и артикуляции авторской позиции. В качестве пожелания автору следует порекомендовать подобный материал размещать в приложении.

3. Полностью поддерживая автора в том, что на стр.143 наличествует в табл.3.31 классификация основных видов социально-экономической эффективности в рамках механизма кластерно-ориентированного взаимодействия организаций, предоставляющих платные услуги в сфере детской стоматологии г. Москвы, сложно согласиться с названием таблицы 3.31., которое автор приводит как «Классификация путей повышения эффективности при реализации механизма кластерно-ориентированного взаимодействия медицинских организаций г. Москвы», поскольку в содержании таблицы не обозначены ни пути, ни даже направления повышения эффективности. Кроме того, выделенные риски реализации кластерно-ориентированного механизма управления организациями, предоставляющими платные медицинские услуги детскому населению страны (с.143-144), и пути их нивелирования (с.144) в представленном изложении без конкретизации методов выявления отличаются голословным характером.

4. Несмотря на доступный стиль изложения в тексте диссертации встречаются смысловые повторы, орфографические и терминологические неточности. На стр. 53 автор ссылается на исследователей, но не приводит ссылки. В оформлении большинства таблиц главы 3 подлежащие и сказуемое не имеют общего названия (табл.3.4. – с.111, табл.3.7. – с.112, табл.3.8. – с.115, табл.3.9. – с.116, табл.3.22. – с.134, табл.3.23. – с.136).

### **Заключение**

Анализ содержания диссертации, опубликованных работ, положений, выносимых на защиту, и рекомендаций позволяет сделать следующие выводы.

1. В целом диссертация Машиновой Юлианы Владимировны «Кластерно-ориентированный механизм взаимодействия организаций, предоставляющих платные медицинские услуги» является самостоятельным, законченным в рамках поставленных цели и задач исследованием. Полученные методические результаты и практические рекомендации свидетельствуют о том, что соискатель хорошо знает научные разработки российских и зарубежных ученых, умеет сочетать, ставить и решать научные задачи, владеет методами анализа и оценки экономики здравоохранения.

2. Целесообразен допуск диссертации до защиты на заседании диссертационного совета.

3. Диссертация Машиновой Юлианы Владимировны «Кластерно-ориентированный механизм взаимодействия организаций, предоставляющих платные медицинские услуги», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года № 02-1336, а Машинова Юлиана Владимировна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. - «Региональная и отраслевая экономика».

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры экономики и  
организации производства ФГБОУ  
ВО «Казанский государственный  
энергетический университет»

420066 г. Казань, ул. Красносельская, д.51  
тел. +7(843) 5194220, kgeu@kgeb.ru

«22 февраля 2021 г.

Кулькова Варвара Юрьевна  
подпись удостоверяю  
Ученый секретарь

