

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Дынника Дмитрия Игоревича
«Разработка системы комплексной оценки качества управления
региональным развитием на основе нечеткой логики»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертационная работа представляет собой оригинальное исследование, посвященное разработке системы комплексной оценки качества управления региональным развитием на основе нечеткой логики. Работа выполнена на стыке региональной экономики, государственного управления и современных аналитических подходов, что обуславливает ее междисциплинарный характер и высокую научную значимость.

Существенным вкладом в науку следует признать построение автором целостной методики комплексной оценки, основанной на многоуровневой системе показателей, сгруппированных по доменам: публичная удовлетворенность, управленческая эффективность, инновационность, прозрачность, вовлеченность. Каждый домен формализован через набор интегральных коэффициентов, включающих как традиционные экономико-статистические показатели, так и уникальные авторские индексы. Это обеспечивает не только гибкость модели, но и ее адаптивность к различным институциональным условиям регионов.

Особый интерес представляет реализованный автором подход к нормализации разнородных показателей на базе z -преобразований и агрегирования через взвешенные нечеткие множества. Такой способ позволяет избежать проблем масштабной несопоставимости данных и делает возможным проведение обобщенной оценки при высокой степени вариативности параметров. Применение данной логико-математической базы позволяет учитывать скрытые взаимосвязи между качественными характеристиками управления и количественными результатами социально-экономического развития.

Следует отметить, что в диссертации реализован методический подход к анализу чувствительности системы оценки качества управления. Он основан на использовании экспертных оценок значимости различных групп показателей, представленных в форме лингвистических переменных («низкая», «средняя», «высокая» важность), с последующим их формализованным весовым ранжированием. Автор демонстрирует, как изменение значений наиболее значимых индикаторов влияет на итоговую интегральную оценку. Это позволяет выявить чувствительные элементы модели, что придает разработанной системе практическую ценность в стратегическом планировании, а также делает ее полезным инструментом для приоритизации направлений региональной политики и оптимизации управленческих решений.

Структура диссертации выстроена логично, а методический инструментарий обоснован и всесторонне апробирован. Автор использует широкий спектр методов: от традиционных сравнительно-статистических до математического моделирования с элементами нечеткой логики. В третьей главе представлены собственные разработки, включая алгоритм оценки и блок адаптации модели к условиям новых российских территорий.

Автором предложена достаточно инновационная комплексная система показателей, включая такие, как уровень публичной удовлетворенности

деятельностью власти, степень цифровизации управленческих процессов, показатели публичной вовлеченности, институциональной адаптивности и агрегированные индексы прозрачности и открытости. Однако остаётся открытым вопрос надёжности и устойчивости такой системы в долгосрочной перспективе, особенно при изменении социально-экономических условий и политических приоритетов.

Несколько размытым видится авторский подход к определению категории «регион» как целостной системы, в которой взаимодействие экономических, социальных, экологических и институциональных факторов приводит к появлению новых уникальных его качеств (с.12-13, 15). В контексте данной трактовки неясно, в чем заключается принципиальное отличие категорий «регион», «государство», «пространство», «корпорация». Содержательно усилить первую главу работы могло бы также рассмотрение таких подходов к трактовке региона как регион-квазигосударство, регион-квазикорпорация, регион-социум, регион-рынок, регион-сеть.

Во втором параграфе первой главы, исследуя основополагающие принципы, ключевые понятия и методические аспекты регионального управления, следовало бы рассмотреть объективные закономерности регионального развития, что позволило бы автору определить пределы и возможности управления развитием региона. На наш взгляд, автор также незаслуженно игнорирует такой механизм управления региональным развитием как проектное управление.

Несмотря на указанные замечания и пожелания, считаем, что работа отличается высоким уровнем теоретической и прикладной проработанности, может быть полезна не только в академической, но и в практической плоскости — для органов власти, осуществляющих мониторинг эффективности регионального управления.

Вывод: диссертация Дынника Дмитрия Игоревича «Разработка системы комплексной оценки качества управления региональным развитием на основе нечеткой логики» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дынник Дмитрий Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заместитель директора Московского
областного филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

«10» июня 2025 г.



Киселева Н. Н.

Почтовый адрес места работы: 143402, Московская обл., г. Красногорск,
ул. Речная, д. 8, корп. 1.

Контактный телефон: +7(928)6382441

Адрес электронной почты (email): kiseleva-nni@ranepa.ru